

Universidade de Lisboa



Universidade Técnica de Lisboa



- Elementos de caracterização -

Documento elaborado por:

Ana Paula Curado
Valentina Oliveira
Gabinete de Garantia da Qualidade, UL

Ana Fonseca
Luísa Neves
Departamento de Assuntos Académicos, UTL

Introdução

Esta caracterização comparada da Universidade de Lisboa (UL) e da Universidade Técnica de Lisboa (UTL) inclui secções relativas à missão e visão, formas de governo, qualidade do ensino, oferta formativa, atratividade da oferta, eficácia da formação, índices de empregabilidade - investigação, produtividade científica e desenvolvimento, internacionalização de estudantes, pessoal docente e não docente, Infra estruturas e recursos humanos, formas de responsabilidade social, relações com o exterior, avaliação institucional e garantia da qualidade.

Teve-se em conta, sobretudo, os referentes de qualidade apresentados pela Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior (A3ES), que se fundamentam nos padrões europeus de qualidade desenvolvidos pela *European University Association* (EUA).

Índice

2	Missão, visão e governo
5	Ensino
13	Investigação e desenvolvimento
17	Internacionalização
21	Recursos
26	Responsabilidade social
33	Relações com o exterior
35	Avaliação e garantia da qualidade
37	Quadro síntese

Missão, visão e governo

Consideramos nesta secção a informação sobre os principais órgãos de governo das universidades, a sua visão e compromissos estratégicos.



UNIVERSIDADE
DE LISBOA

A Universidade de Lisboa (UL) assume como principais desígnios a produção e a difusão de cultura e de conhecimento científico e a criação de um espaço de formação dinâmico e aberto a todas as áreas das humanidades, artes, ciências e tecnologias.

Baseia-se no exercício da liberdade intelectual e no respeito pela ética académica, no reconhecimento do mérito, no estímulo à inovação e à competitividade e no compromisso com a modernização da sociedade.

Define como *rumo estratégico* a abertura à sociedade e uma política ativa de transferência de conhecimento e de inovação tecnológica, designadamente em domínios de fronteira e em programas de ligação entre diferentes grupos e disciplinas. Pretende consolidar os laços com a cidade, através da valorização do seu *campus* e da projeção internacional de Lisboa. A Universidade reconhece a necessidade de reorganizar a rede universitária em Lisboa, assumindo o compromisso de aprofundar a sua ligação às outras instituições de ensino superior.

São órgãos da UL:

O *Conselho Geral*, como órgão de definição do desenvolvimento estratégico e de supervisão. É composto por 23 membros, (12 professores e investigadores, 4 estudantes, 1 não docente e não investigador, 6 personalidades não vinculadas à UL).

O *Reitor*, órgão superior de governo e de representação externa.

O *Conselho Universitário*, como órgão de consulta permanente do reitor e de coordenação estratégica.

O *Senado*, como órgão de consulta académica.

O *Conselho de Gestão*, como o órgão de gestão administrativa, patrimonial e financeira.

Compete ao *Administrador* a gestão corrente e a coordenação dos serviços da Universida-



UTL

A Universidade Técnica de Lisboa (UTL) tem como *missão* assegurar o progresso consistente da sociedade do conhecimento, do saber e da sabedoria, dinamizando o desenvolvimento humano sustentado, através da produção e transmissão de conhecimento, da difusão da cultura, da valorização económica, social e cultural do conhecimento científico e da prestação de outros serviços à comunidade.

A *visão* da UTL consiste numa Universidade coesa, com identidade, excelência científica e qualidade de ensino, empreendedora e inovadora, internacional, integradora e responsável com a sociedade.

São órgãos da UTL:

O *Conselho Geral*, órgão de decisão estratégica e fiscalização, vinculado à prossecução do interesse público e ao cumprimento da missão da UTL. É composto por 27 membros, (14 professores e investigadores, 4 estudantes, 1 não docente e não investigador, 8 personalidades não vinculadas à UTL).

O *Reitor* dirige e representa a Universidade, superintendendo na condução da sua liderança estratégica, coadjuvado por Vice-Reitores e com a colaboração de Pró-Reitores e do Administrador.

O *Senado* é um órgão consultivo de representação dos corpos e das Unidades Orgânicas da UTL que visa contribuir para a coesão da Universidade, favorecer a reflexão, a iniciativa estratégica e a intensificação da interdisciplinaridade e transdisciplinaridade, acompanhar e dinamizar a vida académica e aconselhar o Reitor. É constituído pelo Reitor, Vice-Reitores, restantes membros do Conselho de Gestão, Presidentes das Unidades Orgânicas, Presidentes dos Conselhos Científicos das Unidades Orgânicas, um representante de cada Associação de Estudantes das Unidades Orgânicas, 20 membros doutorados, 7 estudantes, 3 trabalhadores não docentes e não investigadores. O Senado funciona em Plenário e em três Comissões Permanentes: Assuntos Científicos, Assuntos Administrativos e Assuntos Estudantis.

O *Conselho de Gestão* é responsável pela gestão administrativa, patrimonial, financeira e dos recursos humanos, sendo-lhe aplicável a legislação em vigor para os organismos públicos com autonomia administrativa e financeira. É composto pelo Reitor, um Vice-Reitor, Administrador e dois outros membros designados pelo Reitor.

Compete ao *Administrador* dar execução às decisões do Reitor, superintendendo no fun-

Missão

Visão e Estratégia de desenvolvimento

Órgãos de governo

de.

O *Administrador dos Serviços de Ação Social* é nomeado pelo reitor, competindo-lhe garantir a execução da política de ação social superiormente definida, atribuir apoios diretos e indiretos, assegurar a gestão corrente e a prestação de contas, superintender e gerir os recursos humanos, materiais e financeiros.

A gestão patrimonial e financeira do conjunto da Universidade de Lisboa é controlada por um *Fiscal Único*, nos termos da lei.

O *Provedor do Estudante* é designado por cinco anos, pelo conselho geral, de entre personalidades que não estejam em exercício efetivo de funções na Universidade e tem como função a defesa e a promoção dos direitos e interesses legítimos dos estudantes no âmbito da Universidade.

O *Centro de Recursos e Serviços Partilhados* da UL é dotado de autonomia administrativa e financeira e funciona em articulação com o conselho universitário. Desde a sua criação foram consideradas de forma especialmente três grandes áreas infraestruturais de integração: Sistemas de Informação, Gestão e Campus. A área de Sistemas de Informação tem como principal objetivo uniformizar e normalizar os sistemas de toda a universidade. Na área da Gestão Financeira pretende-se implementar um Modelo de Contabilidade Analítica de forma a responder a todas as necessidades identificando Unidades Orgânicas e atividades desenvolvidas, estabelecendo critérios de imputação de custos e proveitos com o objetivo de apurar resultados de forma desagregada. O *Campus UL* assume-se como uma área interdisciplinar, resultante da oportunidade de uma gestão única para o campus, integrando áreas funcionais de gestão de edificado e infraestrutura, energia, espaços verdes, mobilidade e ambiente, promovendo a imagem de uma universidade sustentável, dinâmica e inovadora.

Faculdades, Institutos e outros órgãos da UL: Faculdade de Belas-Artes; Faculdade de Ciências; Faculdade de Direito; Faculdade de Farmácia; Faculdade de Letras; Faculdade de Medicina Dentária; Faculdade de Medicina; Faculdade de Psicologia; Instituto de Ciências Sociais; Instituto de Educação; Instituto de Geografia e Ordenamento do Território. Instituto Bacteriológico de Câmara Pestana, associado à área de Ciências da Saúde; Instituto Geofísico do Infante D. Luís, associado à área de Ciências e Tecnologia; Instituto de Orientação Profissional, associado à área de Ciências Sociais. Centro de Recursos Comuns e de Serviços Partilhados; Instituto para a Investigação Interdisciplinar; Museus da Politécnica, compreendendo o Museu Nacional de História Natural e o Museu de Ciência.

São órgãos das restantes *unidades de investigação*, bem como das *unidades de caráter científico, cultural ou museológico*, o diretor e o conselho científico. São órgãos das restantes *unidades de caráter administrativo* ou de gestão o diretor e o conselho de gerência.

cionamento dos Serviços Centrais e dos Serviços de Ação Social Escolar ou outros, sem prejuízo de delegações que nele venham a ser estabelecidas

O *Fiscal Único* detém o controlo da legalidade, regularidade e boa gestão financeira e patrimonial da UTL e das suas unidades orgânicas e é exercido por um fiscal único, nos termos do art.º 117 da Lei 62/2007.

Compete ao *Provedor dos Estudantes* apreciar queixas dos alunos sobre matérias pedagógicas e matérias administrativas com elas conexas, e dirigir aos órgãos competentes da Universidade as recomendações que considere necessárias e adequadas à prevenção e reparação das injustiças verificadas, pautando a sua ação pela lei e pelos princípios consagrados no Código de Conduta e na Carta dos Direitos e Garantias da UTL. As atividades do Provedor desenvolvem-se em articulação com os Conselhos Pedagógicos das unidades orgânicas e com as associações de estudantes.

Com a publicação em 1999 dos estatutos dos *Serviços de Administração e Ação Social* (SAAS), a UTL passou a dispor de uma estrutura que resulta da organização funcional conjunta dos meios, competências e finalidades cometidas aos Serviços da Reitoria e aos Serviços de Ação Social. Esta nova forma organizacional veio permitir a otimização dos recursos humanos (partilha de tarefas e funções), técnicos (adoção de sistemas informáticos normalizados) e dos espaços físicos.

A *UTL é constituída por 7 Escolas*: Faculdade de Medicina Veterinária (FMV), Instituto Superior de Agronomia (ISA), Instituto Superior de Economia e Gestão (ISEG), Instituto Superior Técnico (IST), Instituto Superior de Ciências Sociais e Políticas (ISCSP), Faculdade de Motricidade Humana (FMH) e Faculdade de Arquitetura (FA), integrando 40 Centros/Unidades de Investigação e 7 Laboratórios Associados.

As Escolas possuem *órgãos de gestão próprios*: Conselho de Escola, Presidente, Conselho de Gestão, Conselho Científico e Conselho Pedagógico. A sua gestão está organizada em departamentos ou áreas de especialidade. Todas as Escolas dispõem de centros de investigação e outras unidades de investigação e cooperação. Os estatutos da UTL garantem a existência de uma *autonomia diferenciada e evolutiva*.

Provedor do Estudante

Centro de Recursos e Serviços Partilhados

Escolas, Faculdades, Institutos e outras unidades orgânicas

Órgãos de governo das unidades orgânicas

Artes e Humanidades, compreendendo a Faculdade de Letras e a Faculdade de Belas - Artes, bem como as unidades de investigação associadas;

Ciências da Saúde, compreendendo a Faculdade de Medicina, a Faculdade de Farmácia e a Faculdade de Medicina Dentária, bem como o Instituto de Medicina Molecular e as unidades de investigação associadas;

Ciências e Tecnologia, compreendendo a Faculdade de Ciências, bem como o Instituto Geofísico D. Luís, o Observatório Astronómico de Lisboa e as unidades de investigação associadas;

Ciências Jurídicas e Económicas, compreendendo a Faculdade de Direito e as unidades de investigação associadas;

Ciências Sociais, compreendendo o Instituto de Ciências Sociais, a Faculdade de Psicologia, o Instituto de Geografia e Ordenamento do Território e o Instituto de Educação, bem como as unidades de investigação associadas.

Em cada área estratégica existe um conselho de coordenação, com um presidente designado pelo reitor, após parecer favorável do conselho, com estatuto equiparado ao de vice-reitor.

Áreas estratégicas

Ensino

Consideramos nesta secção os dados sobre a evolução da oferta formativa e da sua atratividade, dos estudantes matriculados, seu desempenho e características e sócio gráficas, eficiência formativa e empregabilidade dos cursos.



UNIVERSIDADE
DE LISBOA

Apresentamos dados sobre a evolução da *oferta de formação graduada* (licenciaturas e mestrados integrados) e *pós-graduada* (mestrados e doutoramentos).

Quadro UL1 – Evolução da oferta formativa de graduação número de licenciaturas e mestrados integrados

Unidade Orgânica	2008/2009	2009/2010	2010/2011
Fac. Belas-Artes	6	7	7
Fac. Ciências	14	16	16
Fac. Direito	1	1	1
Fac. Farmácia	1	1	1
Fac. Letras	16	16	17
Fac. Medicina	1	1	1
Fac. Medicina Dentária	3	3	3
Fac. Psic. C. Educação	2		
Fac. Psicologia		1	1
Inst. Educação		1	1
Inst. Geog. Ord. Território		2	2
UL transversal	1	1	1
Total UL	45	50	51



UTL

A UTL tem atualmente a seguinte *oferta de cursos conferentes de grau académico*: 43 Licenciaturas, 16 Mestrados Integrados, 90 Mestrados e 57 Doutoramentos.

Quadro UTL1 – Evolução da oferta formativa: número de licenciaturas e mestrados integrados

Unidade Orgânica	2008/2009		2009/2010		2010/2011	
	L	MI	L	MI	L	MI
FMV	0	1	0	1	0	1
ISA	7	0	7	0	7	0
ISEG	4	0	4	0	4	0
IST	9	10	9	10	9	10
ISCS	7	0	13 a)	0	13 a)	0
FMH	5	0	5	0	5	0
FA	3	3	5 b)	5 b)	5 b)	5 b)
Subtotal	35	13	43	16	43	16
Total UTL		48		59		59

a) Inclui 4 CE em regime Pós-Laboral.

b) Inclui 2 CE em regime Pós-Laboral.

No total, foram acreditados 206 cursos na Agência de Acreditação, Avaliação e Ensino Superior.

Oferta formativa

Quadro UL2 - Evolução da oferta formativa pós-graduada número de especializações, mestrados e doutoramentos

Unidade Orgânica	2008/2009	2009/2010	2010/2011
Fac. Belas-Artes	13	10	11
Fac. Ciências	47	46	43
Fac. Direito	17	17	16
Fac. Farmácia	12	11	11
Fac. Letras	41	31	37
Fac. Medicina	14	20	14
Fac. Medicina Dentária	13	6	8
Fac. Psic. C. Educação	4		
Fac. Psicologia		2	2
Inst. Educação		2	5
Inst. Ciências Sociais	3	2	2
Inst. Geog. Ord. Território		5	5
UL transversal *	57	57	57
Total UL	221	209	193

* Inclui todos os Doutoramentos da UL e cursos transversais.

Com a implementação do “Processo de Bolonha”, a UL tem vindo a apostar no *reforço da formação pós-graduada*.

A *atratividade* da oferta formativa da UL pode ser avaliada, entre outros indicadores, pela evolução do número de candidatos colocados na 1ª opção da 1ª fase do Concurso Nacional de Acesso e pela evolução dos candidatos ao concurso “Maiores de 23”.

Quadro UL3 – Número de vagas abertas no Concurso Nacional de Acesso (CNA)

Unidade Orgânica	2008/2009	2009/2010	2010/2011
Fac. Belas-Artes	250	275	300
Fac. Ciências	930	1 010	1 030
Fac. Direito	510	550	600
Fac. Farmácia	210	210	210
Fac. Letras	1 025	1 025	895
Fac. Medicina	295	295	295
Fac. Medicina Dentária	140	140	140
Fac. Psic. C. Educação	235	235	
Fac. Psicologia			155
Inst. Educação			80
Inst. Geog. Ord. Território			170
UL transversal	80	80	80
Total UL	3 675	3 820	3 955

As vagas abertas na UL devem o seu *acréscimo* à maior oferta disponibilizada pela Faculdade de Direito, de Ciências e de Belas-Artes.

Quadro UTL2 - Evolução da oferta formativa pós-graduada: número de mestrados e doutoramentos

Unidade Orgânica	2008/2009		2009/2010		2010/2011	
	M	D	M	D	M	D
FMV	2	1	2	1	2	1
ISA	12	10	12	10	13	11
ISEG	20	6	21	6	22	6
IST	16	28	19	32	19	32
ISCSP	9	1	10	2	11	2
FMH	17	2	17	2	17	2
FA	4	3	5	3	6	3
Subtotal	80	51	86	56	90	57
Total UTL		131		142		147

Nos Quadros UTL1 e UTL2, foram contabilizados, por Escola, os cursos em associação entre Escolas da UTL e com outras Instituições de Ensino Superior, bem como, os cursos que funcionam em regime pós-laboral. Verifica-se que o aumento das ofertas formativas tem incidido essencialmente na *pós-graduação* e na oferta *pós-laboral*.

Em 2010/2011, no acesso aos cursos de 1º ciclo da UTL (Licenciaturas e Mestrados Integrados) foram disponibilizadas 3 726 vagas (das quais 323 em regime pós-laboral de cursos ministrados no ISCSP e na FA), o que correspondeu a um aumento de 9% em relação ao ano anterior.

Quadro UTL3 – Número de vagas ao Concurso Nacional de Acesso (CNA)

Unidade Orgânica	2008/09		2009/10		2010/11	
	Licenciatura	Mestrado Integrado	Licenciatura	Mestrado Integrado	Licenciatura	Mestrado Integrado
FMV		95		95		95
ISA	240		240		240	
ISEG	445		445		445	
IST	524	915	489	950	499	965
ISCSP	432		602		802	
FMH	224		224		246	
FA	62	223	87	285	149	285
Subtotal	1 927	1 233	2 087	1 330	2 381	1 345
Total		3 160		3 417		3 726

Acesso e atratividade da oferta formativa

Quadro UL4 – Número de candidatos colocados na 1ª opção da 1ª fase do CNA

Unidade Orgânica	2008/2009	2009/2010	2010/2011
Fac. Belas-Artes	149	175	207
Fac. Ciências	427	468	451
Fac. Direito	359	382	380
Fac. Farmácia	96	97	65
Fac. Letras	303	434	512
Fac. Medicina	225	231	195
Fac. Medicina Dentária	37	42	41
Fac. Psic. C. Educação	119		
Fac. Psicologia		113	103
Inst. Educação		24	20
Inst. Geog. Ord. Território		71	74
UL transversal	19	38	25
Total UL	1734	2075	2073

Entre 2008 e 2010, aumentou a percentagem de *candidatos colocados na 1ª opção* da 1ª fase, por comparação com o número de vagas abertas.

Quadro UL5 – Nota do último colocado: CNA

Unidade Orgânica	2008/2009	2009/2010	2010/2011
Fac. Belas-Artes	148,6	138,5	135,5
Fac. Ciências	129,9	105,5	102,0
Fac. Direito	143,5	121,8	120,0
Fac. Farmácia	163,0	164,3	167,3
Fac. Letras	113,3	105,0	107,0
Fac. Medicina	180,7	180,8	182,0
Fac. Medicina Dentária	152,0	140,0	133,5
Fac. Psic. C. Educação	122,1		
Fac. Psicologia		145,3	135,8
Inst. Educação		119,8	110,0
Inst. Geog. Ord. Território		96,0	100,0
UL transversal	148,0	149,5	154,5
Média UL	144,6	133,3	131,6

A nota do último colocado apresentou um *decréscimo* de, em média, *1,3 valores*. Os indicadores apresentados evidenciam um *acréscimo de atratividade* da UL, no que concerne os candidatos do CNA.

Foram colocados 3 550 estudantes na 1ª fase, o que corresponde a uma taxa de *preenchimento* de 95% das vagas totais e a *99% das vagas dos ciclos de estudo em regime diurno*.

Quadro UTL4 – Colocados na 1ª opção 1ª fase do CNA

Unidade Orgânica	2008/09	2009/10	2010/11
FMV	54	49	56
ISA	99	98	105
ISEG	105	138	114
IST	977	927	1.007
ISCSP	138	189	292
FMH	163	170	183
FA	182	171	205
Total	1.718	1.742	1.962

Em 55% dos casos, os estudantes ficaram colocados na sua 1ª opção (em 75% dos casos, os estudantes ficaram colocados nas 1ªs e 2ªs opções).

A nota média de entrada nos cursos foi *igual ou superior a 14 valores* em 3 Escolas.

Quadro UTL5 – Nota média de entrada no CNA

Unidade Orgânica	2008/09	2009/10	2010/11
FMV	160,8	162,3	161,5
ISA	130,3	129,4	127,5
ISEG	150	145,5	149,8
IST	146,7	147,8	147,8
ISCSP	134,8	127,7	126,5
FMH	138,6	135,4	138,6
FA	150,4	149,5	137,2
Média Transversal	144,5	142,5	141,2

Também é possível observar a *atratividade da UL face aos candidatos mais maduros*, através da comparação entre as vagas abertas e as vagas oferecidas no concurso “Maiores de 23”.

Quadro UL6 – “Maiores de 23”: vagas abertas e colocados

Unidade Orgânica	2008/2009		2009/2010		2010/2011	
	Vagas	Colocados	Vagas	Colocados	Vagas	Colocados
Fac. Belas-Artes	12	9	10	13	12	8
Fac. Ciências	134	17	75	17	17	17
Fac. Direito	55	58	55	55	112	112
Fac. Farmácia	3	8	10	10	21	21
Fac. Letras	55	75	52	71	65	65
Fac. Medicina						
Fac. Med. Dentária	4	9	4	4	64	42
Fac. Psic. C. Educação	25	31	25	21	0	0
Fac. Psicologia					30	30
Inst. Educação					12	12
Inst. G. Ord. Território					11	11
Total UL	288	207	231	191	344	318

Abordamos em seguida a evolução dos alunos matriculados na UL, a sua idade média, região/país de proveniência e estatuto socioeconómico de origem.

Quadro UL7 – Estudantes Inscritos na formação inicial (licenciaturas e mestrados integrados)

	2008/2009	2009/2010	2010/2011
Fac. Belas-Artes	1089	1035	1059
Fac. Ciências	3291	3473	3579
Fac. Direito	3056	2775	2764
Fac. Farmácia	1511	1464	1590
Fac. Letras	2986	2682	2905
Fac. Medicina	2043	2119	2120
Fac. Medicina Dentária	647	670	619
Fac. Psic. C. Educação	1113		
Fac. Psicologia		890	946
Inst. Educação		257	279
Inst. Geog. Ord. Território		450	490
UL transversal	104	143	174
Total UL	15840	15958	16525

Em 2010/2011 foram colocados 161 estudantes através dos *concursos para maiores de 23 anos*, com um aumento de 40 estudantes em relação ao ano anterior.

Quadro UTL6 – Maiores de 23: vagas e inscrições

Unidade Orgânica	2008/09		2009/10		2010/11	
	Vagas	Inscritos	Vagas	Inscritos	Vagas	Inscritos
FMV	5	5	5	4	5	5
ISA	12	6	12	2	12	3
ISEG	24	23	15	20	24	23
IST	74	1	73	2	80	2
ISCSP	28	23	24	43	70	68
FMH	11	17	11	11	11	14
FA	14	0	73	39	37	46
Total	168	75	213	121	239	161

No período em análise, o número de vagas e inscritos registou um aumento significativo, concretamente no que se refere ao número de inscritos.

No ano letivo de 2010/11, o número de estudantes inscritos nos cursos de 1º ciclo e Mestrado Integrado foi de 18 093, o que representa um aumento de 4% em relação ao ano anterior. Nos cursos de Mestrado de 2º ciclo, registaram-se 3 788 inscrições, o que significa um aumento de 17% face ao ano anterior. Encontravam-se Inscritos em Doutoramento 1879 estudantes, o que corresponde a um aumento de 10% em relação ao ano anterior.

Quadro UTL7 – Estudantes Inscritos na formação inicial (licenciaturas e mestrados integrados)

Unidade Orgânica	2008/2009	2009/2010	2010/2011
FMV	750	806	794
ISA	1 081	1 124	978
ISEG	2 657	2 666	2 596
IST	8 260	8 208	8 651
ISCSP	2 010	1 936	2 246
FMH	1 182	947	973
FA	1 764	1 650	1 855
Total UTL	17 704	17 337	18 093

Quadro UL8 – Estudantes Inscritos na formação pós-graduada (mestrados e doutoramentos)

Unidade Orgânica	2008/2009		2009/2010		2010/2011	
	2.º	3.º	2.º	3.º	2.º	3.º
Fac. Belas-Artes	118	47	285	88	374	109
Fac. Ciências	1215	552	1008	412	1067	412
Fac. Direito	743	127	754	161	1059	179
Fac. Farmácia	194	91	251	96	187	78
Fac. Letras	986	279	782	281	741	328
Fac. Medicina	662	188	697	268	448	218
Fac. Medicina Dentária	2	1	2	3	3	21
Fac. Psic. C. Educação	394	261				
Fac. Psicologia			19	99	36	147
Inst. Ciências Sociais	43	60	37	84	32	79
Inst. Educação			486	381	565	420
Inst. Geog. Ord. Território			134	29	143	70
UL transversal	81	75	156	143	221	160
Total UL	4044	1420	4611	2045	4876	2221
Total pós-graduados	5464		6656		7097	

Quadro UL9 – Estudantes inscritos no total dos programas da UL (Inclui especializações)

Unidade Orgânica	2008/2009	2009/2010	2010/2011
Fac. Belas-Artes	1254	1408	1542
Fac. Ciências	5061	4902	5068
Fac. Direito	4049	3822	4040
Fac. Farmácia	1796	1811	1855
Fac. Letras	4263	3756	3985
Fac. Medicina	2916	3095	2786
Fac. Medicina Dentária	732	696	681
Fac. Psic. C. Educação	1768		
Fac. Psicologia		1026	1137
Inst. Ciências Sociais	103	121	111
Inst. Educação		1124	1292
Inst. Geog. Ord. Território		613	703
UL transversal	260	479	556
Total UL	22202	22853	23756

Segundo dados do *Observatório dos Percursos dos Estudantes* (OPEST) para o ano letivo de 2010/11, na UL são já 30% os novos estudantes com idade superior aos 20 anos, sendo de assinalar que na Faculdade de Medicina Dentária e no Instituto de Geografia e Ordenamento do Território constituem mais de ¼ aqueles que têm mais de 23 anos. Justamente porque acompanha este movimento de mudança social, a UL acolhe cada vez mais alunos “Maiores de 23” e incentiva a formação ao longo da vida. Essa via de entrada possui um

Quadro UTL8 – Estudantes inscritos (Mestrado e Doutoramento)

Unidade Orgânica	2008/09		2009/10		2010/11	
	2.º	3.º	2.º	3.º	2.º	3.º
FMV	23	40	44	34	60	44
ISA	304	149	447	150	611	150
ISEG	634	16	798	49	1 038	60
IST	708	932	878	1 058	919	1 135
ISCSP	235	104	400	53	473	84
FMH	241	84	419	121	551	136
FA	291	214	237	249	209	270
Subtotal	2 436	1 539	3 223	1 714	3 788	1 879
Total UTL		3 975		4 937		5 667

Quadro UTL9 – Estudantes Inscritos no total dos programas da UTL (inclui especializações)

Unidade Orgânica	2008/2009	2009/2010	2010/2011
FMV	813	884	898
ISA	1 534	1 721	1 739
ISEG	3 307	3 814	4 089
IST	9 900	10 267	10 857
ISCSP	2 349	2 389	2 803
FMH	1 507	1 487	1 538
FA	2 269	2 136	2 334
Total UTL	21 679	22 698	24 258

Dos quadros UTL7 a UTL9 pode concluir-se pelo grande *aumento ao nível dos alunos de graduação e pós-graduação* da UTL nos últimos anos.

A distribuição por género dos estudantes inscritos na UTL, em 2010/11, mostra que a maioria dos estudantes é do sexo masculino (60%), sendo 59% no 1º ciclo e Mestrado Integrado, 54% Mestrado de 2º ciclo e 61% em Doutoramento. A proporção de estudantes masculinos é superior no IST comparativamente com as outras Escolas.

Quadro UTL10 – Distribuição por género do número de estudantes inscritos, em 2010/11

Unidade Orgânica	1º Ciclo + MI		2º Ciclo		3º Ciclo	
	Homens	Mulheres	Homens	Mulheres	Homens	Mulheres
FMV	29,7%	70,3%	23,3%	76,7%	38,6%	61,4%
ISA	40,4%	59,6%	40,7%	59,3%	44%	56%
ISEG	57,4%	42,6%	50,7%	49,3%	46,6%	53,4%
IST	75,9%	24,1%	78%	22%	69,5%	30,5%
ISCSP	36,4%	63,6%	40,4%	59,6%	50%	50%
FMH	54%	46%	55,4%	44,6%	45,7%	54,3%
FA	38%	62%	32,1%	67,9%	50%	50%
Total	59,3%	40,7%	53,7%	46,3%	60,6%	39,4%

Caracterização sociodemográfica dos estudantes

peso significativo na Faculdade de Medicina Dentária (18,4%), Faculdade de Psicologia e Faculdade de Direito (14%).

Regista-se um enorme avanço escolar das raparigas (62,8% do total de novos ingressos no 1.º ciclo da UL), com a exceção pontual de alguns “bastiões” masculinos em certos cursos como as Engenharias da Faculdade de Ciências e os cursos de primeiro ciclo do Instituto de Geografia e Ordenamento do Território (56% dos alunos novos são do sexo masculino). De uma forma geral, 37% das mães dos novos estudantes possui escolaridade de nível superior; todavia, na Faculdade de Medicina essa percentagem sobe para os 65,5%, em Belas Artes para 47,5% e em Farmácia para 43%. Ao invés, a percentagem desce drasticamente no Instituto de Educação (9,6%) ou no Instituto de Geografia e Ordenamento do Território (12,6%).

Aproximadamente metade dos novos matriculados é natural e proveniente da região de Lisboa. Dos apenas 4% de novos inscritos de “outra nacionalidade”, 33,9% possuem nacionalidade de um dos Países Africanos de Língua Oficial Portuguesa (PALOP), 32,1 nacionalidade brasileira e 11,5% têm origem num dos países da União Europeia.

Iniciado em 2010, o *Programa de E-learning da UL* visa estimular práticas de integração das tecnologias de informação e comunicação (TIC) no ensino e na investigação, bem como, fomentar a conceção e desenvolvimento de oferta formativa em regime de e-learning na UL. Foram realizadas 39 workshops, com a frequência de aproximadamente 420 docentes e investigadores da UL.

Quadro UL10 – Evolução dos diplomados da formação inicial (Licenciaturas e Mestrados Integrados)

Unidade Orgânica	2007/2008	2008/2009	2009/2010
Fac. Belas-Artes	234	227	161
Fac. Ciências	453	494	448
Fac. Direito	337	709	425
Fac. Farmácia	309	465	473
Fac. Letras	499	322	298
Fac. Medicina	257	287	674
Fac. Medicina Dentária	215	279	244
Fac. Psic. C. Educação	181	154	
Fac. Psicologia			240
Inst. Educação			66
Inst. Geog. Ord. Território			52
UL transversal			15
Total UL	2485	2937	3096

A evolução positiva da *taxa de conclusão das formações* pós-graduadas tem sido uma

Quadro UTL11 – Média de idades dos alunos inscritos, por grau, entre 2008/2009 a 2010/11

Unidade Orgânica	2008/2009			2009/2010			2010/2011		
	1º Ciclo + MI	2º Ciclo	3º Ciclo	1º Ciclo + MI	2º Ciclo	3º Ciclo	1º Ciclo + MI	2º Ciclo	3º Ciclo
FMV	23	34	34	23	26	34	23	28	36
ISA	22	28	39	22	28	38	21	27	38
ISEG	23	28	37	23	28	37	23	27	37
IST	22	25	33	22	25	33	22	25	33
ISCSP	24	31	39	24	30	39	24	31	38
FMH	22	31	37	22	27	37	22	27	38
FA	22	29	39	22	26	38	23	26	38
Média	23	29	37	22	27	37	23	27	37

Da análise do quadro UTL11, verifica-se que a média de idades dos estudantes inscritos no 1º ciclo varia entre os 21 anos no ISA e os 24 anos no ISCSP. Nos mestrados, a média inferior é a do IST (25 anos), sendo a mais elevada a do ISCSP (31 anos).

Ao nível do 3º ciclo, o IST tem os estudantes mais jovens com a média de idades inferior (33 anos), face ao ISA, ISCSP, FMH e FA, que apresentam médias de 38 anos.

O acompanhamento da evolução do percurso dos estudantes é feito através do Departamento de Planeamento e Documentação da Reitoria da UTL, disponibilizando dados sobre a evolução na UTL, por Escola, das candidaturas, médias de entrada, proveniência regional dos estudantes, número médio de anos para obtenção do grau de licenciado, número de licenciados, mestrados, doutoramentos, agregações e outros dados caracterizadores da população estudantil publicados anualmente através da publicação *UTL em Números*.

Os estudantes da UTL caracterizam-se por ser maioritariamente provenientes da região da Grande Lisboa, sendo a maioria do género masculino.

No ano letivo 2009/10, obtiveram diploma de 1º ciclo ou de Mestrado Integrado 3.280 estudantes (dos quais 75% de 1º ciclo e 25% de Mestrado Integrado), 876 estudantes de Mestrado (dos quais 123 de Mestre Pré-Bolonha e 749 de Mestrado 2º ciclo) e 161 estudantes de Doutoramento.

Quadro UTL12 – Evolução do número total de inscritos e diplomados na UTL, de 2008/09 a 2010/11

Anos	1º Ciclo + MI		2º Ciclo		3º Ciclo	
	Inscritos	Diplomados	Inscritos	Diplomados	Inscritos	Diplomados
2008/09	17 704	3 634	2 436	653	1 539	167
2009/10	17 448	3 280	3 201	876	1 712	161
2010/11	17 969		3 861		1 881	

No Quadro UTL13 apresenta-se a sua distribuição por escolas.

Diplomados e Tempo médio para obtenção do grau

constante nos últimos anos na UL.

Quadro UL11 – Evolução dos diplomados da formação pós-graduada (Especializações, Mestrados e Doutoramentos)

Unidade Orgânica	2007/2008	2008/2009	2009/2010
Fac. Belas-Artes	20	16	106
Fac. Ciências	661	475	599
Fac. Direito	151	146	450
Fac. Farmácia	42	20	93
Fac. Letras	75	144	207
Fac. Medicina	75	96	177
Fac. Medicina Dentária	7	3	8
Fac. Psic. C. Educação	104	115	
Fac. Psicologia			18
Inst. Ciências Sociais	18	16	16
Inst. Educação			236
Inst. Geog. Ord. Território			42
UL transversal		2	81
Total UL	1153	1033	2033

Quadro UL12 – Tempo médio conclusão das formações de 1º ciclo

Unidade Orgânica	2007/2008	2008/2009	2009/2010
Fac. Belas-Artes	4,01	4,23	4,08
Fac. Ciências	6,76	6,05	4,85
Fac. Direito	5,89	5,12	4 *
Fac. Farmácia	3,08	3,43	4,18
Fac. Letras	4,35	4,29	4,17
Fac. Medicina	4,77	4,11	3,74
Fac. Medicina Dentária	3,78	3,02	3,05
Fac. Psicologia			3,78
Inst. Educação	3,31	3,21	3,18
Inst. Geog. Ord. Território	3,74	4,59	3,96
UL transversal			3,00
Total UL	4,41	4,23	3,80

Nota: os dados consultados indicam que todos os alunos do primeiro ciclo da FD concluíram o curso em quatro anos.

Quadro UTL13 - Evolução dos diplomados da formação inicial

Unidade Orgânica	2007/08	2008/09	2009/10
FMV	77	75	160
ISA	221	191	332
ISEG	295	362	387
IST	1 763	1 724	1 606
ISCSP	264	423	297
FMH	204	331	229
FA	474	528	269
Total	3 298	3 634	3 280

No Quadro UTL14 apresenta-se a distribuição do tempo médio de conclusão dos cursos para os diferentes ciclos. O tempo médio para a obtenção de uma Licenciatura (com 3 anos de duração curricular) foi de 4,1 anos em 2008/09 e 2009/10. Para a obtenção de um grau de Mestre no âmbito de um Mestrado integrado, o tempo médio foi de 6,7 anos em 2008/09 e de 6,3 anos em 2009/10. O tempo para conclusão de mestrados de 2º ciclo (com 2 anos de duração) tem-se mantido estável nos últimos três anos rondando os 2,1 a 2,2 anos

Quadro UTL14 – Tempo médio para obtenção de grau

Unidade Orgânica	2007/08	2008/09	2009/10
1º ciclo	4,4	4,1	4,1
Mestrado Integrado	5,6	6,7	6,3
2º ciclo	2,1	2,1	2,2
3º ciclo	5		4,3

No que diz respeito à distribuição por género dos diplomados pela UTL em 2009/2010, regista-se entre os diplomados uma distribuição por género semelhante à descrita para os alunos inscritos por Escola.

Quadro UTL15 – Distribuição dos diplomados da UTL, por género e Escola, em 2009/10

Unidade Orgânica	1º Ciclo + MI		M - 2º ciclo		D - 3º ciclo	
	Homens %	Mulheres %	Homens %	Mulheres %	Homens %	Mulheres %
FMV	28,8	71,2	50	50	-	-
ISA	36,1	63,9	36,8	63,2	55	45
ISEG	51,2	48,8	55,7	44,3	40	60
IST	73,1	26,9	81,6	18,4	49,5	50,5
ISCSP	28,3	71,7	34,9	65,1	70	30
FMH	41,6	58,4	47,0	53	73,3	26,7
FA	37,2	62,8	32,6	67,4	100	0
Total	55,4	44,6	56,6	43,4	53,4	46,6

Os alunos diplomados no 1º ciclo + MI têm idades médias entre 22 anos na FA e 26 anos na FMV. No 2º ciclo, entre 25 anos na FA e 33 anos no ISCSP. Nos diplomados de 3º ciclo, as idades médias variam entre 36 anos no IST e 47 anos na FA.

Quadro UL13 – Tempo médio para a conclusão das formações de 2º e 3º ciclo

Unidade Orgânica	2007/2008	2008/2009	2009/2010
Fac. Ciências		5,00	4,80
Fac. Farmácia	6,37	6,14	5,96
Fac. Medicina		6,22	6,14
Fac. Medicina Dentária	6,57	5,00	6,08
Fac. Psic. C. Educação	5,56	5,63	5,71
Total UL	6,17	5,60	5,74

Para além de estudos específicos efetuados por cada unidade orgânica, por exemplo, a Faculdade de Ciências, a Faculdade de Medicina ou o Instituto de Educação, a UL tem vindo a desenvolver estudos integrados sobre o percurso profissional dos seus diplomados. O primeiro relativo ao quinquénio de 1994-98; o segundo relativo ao quinquénio de 1999-2003.

No último trimestre do ano de 2011 o OPEST aplicou um questionário *on-line* aos diplomados de licenciaturas e mestrados integrados que terminaram o curso no ano de 2008/09 e de 2009/10. Os questionários foram enviados através das listagens de *e-mails*.

Para o ano de 2008/09 (18 meses) foram enviados com sucesso 2261 *e-mails* e 488 questionários foram preenchidos (taxa de resposta 21,6%); para o ano de 2009/10 (12 meses) foram igualmente enviados 2110 *e-mails* e recebidos 503 questionários completos (taxa de resposta 23,8%).

A taxa de desemprego a 12 meses é de 21,8% e a de 18 meses de 12,1%.

Quadro UL14 – Empregabilidade dos diplomados UL (Lic. e MI)

	Emprega- do	Ativo			Total	Inativo Estudante a tempo inteiro
		Bolseiro	Estágio	Desempre- gado		
18 meses	217	22	73	87	399	101
	54,4%	5,5%	18,3%	21,8%	100,0%	(20,2%)
12 meses	236	27	131	54	448	100
	52,7%	6,0%	29,2%	12,1%	100,0%	(18,25%)

Em 2012 será lançado um inquérito equivalente aos diplomados de estudos pós-graduados (mestrados e doutoramentos).

Quadro UTL16 – Idade média dos diplomados de 1º, 2º e 3º ciclo, por Escola, em 2010/11

Unidade Orgânica	1º Ciclo	MI	2º Ciclo	3º Ciclo
FMV	23	26	28	-
ISA	24		29	41
ISEG	24		30	37
IST	24	25	26	36
ISCSP	25		33	44
FMH	23		27	41
FA	22	24	25	47
Média	23,5	25	28,2	41

A empregabilidade dos diplomados da UTL foi analisada para o período 2006/2008 e para 2009 através de inquérito direto. Os resultados demonstram que *a quase totalidade dos diplomados da UTL está empregada ao fim de um ano após a obtenção do grau*. O primeiro emprego é obtido, em 45% dos casos, antes de terminar o curso e *84% dos diplomados estão empregados após seis meses*. A maioria dos diplomados tem o seu primeiro emprego na sua área de formação.

Quadro UTL17 – Empregabilidade dos Diplomados da UTL que obtiveram o grau em 2008/09

Unidade Orgânica	Antes de terminar o curso	Até 1 mês após terminar curso	Até 6 meses após terminar curso	Até 12 meses após terminar curso
FMV	18%	46%	82%	96%
ISA	43%	48%	78%	91%
ISEG	35%	51%	87%	92%
IST	56%	62%	85%	95%
ISCSP	37%	47%	82%	93%
FMH	48%	55%	82%	94%
FA	22%	40%	84%	96%
Total	45%	55%	84%	94%

De uma forma maioritária, os diplomados dizem-se “Satisfeitos” ou “Muito satisfeitos” com o curso que frequentaram relativamente à formação teórica (79% do total), à formação prática (55%), aos conhecimentos generalistas (76%) e atualização científica dos conteúdos (64%). Um total de 57% dos diplomados considera a formação adequada ao mercado de trabalho.

**Empregabili-
dade**

Investigação e Desenvolvimento

Focamos nesta secção as unidades de investigação e respetivos recursos humanos, financiamento e avaliação, os projetos nacionais e internacionais, a produtividade científica e os centros de excelência e de transferência do conhecimento.



UNIVERSIDADE
DE LISBOA

A I&D na UL reparte-se por três laboratórios associados e 51 unidades, das quais 45 estão avaliadas e 40 financiadas pela FCT. De entre as avaliadas, 78% foram-no com Muito Bom ou Excelente.

A UL conta com *três laboratórios associados*.

Quadro UL15 – Avaliação das unidades de investigação

2010	Unidades de Investigação
Excelente	10
Muito bom	21
Bom	9

Quadro UL16 – Distribuição das unidades de investigação por faculdades e institutos

Unidade orgânica	Unidades de Investigação	Unidades UL Financiadas FCT	Laboratórios Associados
Fac. Belas-Artes	1	1	
Fac. Ciências	28	23	1
Fac. Direito	1		
Fac. Farmácia	2	2	
Fac. Letras	11	8	
Fac. Medicina	3	2	1
Fac. Medicina Dentária	1	1	
Fac. Psicologia	2	1	
Inst. Ciências Sociais			1
Inst. Educação	1	1	
Inst. Geog. Ord. Território	1	1	
Total	51	40	3



UTL

As Unidades de Investigação da UTL encontram-se na sua maioria no IST (63%), ISEG e ISA (ambos com 16%). As restantes Escolas possuem entre uma unidade (FMV, FMH e FA) e duas Unidades de Investigação (ISCSP).

A UTL, desde o ano de 2001, *participa e dirige 7 dos 25 Laboratórios Associados Nacionais*. Alguns destes laboratórios resultam de parcerias com outras instituições de investigação de outras universidades e outros, de parcerias internas com os centros de investigação das suas Escolas. A totalidade dos Laboratórios Associados encontra-se agregada ao IST.

A UTL integra 46 Unidades de Investigação reconhecidas pelo Sistema Nacional de Investigação Científica e abrangidos pelo Programa Plurianual da FCT, a que corresponde um total de investigadores de 1921,4 ETI. Das *Unidades de Investigação da UTL, 87% são classificadas com Excelente ou Muito Bom*, representando 60% do total do país.

Quadro UTL18 – Avaliação dos Centros de Investigação pela FCT em 2010/11

Unidade Orgânica	Nº de Centros	Nº ETI	Excelente	Muito Bom	Bom
FMV	1	85	1		
ISA	6	182,7		6	
ISEG	6	146,6		3	1
IST	29	1.270,7	9	15	5
ISCSP	2	100,	1	1	
FMH	1	59,1		1	
FA	1	77		1	
Total	46	1.921,4	11	27	6

Unidades de Investigação e Laboratórios Associados

Avaliação

Entre 2008 e 2010 a despesa da UL em I&D cresceu cerca de 23%.

Quadro UL17 – Evolução 2009-2010 da despesa em I&D

Ano	Despesa de I&D Fundos Públicos	Despesa de I&D Privados
2009	38.621.069,11 €	5.277.718,11 €
2010	31.878.635,29 €	5.463.826,64 €

Quadro UL18 – Despesa I&D por Unidade Orgânica (2010)

Unidade orgânica	Despesa
Fac. Belas-Artes	195.800,00 €
Fac. Ciência	11.523.948,00 €
Fac. Direito	10.933,00 €
Fac. Farmácia	1.546.976,80 €
Fac. Letras	892.816,27 €
Fac. Medicina	9.209.736,00 €
Fac. Medicina Dentária	935.734,00 €
Fac. Psicologia	102.653,02 €
Inst. Ciências Sociais	429.294,33 €
Inst. Educação	2.988.555,29 €
Inst. Geog. Ord. Território	485.112,22 €
Reitoria	6.621.422,00 €
Total	34.942.980,93 €

Nota: Neste somatório ainda não estão incluídos as Associações ADEIM, ADEIFAR e AIDFM.

Os *projetos de I&D da UL são diversificados*: na sua maioria (64%) são promovidos pela FCT, mas há igualmente projetos promovidos por instituições privadas e outros que se desenvolvem no seio da União Europeia.

A *produção científica citada* tem vindo a aumentar entre 2008 e 2010, o mesmo se verificou com a transferência de tecnologia.

Quadro UL19 – Produção científica (2008/2010)

Ano	Artigos ISI	Citações	% Portugal
2008	1094	13766	14,7
2009	1149	16385	13,9
2010	1249	19228	14,2

Nota: Os dados de produção científica não são os dos estudos em curso na UL porque nesse referencial não existem dados disponíveis para 2010.

Quadro UTL19 – Despesa I&D por Unidade Orgânica (2010)

Unidade orgânica	Despesa
Faculdade de Medicina Veterinária	1.481.594,00€
Instituto Superior de Agronomia	4.481.521,58 €
Instituto Superior de Economia e Gestão	187.953,66€
Instituto Superior Técnico	34.230.015,19 €
Instituto Superior de Ciências Sociais e Políticas	320.016,52€
Faculdade de Motricidade Humana	1.030.688,99€
Faculdade de Arquitetura	390.351,00€
Reitoria	0,00 €
Total	42.122.140,94 €

Nota: Neste somatório não estão incluídas as verbas afetas à investigação dos Laboratórios Associados da UTL.

O número de candidaturas da UTL nos concursos a projetos de I&D da FCT foi de 391 candidaturas em 2010/2011, tendo 70 sido recomendadas para financiamento, o que representa 18% do total das candidaturas.

Em 2010, o número de publicações (Web of Science) da UTL foi de 2.402.

Quadro UTL20 - Evolução do número de publicações indexadas internacionalmente, entre 2008 e 2010

Ano	UTL
2008	2.174
2009	2.406
2010	2.402

Quadro UTL21 - Distribuição do número de publicações, por Escola e tipo, em 2010

Unidade Orgânica	Livros e/ou capítulos	ARI	ARN	PAE
FMV	11	76	32	48
ISA	64	359	106	190
ISEG	21	159	64	224
IST	176	2.302	181	2.243
ISCS	37	25	68	133
FMH	33	151	33	84
FA	26	n.d.	98	207
Total	368	3.072	582	3.129

ARI - Artigos em revistas de circulação internacional com arbitragem científica.

ARN - Artigos em revistas nacionais com arbitragem científica.

PAE - Publicações em Atas de encontros científicos.

Do total de investigadores integrados na UL, 42% são doutorados.

Quadro UL20 - Recursos humanos da investigação (2010)

Ano	Investigadores com Doutoramento (Integrados na UL)	Investigadores sem Doutoramento (integrados na UL)	Total investigadores (integrados na UL)
2008	1469	1455	2924
2010	1886	2634	4520

O número de investigadores de carreira na UTL é de 178 em 2010/11. Registou-se um *aumento significativo* em relação a 2008, principalmente em resultado *do Programa Ciência*. Estes investigadores são na maioria do sexo masculino (63%) e situam-se principalmente na faixa etária entre os 36 e os 45 anos (52%).

Quadro UTL22 - Recursos humanos da investigação (2010)

Unidade Orgânica	Investigadores	Investigadores Doutorados	Investigadores Doutorados Integrados
FMV	112	71	72
ISA	338	206	153
ISEG	177	134	95
IST	1.088	723	559
ISCS	84	33	23
FMH	90	61	49
FA	118	55	29
Total	2.007	1.283	980

O Programa Jean Monnet, desenvolvido pela Faculdade de Direito, inclui uma cátedra e um centro de excelência internacional.

Quadro UL21 - Programa Jean Monet

Ação	2008/2009	2009/2010	2010/2011
Jean Monnet - Cátedra	3.000,00€		7.200,00 €
Jean Monnet - Centro de Excelência		36.000,00 €	

A *UL INOVAR, Unidade de Transferência de Conhecimento*, tem como missão: “Valorizar os resultados de investigação, através da promoção de interações da comunidade académica com a envolvente económica e social”. Foram realizadas ações de formação e sensibilização em cooperação com a University Technology Enterprise Network, o Instituto de Medicina Molecular, o Health Cluster Portugal e o Instituto Nacional de Proprieda-

Os Centros de Excelência, também designados por Redes de Competência, visam a colaboração entre os seus parceiros no sentido de criar sinergias pela partilha de conhecimento e competências complementares. A UTL colabora em quatro Redes de Competência: Centro de Excelência *Healthcare and Medical Solutions* (XHMS); Rede de Competência *Micro Manufacturing* (CEMICRO); Centro de Excelência da Moda (TECMODA); Centro de Excelência em Agroalimentar e Florestal (CEAFA) e a Rede de Competência em Telecomunicações e Tecnologias de Informação (TELESAL)

Ao nível da *Proteção da Propriedade Industrial*, a UTL solicitou 52 licenciamentos e registou 57 patentes entre 2009/10 e 2010/11, algumas das quais tinham sido solicitadas em anos anteriores. Em 2010 foram concedidas 72 patentes a Instituições de Ensino Superior, 21 das quais à UTL.

Recursos humanos

Centros de Excelência

Transferência de conhecimento e Empreendedorismo

de Industrial.

No campo do empreendedorismo foram apoiadas diversas equipas, que receberam dois prémios.

Quadro UL22 – Patentes e Spin-off

Ano	Patentes	Empresas Spin-off
2008	4	13
2009	6	13
2010	9	17

Em 2010/11 foi lecionado o primeiro curso interdisciplinar de empreendedorismo para mestrandos e doutorandos, integrando participantes de sete Faculdades e Institutos da UL e do Instituto Politécnico de Lisboa.

O *Prémio Universidade de Lisboa*, instituído com o apoio do Banco Santander Totta, tem por objetivo distinguir e premiar uma individualidade de nacionalidade portuguesa ou estrangeira a trabalhar em Portugal há pelo menos cinco anos cujos trabalhos, de reconhecido mérito científico e/ou cultural, tenham contribuído de forma notável para o progresso e o engrandecimento da Ciência e/ou da Cultura e para a projeção internacional do país.

Premiados 2006 | Prof.ª Maria Odette Ferreira
 2007 | Prof. António Coutinho
 2008/2009 | Prof. Filipe Duarte Santos
 2009/2010 | Prof. Jorge Gaspar
 2010/2011 | Prof. Jorge Miranda

No decurso do ano de 2010/11, os professores, investigadores e estudantes da UL receberam cerca de duas centenas de prémios nacionais e internacionais.

Quadro UTL23 - Informação sobre proteção e licenciamento de patentes da UTL, entre 2009/10 e 2010/11

Patentes	2009/10		2010/11		Total
	ISA	IST	ISA	IST	
Pedidos de Patente	0	35	1	2	48
Patentes Concedidas	2	29	0	21	52

A UTL dispõe de uma *Oficina de Transferência de Tecnologia e Conhecimento* (OTIC) que tem como missão apoiar na proteção do conhecimento desenvolvido nas Escolas e participar na sua transferência para a sociedade, através do tecido empresarial, estimulando a inovação e a competitividade. É ainda disponibilizada informação sobre empreendedorismo através dos seguintes documentos e iniciativas: Guia do Empreendedor; Investidores e Programas de Financiamento; Gabinete de Apoio ao Investigador para criação do plano de negócios, criação de empresas e esclarecimento de dúvidas.

No ISA estas atividades são desenvolvidas pela Associação para a Inovação e Desenvolvimento Empresarial (INOVISA) que é uma unidade de apoio tecnológico que tem por missão a promoção da relação entre a Universidade e as empresas nas áreas agroflorestal, alimentar, ambiental e paisagista. A INOVISA tem tido um papel importante promoção e participação em projetos nacionais, apoiando as empresas sediadas nas suas instalações e estabelecendo parcerias com entidades externas.

O IST dispõe de uma estrutura de apoio ao empreendedorismo – Área de Transferência de Tecnologia – que apoia o Conselho de Gestão na ligação à Sociedade, através da valorização económica do conhecimento, contribui para a dinamização das relações empresariais e para o apoio à inovação e empreendedorismo do IST.

Com o objetivo de dar visibilidade à atividade de investigação científica e incentivar a prática de publicação a UTL promove a *atribuição de prémios* patrocinados por entidades bancárias e por outras empresas que apostam na formação de recursos humanos de alta qualidade:

Prémios Melhores Estudantes UTL /Santander Totta
Prémios Jovens Investigadores UTL/Deloitte e UTL/CGD
Prémios Científicos UTL/Santander Totta
Concurso de Ideias “Criatividade Empreendedora”
Prémio Transferência EID
Concurso i@UTL

A UTL financia também 4 bolsas destinadas à elaboração de teses de doutoramento de estudantes dos Programas Doutorais de Restauro e Gestão Fluviais (RGF) e de Alterações Climáticas e Políticas de Desenvolvimento Sustentável (PDACPDS).

Prémios científicos

Internacionalização

Consideramos neste capítulo a mobilidade de estudantes, docentes e não docentes e o financiamento proveniente de programas internacionais.



UNIVERSIDADE
DE LISBOA

A Universidade de Lisboa (UL) tem firmado convénios com instituições do Mundo inteiro e com instituições nacionais das mais variadas áreas. Os contactos com instituições estrangeiras são constantes e com regularidade se abrem novas possibilidades de estabelecimento de Acordos.

Quadro UL23 – Estudantes enviados e recebidos ao abrigo de protocolos internacionais

Mobilidade	2008/2009	2009/2010	2010/2011
Estudantes Enviados		33	35
Estudantes Recebidos	26	80	130

Em 2010/2011, a Universidade apostou na criação de um *Consórcio Erasmus - Consórcio UL - Erasmus Training Network (ETN)* - fortalecendo a ligação com o tecido empresarial nacional (23 parceiros – n.º em crescimento) e Europeu a consolidação das mobilidades de estudantes para estágio profissional. A UL recebe estagiários Erasmus nos seus serviços (Relações Internacionais e Desporto) Centros de investigação (Ciências e Farmácia) e na Faculdade de Medicina para estágio Hospitalar. No âmbito do Consórcio são ainda colocados alunos estrangeiros nas empresas parceiras do Consórcio para a realização de um estágio Profissional.

Para 2011, e no sentido de avaliar as implicações práticas desta nova ação na vida dos estudantes da UL, está prevista a realização de um inquérito aos alunos que participaram neste projeto para seguir a sua trajetória após o estágio Erasmus (Empregabilidade, Mobilidade).

Quadro UL24 – Mobilidade Erasmus Estudantes

Mobilidade	2008/2009	2009/2010	2010/2011
Estudantes Enviados Estudos	296	271	274
Estudantes Enviados Estágio		30	87
Total Estudantes Enviados	296	301	361
Estudantes recebidos Estudos	430	547	531
Estudantes recebidos Estágios			58
Total Estudantes Recebidos	430	547	589



UTL

A UTL promove a cooperação internacional com várias instituições de todo o mundo. A estratégia seguida tem sido a de manter e aumentar a participação em programas de intercâmbio internacionais, tendo especial relevo o *programa ERASMUS*, que proporcionou, nos últimos 5 anos, a mobilidade de cerca de 800 alunos/ano.

A internacionalização dos estudantes é reforçada na UTL através da participação no IAESTE - *International Association for the Exchange of Students for Technical Experience*, para estágios em empresas no estrangeiro. Em 2010, foram recebidos 5 estudantes de 4 países e enviados 4 estudantes para 4 destinos diferentes.

O IST promove a cooperação internacional com várias instituições a nível mundial, destacando-se mais recentemente o estabelecimento da cooperação com a China. No âmbito da presidência do *CLUSTER*, o IST organizou o segundo Sino-European Workshop on Engineering Education da *Plataforma Sino-Europeia de Ensino em Engenharia (SE3P)*, que teve lugar no Salão Nobre do IST nos dias 24 e 25 de maio de 2011.

A SE3P é constituída pelas 12 Escolas do CLUSTER e por 18 Universidades Chinesas de topo, na área da Ciência, Tecnologia e Engenharia selecionadas pelo Ministério de Educação Chinês. Visa promover a colaboração entre as Instituições de Ensino Superior em Engenharia da Europa e da China nos domínios da promoção de talentos, intercâmbio de estudantes, formação de professores, desenvolvimento de materiais pedagógicos e colaboração na investigação científica em áreas relacionadas com a ciência e a tecnologia.

A UTL está envolvida em vários programas internacionais de *formação avançada*, nomeadamente escolas Magistrais e Doutorais, Erasmus Mundus e tem mais de 25 acordos de duplo diploma estabelecidos. Através do IST participa na *KIC Innoenergy no âmbito do EIT - European Institute of Innovation and Technology*.

Quadro UTL24 - Evolução do número de estudantes Erasmus enviados e recebidos, por Escola,

Unidade Orgânica	2008/09		2009/10		2010/11	
	Recebidos	Enviados	Recebidos	Enviados	Recebidos	Enviados
FMV	33	22	30	29	30	41
ISA	33	30	64	34	55	33
ISEG	46	66	77	81	95	98
IST	163	174	273	147	285	166
ISCSP	19	30	33	48	62	43
FMH	36	23	45	10	68	17
FA	120	112	125	104	168	115
Total	450	457	647	453	763	513

O número de estudantes estrangeiros integrados no *Programa de Intercâmbio Erasmus*, no ano letivo 2010/11 foi de 763 estudantes, provenientes principalmente de Espanha, Itália e Alemanha, registando-se um aumento de 18% em relação ao ano anterior. A UTL

Mobilidade

Programa Erasmus - Estudantes

enviou 513 estudantes que tiveram como principais países de destino Itália e Espanha.

A UTL promove Cursos de Língua Portuguesa para estudantes Erasmus, de 40 horas, e disponibiliza um curso em dois níveis durante dois semestres, com a duração de 42 horas cada um (5 créditos ECTS), para Nível B do Quadro Europeu Comum de Referência.

O *Programa de Bolsas Luso-Brasileiras Santander Universidades* concede bolsas de mobilidade para intercâmbio de estudantes entre universidades portuguesas e brasileiras. A Universidade participa no programa desde 2007, e o interesse dos estudantes é crescente, apesar da redução anual do número de bolsas atribuídas à UL.

Quadro UL25 – Programa de bolsas Luso-Brasileiras Santander Universidades

Mobilidade	2008/2009	2009/2010	2010/2011
Estudantes enviados para o Brasil	13	10	10
Estudantes recebidos do Brasil	19	28	9

No ano de 2010/2011, a UL atribuiu seis bolsas adicionais das suas receitas próprias, permitindo a mobilidade de dez alunos no Programa em vez de quatro (conforme as bolsas atribuídas pelo Programa).

Quadro UL26 – Mobilidade docente na UL

Mobilidade	2008/2009	2009/2010	2010/2011
Docentes enviados	19	11	23
Docentes recebidos	16	40	59

Quadro UL27 – Mobilidade do pessoal não docente: Programa LLP-Erasmus

Mobilidade	2008/2009	2009/2010	2010/2011
Pessoal não docente enviado	0	2	4
Pessoal não docente recebido	0	8	27

No quadro UTL25 apresenta-se o balanço dos estudantes envolvidos no *Programa Santander/Universidades* nos anos lectivos de 2009/2010 e 2010/2011.

Quadro UTL25 - Estudantes envolvidos no Programa Santander/Universidades em 2010

Unidade Orgânica	2009/10		2010/11	
	Recebidos	Enviados	Recebidos	Enviados
FMV	2	1	0	1
ISA	10	3	3	2
ISEG	0	2	4	2
IST	7	5	7	5
ISCS	2	2	3	2
FMH	2	1	2	1
FA	1	3	1	2
Total	24	17	20	15

No âmbito da política de desenvolvimento da ciência e inovação pedagógica, a UTL promove a atribuição de Bolsas de Curta Duração, destinadas a financiar a participação de docentes, investigadores e não docentes da Universidade em reuniões científicas ou visitas de estudo.

Quadro UTL26 - Mobilidade docente na UTL

Mobilidade	2008/09	2009/10	2010/11
Docentes enviados	24	22	25
Docentes recebidos	4	16	46

Quadro UTL27 - Mobilidade do pessoal não docente

Mobilidade	2008/09	2009/10	2010/11
Pessoal Não Docente enviado	4	4	3
Pessoal Não Docente recebido	9	3	9

Quadro UTL28 - Evolução do número de bolsas de curta duração atribuídas pela UTL

Unidade Orgânica	2008		2009		2010	
	Nº bolsas atribuídas	Montante	Nº bolsas atribuídas	Montante	Nº bolsas atribuídas	Montante
FMV	5	4.400 €	9	8.400 €	9	10.800 €
ISA	5	4.950 €	10	9.400 €	15	22.400 €
ISEG	4	5.000 €	5	6.850 €	10	8.750 €
IST	55	55.510 €	57	65.650 €	37	46.050 €
ISCS	9	8.000 €	9	12.950 €	18	15.800 €
FMH	4	4.400 €	9	7.200 €	11	8.560 €
FA	19	15.560 €	17	18.700 €	22	27.700 €
Total	101	98.820 €	116	129.250 €	122	140.060 €

Programa Santander-Universidades

Mobilidade de docentes e não docentes

O continente com maior número de *Acordos* é a América, seguido da Europa, depois da Ásia e da África. O país com o qual a Universidade tem maior número de *Convénios* assinados é o Brasil, ao qual se seguem a Espanha e a França.

No ano de 2009-2010, foram assinados 18 *Acordos*, redes e protocolos com instituições estrangeiras e estabelecidos 27 *Convénios* entre a UL e Instituições Estrangeiras.

A UTL tem *protocolos* assinados com cerca de 90 universidades de mais de 20 países, entre os quais assumem especial importância os acordos estabelecidos com as *Universidades Norte-Americanas Massachusetts Institute of Technology (MIT) University of Texas at Austin e Carnegie Mellon University (CMU)*. As Escolas também estabelecem diretamente acordos com várias instituições, tais como os programas de Doutoramento conjuntos com a UT Austin e a École Polytechnique Fédérale de Lausanne (EPFL) em que o IST participa. No período 2008 a 2011, a UTL estabeleceu um total de 57 novos acordos e protocolos nacionais e estrangeiros.

Quadro UTL29 - Acordos e protocolos com instituições nacionais e internacionais, de 2008/09 a 2010/11

Acordos e Protocolos	Até 2007	2008/09	2009/10	2010/11
Protocolos Nacionais	56	6	12	5
Acordos Internacionais	95	12	14	8
Total	151	18	26	13

Acordos e convénios internacionais

Financiamento proveniente de fontes internacionais

Quadro UL28 – Financiamento proveniente de programas internacionais: Santander Universidades

Mobilidade	2008/2009	2009/2010	2010/2011
Nº de Bolsas atribuídas à UL	18	10	4
Financiamento Concedido	41.400,00€	23.000,00 €	9.200,00 €

Quadro UL29 – Financiamento proveniente de programas internacionais: LLP-Erasmus

Ação	2008/2009	2009/2010	2010/2011
Mobilidade de estudantes Estudos	430.937,50 €	631.838,00 €	592.238,00 €
Mobilidade de estudantes Estágio	0,00 €	26.105,00 €	168.751,60 €
Mobilidade de Docentes	13.645,00 €	10.798,00 €	17.684,00 €
Mobilidade de Pessoal não Docente	0,00 €	2.002,00 €	860,00 €
Organização da Mobilidade	25.066,00 €	23.512,00 €	24.898,00 €
Organização da Mobilidade Estágios	0,00 €	2.574,00 €	6.409,00 €
Total	469.648,50 €	696.829,00 €	810.840,60 €

Quadro UTL30 - Programa LLP-Erasmus

Ação	2008/2009	2009/2010	2010/2011
Mobilidade de Estudantes Estudos	657.727,43 €	647.177,01 €	728.223,30 €
Mobilidade de Estudantes Estágios	34.220,00 €	22.846,00 €	34.487,00 €
Mobilidade de Docentes	20.542,63 €	17.032,88 €	21.173,89 €
Mobilidade de Pessoal não Docente	1.929,93 €	2.899,38 €	2.745,00 €
Organização de Mobilidade	34.922,00 €	22.634,10 €	32.433,11 €
Organização de Mobilidade Estágios	3.014,00 €	1.659,03 €	
Total	752.355,99 €	714.248,40 €	819.062,30 €

Quadro UL30 – Financiamento proveniente de programas internacionais: Tempus

Ação	2010/2011
Modernização do Ensino superior	19.000,00 €

Quadro UL31 – Financiamento proveniente de programas internacionais: Mundus

Ação	2009/10	2010/2011
Ação - 1 - Mestrados conjuntos	Parceria sem financiamento atribuído	
Ação - 2 - Projetos conjuntos	2.300,00€	2.300,00 €

Universidade de Lisboa integra *redes internacionais* de cooperação universitária como a Columbus, Compostela, EUA, EUCEN Tordesilhas, Única e Universia como medida estratégica para a sua internacionalização.

Nos últimos anos tem aumentado a sua colaboração com associações de universidades internacionais.

A UTL é parte integrante de diversas *Redes Internacionais* tais como a EUA - European University Association, EAIE - European Association for International Education, EUPRIO - European Universities Public Relations and Information, Conférence des Grandes Écoles, AULP - Associação das Universidades de Língua Portuguesa e Grupo Tordesillas. As Escolas também participam em redes internacionais de ensino e investigação nas suas áreas de competência.

A UTL através do IST participa ativamente em várias redes e programas internacionais que visam a mobilidade, em programas de graduação ou pós-graduação, estágios ou projetos de investigação. As redes internacionais de excelência em que o IST participa são as seguintes: CLUSTER - Consortium Linking Universities of Science and Technology for Education and Research (do qual assumiu a presidência em julho de 2010, pelo período de dois anos); CESAER - The Conference of European Schools for Advanced Engineering for Education and Research; TIME – Top Industrial Managers in Europe; ATHENS – Advanced Technology Higher Education Network; MAGALHÃES – SMILE – Student Mobility in Latin America, Caribbean and Europe e o EIT – European Institute of Innovation and Technology.

Recursos

Consideramos nesta secção os dados sobre os recursos físicos, humanos, financeiros e bibliotecários/documentais.



UNIVERSIDADE
DE LISBOA

Os recursos físicos da UL distribuem-se da seguinte forma:

Quadro UL32 – Área útil por Unidade Orgânica (m²)

Unidade Orgânica	Área
Fac. Belas-Artes	6 826,00
Fac. Ciências	37 774,68
Fac. Direito	14 620,71
Fac. Farmácia	10 044,00
Fac. Letras	23 924,48
Fac. Medicina	19 559,36
Fac. Medicina Dentária	10 320,50
Fac. Psicologia e Inst. Educação	5 175,71
Inst. Ciências Sociais	3 046,53
Complexo Interdisciplinar	4 839,00
Complexo Museológico	14 210,77
Inst. Bact. Câmara Pestana	755,00
Inst. Orientação Profissional	357, 16
Reitoria	8 754,80
Serv. Ação Social	22 020,00
Total UL	168 017,93

Quadro UL33 – Área útil por função (m²)

Função	Número	Área
Salas de aula	275	17 535,43
Anfiteatros	59	13 484,35
Gabinetes para docentes	765	13 038,06
Laboratórios de investigação	235	8 262,52
Laboratórios de ensino	225	10 325,40
Bibliotecas	41	14 701,41
Salas de informática	53	2 688,65
Reprografia	22	802,96
Total UL	1675	80 838,78



UTL

A UTL encontra-se localizada na cidade de *Lisboa e zonas limítrofes*. Dispõe de instalações no *Pólo do Alto da Ajuda* (FMV, ISCSP e FA), na *Tapada da Ajuda* (ISA), em *São Bento* (ISEG), no *Pólo da Alameda e no Taguspark* (IST), na *Cruz Quebrada* (FMH), no *Campo Mártires da Pátria e na Rua da Junqueira* (Reitoria e SAAS). Na tabela UTL37 apresenta-se o conjunto de infraestruturas afetas à reitoria e aos SAAS.

Quadro UTL31 - Infraestruturas de Governo/Administração e Ação Social em m², em 2010/11

Serviços Centrais e de Ação Social	Palácio Centeno	Palácio Burnay	CEDAR	Cantinas	Residências	Armazém da Paiã	Total
Infraestruturas	1.708	8.679	5.018	9.569	6.136	906	32.016

A UTL dispõe ainda de um campus (Taguspark IST) inserido num parque empresarial, científico e tecnológico, com mais de 120 empresas de base tecnológica sobretudo nas áreas das tecnologias de informação, eletrónica e telecomunicações. Grandes investimentos foram efetuados essencialmente nas décadas de 80 e 90, quando foram construídos os Pólos Universitários do Alto da Ajuda e do Taguspark.

Quadro UTL32 - Recursos Patrimoniais em m² de área útil por Escola, em 2010/11

Infraestruturas dos serviços	FMV	ISA	ISEG	IST	ISCSP	FMH	FA	Total
Administração	388	166	250	423	608	125	110	2.070
Serviços	1.621	481	840	8.406	-	331	850	12.529
Outras	195	1.104	-	4.976(a)	-	-	-	1.299
Salas de aula	953	3.885	2.644	11.684	3.463	1.956	4.500	29.085
Laboratórios	1.658	4.152	-	10.737	-	544	200	17.291
Salas de apoio	5.856	255-288	-	1.427	-	-	855	8.393
Outras	1.097	20.380	1.326	-	1.342	-	210	24.355
Gabinetes	1.415	1.1695	1.468	21.361	2.558	2.013	1.500	31.484
Biblioteca	1.252	2.603	4.870	3.656	2.126	230	830	15.714
Salas de Estudo e Informática	226	447	739	3.751	390	468	1.750	7.771
Outros	19.556	487	625	53.459(b)	828	3.431	8.572	33.499
Área útil total	34.217	35.400	12.762	119.880	11.315	9.098	19.377	242.049

A área útil é de 274 063 m², dos quais 242 049 m² nas Escolas e 32 016 m² nos Serviços Centrais. Dada a forte componente científica e técnica das áreas de estudo presentes na UTL, foram criadas instalações específicas como laboratórios, oficinas, ateliês variados instalações hospitalares e desportivas. Estas instalações coexistem com as instalações escolares, bibliotecas e serviços de apoio, complementando o suporte à atividade de ensino.

Recursos físicos

O número total de docentes ETI (equivalente a tempo integral) existentes na UL em 2010 é de 1.370,8, sendo que o padrão de docentes ETI, ou seja, o pessoal docente a que cada unidade orgânica teria direito de acordo com os rácios estabelecidos, é de 1.740,6. O número de docentes diminuiu nos últimos anos (1.489,3 docentes ETI em 2006) fruto da deliberação do Senado da UL, de Dezembro de 2006, fixando a regra de 85% do padrão dos alunos elegíveis da UL.

Os docentes de carreira distribuem-se do seguinte modo (em % do total de docentes ETI): 10% professores catedráticos, 15% professores associados, 42% professores auxiliares. Os assistentes e assistentes estagiários representam 11% do total de docentes ETI e os convidados, 22%.

Em 2010-11, os docentes ETI padrão e ETI existente da UL distribuíam-se pelas faculdades da seguinte forma:

Quadro UL34 – Número de docentes ETI padrão e de ETI existentes na UL em 2010/2011

Unidade Orgânica	Pessoal docente ETI padrão	Pessoal docente ETI existente
Fac. Belas-Artes	116,8	89,9
Fac. Ciências	405,1	358,2
Fac. Direito	186,8	150,7
Fac. Farmácia	156,0	108,3
Fac. Letras	211,4	207,8
Fac. Medicina	374,4	237,1
Fac. Medicina Dentária	98,8	74,1
Fac. Psicologia	82,4	55,3
Inst. Educação	68,8	52,8
Inst. Geog. Ord. Território	38,8	36,6
Total UL	1.740,6	1.370,8

Quadro UL35 – Distribuição dos doutorados da UL por Escolas

Unidade Orgânica	2010/2011
Fac. Belas-Artes	37,4%
Fac. Ciências	96,0%
Fac. Direito	33,5%
Fac. Farmácia	88,7%
Fac. Letras	80,4%
Fac. Medicina	47,0%
Fac. Medicina Dentária	32,4%
Fac. Psicologia	91,4%
Inst. Educação	83,8%
Inst. Geog. Ord. Território	84,4%
Total UL	70,9%

O número total de docentes da UTL em 2010 é de 1.753, sendo 78% doutorados e 24% com agregação. O número de docentes diminuiu nos últimos anos (1.835 docentes em 2008). O número total de docentes de carreira é de 1.421 (81% do total) e o de docentes convidados é de 332 (19% do total). Em termos de ETI, a UTL possuía, em 2010, 1591 ETI de docentes.

Os docentes de carreira distribuem-se do seguinte modo (em % do total de docentes): 14% professores catedráticos, 24% associados, 53% auxiliares. Quanto aos convidados, eles distribuem-se por 1% professores catedráticos, 8% associados e 42% auxiliares e 49% assistentes.

A distribuição por género mostra que os docentes do sexo masculino estão em maioria, representando 68% e a faixa etária mais representativa encontra-se entre os 50 e os 59 anos. Em 2010 houve uma diminuição de 8% do número de docentes convidados relativamente ao ano anterior.

Quadro UTL33 - Distribuição do número total de docentes, de convidados, e de ETIs por Escola, em 2010/11

Unidade Orgânica	Total Docentes	Total Docentes em ETI	Total Convidados
FMV	63	60,9	4
ISA	130	122,5	9
ISEG	260	208,8	84
IST	848	802,8	74
ISCSP	130	116,6	32
FMH	133	110,25	55
FA	189	169,2	69
Total	1.753	1.591,1	327

Quadro UTL34 - Percentagem de doutorados em cada Escola

Unidade Orgânica	% Docentes doutorados na UO
FMV	89%
ISA	93%
ISEG	63%
IST	91%
ISCSP	62%
FMH	62%
FA	52%
Total	78%

Quadro UTL35- Distribuição do Corpo docente por categoria, por tipo de vínculo e por Escola, em 2010/11

Unidade Orgânica	Prof. Cat.	Prof. Cat. Convid.	Prof. Assoc.	Prof. Ass. Convid.	Prof. Auxiliar	Prof. Aux. Convid.	Assistente	Assistente Convid.	Assistente Estagiário	Outros	Total
FMV	12	1	16	0	27	2	4	1	0	0	63
ISA	25	1	38	1	56	3	2	4	0	0	130
ISEG	30	4	32	7	88	29	15	44	1	10	260
IST	96	9	192	14	447	45	30	6	0	9	848
ISCSP	12	6	17	3	39	9	28	14	0	2	130
FMH	9	2	23	0	41	12	4	41	0	1	133
FA	9	0	21	2	67	35	23	32	0	0	189
Total	193	23	339	27	765	135	106	142	1	22	1.753

Os trabalhadores não docentes e não investigadores da UL distribuíam-se da seguinte forma:

Quadro UL36 – Pessoal não docente e não investigador, em 2010/2011

Unidade Orgânica	Pessoal Não Docente ETI padrão	Pessoal Não Docente ETI existente
Fac. Belas-Artes	56,9	35,0
Fac. Ciências	292,5	175,0
Fac. Direito	70,2	51,0
Fac. Farmácia	117,1	76,0
Fac. Letras	86,4	90,5
Fac. Medicina	316,1	187,0
Fac. Medicina Dentária	74,1	82,0
Fac. Psicologia	41,1	23,0
Inst. Educação	32,1	26,0
Inst. Geog. Ord. Território	17,2	7
Reitoria	141,3	122,0
Total ETI padrão e ETI existente UL	1.245,0	874,5
Inst. Ciências Sociais		43,0
C. Rec. Comuns e Serv. Partilhados		45
Inst. Orient. Profissional		8
Instituto D. Luiz		8
Museu NHNC		47,7
Obs. Atron. Lisboa		5
Serv. Acção Social		188
Total UL		1.219,2

Os trabalhadores não docentes da UTL distribuíam-se da seguinte forma:

Quadro UTL36 - Pessoal não docente

Unidade Orgânica	Pessoal Não Docente ETI
FMV	43,0
ISA	137,0
ISEG	85,0
IST	583,8
ISCSP	45,0
FMH	52,0
FA	63,0
REITORIA	72,0
SAS	111,0
Total	1.191,8

O número de efetivos do pessoal não docente era constituído em 2010 por 1.193 colaboradores. As categorias com maior peso são as de assistente técnico (36%) e técnico superior (25%). O pessoal dirigente representa no total 8% dos funcionários não docentes.

Pessoal não docente

A partir do ano de 2010, por proposta do Reitor aprovada pelo Conselho Geral, foi adotado um novo Modelo de financiamento e gestão da UL que, em traços gerais, procurou estabilizar um mecanismo de afetação plurianual do orçamento de funcionamento, com base em cinco fundos: Fundo de financiamento básico, Fundo para objetivos estratégicos, Fundo para programas conjuntos, Fundo para o Centro de Recursos Comuns e Serviços Partilhados e Fundo para coesão e necessidades especiais.

Em 2010, com a assinatura do Contrato de Confiança, o Orçamento do Estado (OE) da UL para funcionamento, não incluindo os Serviços de Acção Social, foi de 100.073.747 €, registando-se um aumento de 13,99% face ao ano anterior. O total das receitas em 2010 foi de 177.618.176 €, não incluindo os SAS. As despesas com pessoal ascenderam a 113.045.161 €, representando 113% do OE para funcionamento atribuído pelo MCTES.

Em 2010, o Orçamento do Estado (OE) da Reitoria e Escolas para funcionamento, atribuído pelo MCTES, foi de 109.559.145 €, registando-se um aumento de 11.611.874 € face ao ano de 2009. O orçamento total incluindo a Reitoria e os Serviços de Acção Social foi de 112.557.690 €. O total das receitas em 2010 para a Reitorias e Escolas foi de 226.491.446 € e para a Reitoria e Serviços de Acção Social 5.556.423 €, incluindo receitas próprias de projetos e autofinanciamento.

Nas despesas são os encargos com pessoal os mais importantes, cujo valor ascende a 135,5 milhões € que, só por si, representam 119% do OE para funcionamento atribuído pelo MCTES.

O financiamento recebido através do Orçamento de Estado para 2012 foi assim distribuído:

Quadro UL37 – Orçamento do Estado para 2012: plafond MEC

Unidade Orgânica	Montante
Fac. Belas-Artes	2.992.063 €
Fac. Ciências	18.263.909 €
Fac. Direito	3.232.396 €
Fac. Farmácia	5.324.366 €
Fac. Letras	7.727.920 €
Fac. Medicina	9.493.294 €
Fac. Medicina Dentária	1.796.410 €
Fac. Psicologia	2.441.308 €
Inst. Educação	1.851.179 €
Inst. Ciências Sociais	1.404.522 €
Inst. Geog. Ord. Território	1.439.616 €
C. Rec. Comuns e Serv. Partilhados	2.925.081 €
Serv. Acção Social	3.323.324 €
Reitoria	11.945.571 €
Total UL	74.160.959 €

Nota: Para 2012 foram atribuídos 2.000.000€ no âmbito do Capítulo 50 do OE – Orçamento de Investimento (ex-PIDDAC)

Quadro UTL37 - Orçamento do Estado para 2012: plafond MEC

Unidade Orgânica	Montante
FMV	4.058.082 €
ISA	8.725.317 €
ISEG	7.867.787 €
IST	37.155.452 €
ISCSP	3.137.888 €
FMH	4.536.747 €
FA	4.583.985 €
Reitoria	4.166.738 €
SAS	2.455.130 €
Total	76.687.126 €

Nota: Para 2012 foram atribuídos 300.000€ no âmbito do Capítulo 50 do OE – Investimentos do Plano

Quadro UL38 – Receitas próprias

Unidade Orgânica	Montante
Fac. Belas-Artes	2.207.577 €
Fac. Ciências	10.105.479 €
Fac. Direito	4.702.049 €
Fac. Farmácia	5.166.707 €
Fac. Letras	6.742.886 €
Fac. Medicina	5.747.550 €
Fac. Medicina Dentária	4.640.871 €
Fac. Psicologia	1.613.515 €
Inst. Educação	2.172.589 €
Inst. Ciências Sociais	3.358.759 €
Inst. Geog. Ord. Território	1.641.884 €
C. Rec. Comuns e Serv. Partilhados	20.000 €
Serv. Ação Social	2.223.687 €
Reitoria	10.859.440 €
Total UL	61.202.993 €

O SIBUL é uma das maiores redes de informação académica do país em número de bibliotecas, utilizadores e volume de informação disponibilizada. Conta com 18 bibliotecas que partilham meio milhão de registos bibliográficos, recursos eletrónicos disponíveis através do consórcio *b-on* (biblioteca do conhecimento online) e subscritos pela Universidade, um *Repositório Institucional* (<http://repositorio.ul.pt/>), assim como vários serviços, destacando-se o atendimento personalizado e os empréstimos interbibliotecas nacionais e internacionais.

O Departamento de Documentação está, em colaboração com as unidades orgânicas da UL, a proceder ao *levantamento da sua Produção científica para fins de análise bibliométrica e Benchmarking*.

A UL conta ainda com um *Centro de Documentação Europeia* (CDE) que funciona no edifício da Reitoria.

Quadro UTL38 - Receitas próprias

Unidade Orgânica	Outras receitas	Valores de Entidades do Perímetro Institucional	Total
FMV	3.200.000 €	1.719.554 €	4.919.554 €
ISA	7.170.548 €	n.d	7.170.548 €
ISEG	7.181.407 €	3.943.870.€	11.125.277 €
IST	48.328.729 €	21.632.269 €	69.960.998 €
ISCSP	4.439.337 €	n.d	4.439.337 €
FMH	2.856.314 €	n.d	2.856.314 €
FA	3.925.073 €	0 €	3.925.073 €
Reitoria	1.687.000 €	72.666	1.759.666 €
SAS	2.520.000 €	0 €	2.520.000 €
Total	81.308.408 €	27.368.359 €	108.676.767 €

Nota: Foram incluídas as verbas previstas nos Orçamentos para 2012 das entidades do Sistema Científico Nacional participadas (na percentagem da participação) e daquelas em que se assume existir controlo. Na FMV foram incluídas as verbas previstas no orçamento para 2012 da ACIVET; no IST as correspondentes ao INESC-ID, INESC, IDMEC, IT, ADIST e IST-ID; no ISEG as correspondentes ao IDEFE, CESA, SOCUS, UECE, e ADAVANCE; e na Reitoria ao INESC.

Existem 7 Bibliotecas Centrais, uma em cada Escola e diversas Bibliotecas de Especialidade. Nos Serviços Centrais existe uma Área de Documentação. É também dado o acesso à comunidade académica a um conjunto de publicações científicas através da B-ON, cujo acordo é estabelecido entre a Universidade e a Fundação para a Computação Científica Nacional (FCN). A UTL dispõe de um Repositório Científico Central, que agrega em regime de livre acesso as teses de Mestrado e Doutoramento, assim como os artigos e as publicações científicas autorizadas e ainda um Repositório Científico no IST.

Existem editoras em algumas das Escolas, como é caso da IST Press, que é uma editora universitária do Instituto Superior Técnico. A IST Press editou, em 2010, seis livros, um no âmbito da Coleção Ensino da Ciência e da Tecnologia, três no âmbito da Coleção Apoio ao Ensino, e dois fora de coleção.

Rede de bibliotecas e centros de documentação

Responsabilidade social

Consideramos nesta secção os apoios financeiros recebidos pelos estudantes, seja através de bolsas da Ação Social Universitária seja através de outras bolsas instituídas para premiar o mérito ou a apoiar alunos especialmente carenciados, bem como os apoios médicos, de alojamento e restauração, e ainda os gabinetes de apoio existentes. São ainda focadas as áreas de intervenção com vista à sustentabilidade ambiental.



UNIVERSIDADE
DE LISBOA

Os Serviços de Ação Social apoiam os estudantes mais carenciados através da atribuição de bolsas de estudo e da prestação de serviços de alojamento e alimentação. Os Serviços desenvolvem ainda a sua ação nas áreas do desporto e da cultura, da saúde e da infância.

Entre 2008 e 2010 o no de bolseiros da ação social da UL diminuiu cerca de 10%, de 3053 para 2726; a bolsa média mensal também diminuiu ligeiramente ao longo destes três anos: de 192 Euros passou para 184 Euros.

Quadro UL39 – Bolsas SASUL

Bolsas de estudo	2008/2009	2009/2010	2010/2011
Nº de bolseiros	3054	3398	2895
N.º de candidatos	3848	4227	4221
Valor anual atribuído	5.939.066,49€	7.349.624,30€	5.009.405,97€
Bolsa média anual	1.945,32€	2.162,93€	1.837,60€
Bolsa média mensal	192,12€	213,81€	183,76€

Existe um *Fundo de Apoio Académico* para a concessão de bolsas de apoio extraordinário, de mérito social, de mérito desportivo e cultural e de apoio às atividades universitárias. Decorreu até ao dia 2 de novembro o concurso de bolsas de mérito para o ano de 2011-12.

A Universidade de Lisboa concede todos os anos um conjunto diversificado de *bolsas de mérito e de louvor*, com o apoio de entidades públicas e privadas. Desde 2008, no quadro de uma parceria com a Fundação Amadeu Dias, atribui bolsas de incentivo à investigação científica e/ou tecnológica em articulação com o tecido empresarial.



UTL

Em 2010 foram apresentadas 3.353 candidaturas a bolsas de estudo aos SAAS e diferidas 2.354, o que corresponde a uma taxa de sucesso de 70%, totalizando um financiamento global de 4.585.441€, sendo a bolsa média no valor de 173,15 €.

A diminuição do número de candidaturas e da atribuição de bolsas que se verificou entre 2009/10 a 2010/11 decorreu da aplicação de novas regras técnicas a nível nacional, designadamente na análise dos rendimentos do agregado familiar dos candidatos.

Quadro UTL39 - Distribuição de bolsas de estudo da Ação Social por Escola, em 2010/11

Unidade Orgânica	Candidaturas	Bolsas atribuídas
FMV	125	86
ISA	291	199
ISEG	463	335
IST	1.115	762
ISCSP	726	507
FMH	279	202
FA	354	263
Total	3.353	2.354

Quadro UTL40 - Evolução das bolsas atribuídas no âmbito da Ação Social, de 2008 a 2010

Bolsas de estudo	2008/09	2009/10	2010/11
Candidaturas	4.293	4.330	3.353
Bolsas atribuídas	3.275	2.870	2.354
Sucesso candidaturas	83%	74%	70%
Bolsa média	180,64 €	180,73 €	194,24 €

As *Bolsas de Estudo por Mérito* destinam-se a estudantes que tenham demonstrado aproveitamento excecional no curso de ensino superior que frequentam. Estas bolsas são suportadas integralmente pela DGES com um valor anual igual a cinco vezes o salário mínimo nacional. O número de bolsas atribuídas está diretamente relacionado com o número de alunos de cada Escola, mantendo-se a igualdade na distribuição das bolsas nos dois últimos anos.

Serviços de Ação Social

Bolsas

Bolsas por mérito

Quadro UL40 – Fundo de apoio académico: Fundação Amadeu Dias

Bolsas	2010/2011
Montante do financiamento	80.000 €
Bolsas a concurso	42
Candidaturas recebidas	88
Candidaturas excluídas	46
Projetos realizados	40
Desistências	2

A UL possui 5 *unidades alimentares*, responsáveis pelo fornecimento das seguintes refeições.

Quadro UL41 – Refeições servidas

	2009 (Jan. a Dez.)	2010 (Jan. a Dez.)
Refeitório I	422.729	340.747
Refeitório II	110.790	110.166
Ref. Ciências	106.034	104.702
Ref. Belas Artes	51.406	50.629
Ref. Lumiar	20.617	21.541
Total de Refeições	711.576	627.785

Quadro UTL41- Evolução da distribuição de Bolsas de Estudo por Mérito da UTL, por Escola em 2010/11

Unidade Orgânica	2008/09	2009/10	2010/11
FMV	1	2	2
ISA	2	3	3
ISEG	6	6	7
IST	18	18	18
ISCSP	5	5	4
FMH	2	3	3
FA	4	3	4
Total	38	40	41

A UTL dispõe de 6 *Unidades Alimentares* (5 concessionadas e 1 em gestão direta - Pólo Universitário do Alto da Ajuda), com um total de 1.846 lugares, fornecendo 632.721 refeições. Refira-se, ainda, a existência de unidades alimentares de vários tipos geridas diretamente pelas Escolas.

Quadro UTL42 - Distribuição das Unidades Alimentares da UTL em 2010/11

Unidade Orgânica	Identificação	Nº lugares	Refeições servidas
FA, FMV e ISCSP (Pólo Universitário)	Cantina	528	161.846
	Snack-Bar	192	
	Tecnobar	44	
	Restaurante	56	5.398
	Snack do Palácio Burnay	36	
ISA	Cantina	232	59.751
	Snack-Bar	80	
ISEG	Cantina	300	94.459
	Bar 1	48	
	Bar 2	22	
IST - Alameda	Cantina	513	210.798
	Snack-Bar		
IST - Taguspark	Cantina	170	50.630
FMH	Cantina	108	49.839
Total	14	2.329	632.721

Cantinas e refeições

Existem 708 camas nas 13 *residências universitárias* da UL. As estudantes usufruem mais de duas vezes mais deste benefício do que os estudantes (477 / 231)

Quadro UL42 – Número de camas

Residência	Homens	Mulheres
António Aleixo	32	0
Artilharia I	6	48
Campo Grande	0	71
D. Dinis	0	37
Egas Moniz	60	80
Filipe Folque	0	76
Leite Vasconcelos	0	20
Luís Camões	38	52
Lumiar	24	36
Monte Olivete	17	31
Olivais	0	7
Ribeiro Santos	23	19
Tomás Ribeiro	31	0
Total	231	477

O volume de consultas diminuiu cerca de 10% entre 2008 e 2010; o recurso aos atos de enfermagem sofreu uma diminuição bastante mais radical, de cerca de 33%.

Quadro UL43 – Número de consultas por valência

Consultas médicas	2008 (Jan. a Dez.)	2009 (Jan. a Dez.)	2010 (Jan. a Dez.)
Clínica Geral	334	283	307
Ginecologia	513	501	385
Psicologia	461	421	474
Psiquiatria	59	56	72
Total de consultas	1.367	1.261	1.238
Atos de Enfermagem	131	115	88

A UTL dispõe de 9 *residências universitárias* geridas pelos Serviços de Ação Social e duas gerida diretamente pelo IST, algumas das quais junto das Escolas, com uma oferta de 693 camas. A taxa de ocupação é muito próxima dos 100%. Nas residências geridas pelos SAS, 79% dos ocupantes eram estudantes bolsheiros deslocados e os restantes 21% estudantes abrangidos por acordos e/ou protocolos de cooperação.

Quadro UTL43 - Residências da UTL em 2010

Residências	Mascu- lino	Femi- nino	Total	Quarto Individual	Quarto Duplo	Quarto Triplo	Total de quartos
Pedro Nunes	51	22	73	11	31		42
Alfredo Bensaúde	26	16	42	6	18		24
Gago Coutinho		23	23	3	10		13
FMH – I	33	45	78		6	22	28
FMH – II	39	39	78		6	22	28
Benfica	34	37	71	2	12	15	29
Prof. Monteiro Alves	28	33	61		17	9	26
Taguspark	9		9		3	1	4
ERASMUS			13		5	1	6
Baldaques IST			20	12	8		
D. Pacheco IST			225	153	36		
Total			693	187	152	70	409

As duas Residências do IST têm regulamentos de utilização próprios e são geridas diretamente pela Escola, sem recurso a financiamento com origem na dotação do OE. A Residência dos Baldaques destina-se exclusivamente ao alojamento de docentes e investigadores visitantes.

A UTL dispõe de um Centro Médico, localizado nos SASUTL que disponibiliza aos alunos consultas médicas nas especialidades de Clínica Geral, Oftalmologia, Planeamento Familiar/Ginecologia e Psicologia. Complementarmente, são ainda prestados serviços de Enfermagem e Vacinação. No ano de 2010 foram prestadas 1.960 consultas nas diversas especialidades.

Quadro UTL44- Evolução do número de consultas, por valência, de 2006 a 2010

Consultas por valência	2008/09	2009/10	2010/11
Clínica Geral	314	666	739
Oftalmologia	136	76	75
Ginecologia	402	281	219
Saúde Mental	54	809	921
Atos Médicos	40	11	6
Total	946	1.843	1.960

No ano 2010, foi criado o Gabinete de Apoio Psicológico ao Aluno (GAP), que funciona conjuntamente com o Centro Médico e oferece aos estudantes atendimento específico nas áreas de orientação, aconselhamento psicológico, apoio em situações de crise, psicoterapias

e grupos de aconselhamento.

Ao nível das Escolas, o Núcleo de Serviços Médicos, Apoio e Avaliação Psicológica (SMAP) do IST é uma unidade de apoio vocacionada para promover melhores condições de vida e de trabalho a toda a comunidade do IST: alunos, docentes e não docentes. Em 2010, prestou serviços de apoio médico e psicológico nas seguintes especialidades: enfermagem, clínica geral, análises clínicas e anatomia patológica, medicina dentária, ginecologia, neurologia, psicologia clínica, psicologia clínica infantil/adolescente, psiquiatria. Em 2010, passou a contar com a especialidade de Dietética e Nutrição e organizou e implementou a valência de medicina do trabalho, no IST.

Quadro UTL45 - Serviços prestados pelo SMAP do IST em 2010 (nos dois campi)

Consultas por valência	2008	2009	2010
Análises Clínicas e Anatomia Patológica	401	438	763
Clínica Geral	2.459	2.341	2.282
Enfermagem	950	813	847
Ginecologia	88	55	107
Massagens Terapêuticas	104	121	43
Medicina Dentária	2.584	2.590	2.956
Neurologia	14	9	14
Psicologia Clínica	3.651	3.794	3.465
Psiquiatria	9	5	6
Dietética e Nutrição	-	-	17
Medicina do Trabalho	-	-	437
Total	10.260	10.166	10.937

O *Núcleo de Desporto, Cultura e Lazer* da UL (NDCBE) está inserido nos SASUL e têm sob a sua responsabilidade direta a Academia ULness e o Campo relvado anexo à FDUL.

As atividades desenvolvidas pelo NDCBE encontram-se espelhadas no seguinte quadro:

Quadro UL44 – Desporto: número de modalidades e de utilizadores

Desporto	2008 (Jan. a Dez.)	2009 (Jan. a Dez.)	2010 (Jan. a Dez.)
N.º de Eventos/Modalidades	71	54	70
N.º Utilizadores	2311	2329	2510

O número de eventos/modalidades manteve-se entre 2008 e 2010, embora tendo registado um decréscimo em 2009, mas o volume de participantes aumentou em cerca de 8%.

A UL, via NDCBE, faz parte de duas redes europeias (ENAS e EAS_network).

Em 2011/12, está prevista a participação de Seleções da UL em 38 campeonatos de desporto universitário (Campeonatos Universitários de Lisboa de Atletismo, Basquetebol Masculino e Feminino, Ténis, Ténis de Mesa, Voleibol Masculino e Xadrez; Campeonato Nacionais Universitários de Atletismo – Pista Coberta, Pista Ar Livre, Corta-Mato; Badminton, Bilhar, Bodyboard, Bridge, Corfebol, Escalada, Esgrima, Ginástica Artística, Golf, Hóquei em Patins, Judo,

A UTL dispõe de infraestruturas criadas especificamente para a prática desportiva, destacando-se o Centro de Atividade Física e de Recreação (CEDAR) que disponibiliza programas de atividade física e lazer para melhorar a saúde e o bem-estar dos estudantes, docentes, não docentes e público em geral. Em 2010, foram disponibilizadas no CEDAR 18 modalidades desportivas nas quais participaram 1.210 utentes. Refira-se, ainda, que foi efetuado o aluguer de espaços desportivos a cerca de 1.500 utilizadores.

Nas Escolas da UTL existem vários espaços desportivos disponíveis: no ISA existem dois campos de rugby relvados e um campo sintético de Futebol de 7 geridos pela Associação de Antigos Alunos e ainda, dois campos de Futebol de 5, ténis e basquetebol, geridos pela Associação de Estudantes; no IST existe uma Piscina, Ginásio, Campo Polidesportivo, Sala de Squash e Campo de Ténis, cujas marcações são geridas pela Associação de Estudantes do IST (AEIST). A AEIST disponibiliza a todos os alunos da Escola um conjunto de modalidades desportivas, podendo estes praticá-las a vários níveis: desporto universitário, federado (permite a todos os alunos do IST jogarem ao mais alto nível nos campeonatos nacionais) e ainda um conjunto de desportos cujo acesso não é limitado apenas aos seus alunos.

Quadro UTL46 - Caracterização dos utilizadores inscritos no CEDAR em 2010/11

Karaté, Karting, Natação, Orientação, Pentatlo Moderno, Remo, Surf, Taekwondo, Ténis, Ténis de Mesa, Triatlo, Voleibol Masculino, Voleibol de Praia e Xadrez; Campeonatos Europeus Universitários de Ténis, Ténis de Mesa e Voleibol de Praia).

A UL ficou ainda responsável pela organização de vários Campeonatos Nacionais Universitários (Ténis, Ténis de Mesa, Badminton e Voleibol de Praia).

A grande maioria das Associações de Estudantes/Académicas da UL representam a sua Associação em diversos campeonatos regionais e nacionais Universitários.

Estão ainda planeados pelo NDCBE cerca de 80 eventos entre Workshops de Surf, Patins em Linha, Danças Orientais, Massagens de relaxamento, Circuitos e Torneios Internos de Voleibol, Ténis, Xadrez, Ténis de Mesa, Futsal, Basquetebol 3x3, Caminhadas em Território Nacional e Internacional, Cursos de Vinhos e Gastronomia Nacional, Massagens, Danças diversas, Concursos de artes gráficas ou similares, iniciação a diferentes modalidades, Campos de Férias, entre outros.

Ainda na senda dos eventos, a *European Network of Academic Sport Services* responsabilizou a UL pela organização da sua 15ª Conferência anual.

Modalidades	Alunos	Não Docentes	Docentes	Outros	Total
Ginásio - Sala de Exercícios	650	30	30	110	820
Estúdios - Atividades de Grupo	80	30	10	270	390
Total de Inscrições	730	60	40	380	1.210

Quadro UTL47 - Desporto no IST

Desporto Universitário			Desporto Federado	Desporto de acesso não limitado a alunos
Equipas Masculinas	Equipas Femininas	Equipas Mistas	Basquetebol M	Treino Integrado
Voleibol	Voleibol	Atletismo	Futsal M	Capoeira
Futsal	Futsal	Ténis de Mesa	Pólo Aquático M	Yoga
Basquetebol	Basquetebol	Xadrez	Rugby	Ténis
Rugby		Surf/Bodyboard		Hóquei Subaquático
Pólo Aquático				Kyudo
Andebol				Escola de Sevilhanas
Futebol 11				

Sendo a FMH uma Faculdade com importante atividade no âmbito da formação/investigação no desporto, esta vertente de atividade tem também significativa expressão em termos de participação nos campeonatos regionais, nacionais e europeus no âmbito universitário, e tem permitido excelentes resultados por parte dos atletas que representam a FMH, sob coordenação da sua Associação de Estudantes.

Quadro UTL48 - Resultados desportivos da FMH 2009/10

Equipas Masculinas	Equipas Femininas
Futsal – 1º lugar no Campeonato Universitário de Lisboa	Futsal – 1º lugar no Campeonato Universitário de Lisboa
Futebol – 1º lugar no Campeonato Universitário de Lisboa; 4º lugar no Campeonato Nacional Universitário	Basquetebol – 1º lugar no Campeonato Universitário de Lisboa; 3º lugar no Campeonato Nacional Universitário; Participação no Campeonato Europeu Universitário
Rugby – 3º lugar no Campeonato Universitário de Lisboa; 3º lugar no Campeonato Nacional Universitário	Pentatlo Moderno – 2º Lugar no Campeonato Nacional Universitário
Atletismo – Campeonato Nacional Universitário: Pista coberta – 3º lugar nos 800m; Pista ao ar livre – 1º lugar nos 1500m; 5º lugar no Corta-mato	Atletismo – Campeonato Nacional Universitário: Pista coberta – 2º lugar em 60m barreiras; Pista ao ar livre – 3º lugar nos 4x200m
Natação - 3º lugar nos 50m Bruços; 1º lugar nos 100metros Bruços; 3º lugar nos 50m Mariposa; 4º lugar nos 400m Livres	Natação - 5º lugar nos 50metros Livres; 4º lugar nos 100m Livres; 2º lugar nos 400m Livres
Judo – 1º, 2º e 3º lugar (66kg); 3º lugar (81kg); 3º lugar (90kg)	Judo – 2º e 4º lugar (63kg)
Taekwondo – Técnica: 3º lugar (Kup); 2º lugar (Dan); Combate: 3º lugar (87 kg)	Taekwondo – Técnica: 1º lugar (Dan); 1º lugar (Dan pares mistos); Combate: 2º lugar (57 kg)
Vólei de Praia – 1º lugar no Campeonato Nacional Universitário; Participação no Campeonato Europeu Universitário	Esgrima – 1º lugar no Campeonato Nacional Universitário, na prova de Florete (feminino) 2009/10

Surf – 2º e 4º lugar no Campeonato Nacional Universitário
Triatlo – 2º lugar no Campeonato Nacional Universitário
Ténis – Participação no Campeonato Nacional Universitário, obtendo o 1º lugar; Participação no Campeonato Europeu Universitário

Em 2011/12, está prevista a participação em 34 campeonatos de desporto.

O *Instituto de Orientação Profissional (IOP)* é uma unidade da Universidade de Lisboa especializada na área da Orientação e Aconselhamento de Carreira.

Existem igualmente serviços de apoio em cada faculdade ou instituto:

- O *Apoio profissional* da Faculdade de Belas-Artes;
- O *Gabinete de Estágios e relações internacionais* da Faculdade de Ciências;
- O *Gabinete de Saídas Profissionais* da Faculdade de Direito;
- O *Gabinete de Estágios e Saídas Profissionais (GESP)* da Associação dos Estudantes da Faculdade de Farmácia da Universidade de Lisboa (AEFFUL);
- O *Serviço de Orientação e Integração Profissional (SOIP)* da Faculdade de Letras;
- O *Gabinete de apoio psicopedagógico ao estudante* da Faculdade de Psicologia e Instituto de Educação;
- O *Serviço de aconselhamento e gestão de Carreira para promoção da empregabilidade* da Faculdade de Psicologia e Instituto de Educação.

As Escolas organizam plataformas de *apoio aos alunos*, descritas no quadro que segue.

Quadro UTL49 – Serviços de Apoio ao Aluno

Escola	Serviço Apoio Aluno	Atividade
ISA	DAG - Saídas Profissionais	Acompanhar integração dos recém-licenciados na vida ativa; Atividades e parcerias para a valorização profissional e pessoal e um percurso de sucesso. Estudos sobre adequação da formação académica às necessidades do mercado de trabalho.
ISEG	Área de Apoio Profissional e Empresarial	Criação de uma rede de contactos nacionais e internacionais intensificando laços entre a Universidade, as Empresas e a Sociedade; Promover a aproximação dos alunos ao mercado de trabalho, Desenvolver relações com empresas, para facilitar a inserção profissional dos estudantes e acompanhar a gestão das suas carreiras.
	GAA - Gabinete de Apoio ao Aluno	Apoio clínico para o bem-estar psíquico/emocional dos alunos e apoio psicopedagógico para a melhoria das competências de interação e de produtividade académica, visando a adequação da sua vida pessoal, às exigências do contexto universitário e do mundo do trabalho
IST	GATu - Gabinete de Apoio ao Tutorado	Os objetivos do Tutorado são: acompanhar os alunos durante o seu percurso no IST; apoiar a transição ensino secundário/ ensino superior; orientar as potencialidades académicas dos estudantes; identificar precocemente situações de insucesso académico; contribuir para a melhoria da qualidade de ensino no IST; apoiar as atividades ligadas à Coordenação dos Cursos.
	SMAP - Serviços Médicos, Apoio e Avaliação Psicológica	Na vertente de Apoio Psicológico deste serviço, disponível para alunos, docentes e não docentes, pretende-se promover o bem-estar psicológico da população do IST, nomeadamente proporcionando aos utentes atendimento especializado e específico nas áreas de orientação e aconselhamento, apoio em situações de crise, e terapia no caso de perturbações diagnosticadas.
	Área de Transferência de Tecnologia	Esta Área do IST compreende dois Núcleos de apoio às suas atividades e inclui uma área de intervenção vocacionada para os alunos no âmbito do desenvolvimento de carreira.
	NAPE - Núcleo de Apoio ao Estudante	O Núcleo de Apoio ao Estudante tem como missão promover a integração dos alunos do IST, apoiando todo o tipo de iniciativas que contribuam para um envolvimento efetivo da comunidade académica da Escola, bem como divulgar o IST junto dos meios estudantis, em especial ao nível do ensino secundário. No âmbito das suas atribuições o NAPE coordena o programa de Mentorado que tem como objetivos: facilitar a integração social dos alunos ao minorar as dificuldades de

Gabinetes de Apoio ao Aluno

		adaptação, na transição do Ensino Secundário para o Superior; apoiar e integrar alunos deslocados, oriundos de outros pontos do país e do estrangeiro; contribuir para o seu bom desempenho escolar. O apoio e acompanhamento aos alunos com necessidades educativas especiais, derivadas da sua condição de saúde temporária ou prolongada são igualmente coordenados por este núcleo.
ISCSP	GEA -Gabinete de Estudos Avançados	Informações sobre condições de ingresso e frequência dos cursos de Formação Avançada; acompanhamento personalizado aos candidatos dos cursos de Formação Avançada.
	GSP - Gabinete de Saídas Profissionais	Apoiar a integração profissional dos recém-licenciados na vida ativa; Divulgação de ofertas de emprego, estágios, formação, seminários e bolsas de estudo aos alunos e recém-licenciados.
FMH	GAP - Gabinete de Acons. Psicológico	Orientação e aconselhamento psicológico, grupos de aconselhamento e apoio a situações de crise psicoterapêutica, destinado a alunos, docentes e funcionários não docentes.
FA	GE - Gabinete de Estágios	Apoio aos alunos do último ano da licenciatura, centralizando a ligação entre o estágio e a Faculdade. Bolsa de oportunidades de estágio nas áreas das licenciaturas da faculdade.

A UL tem vindo a desenvolver uma *política de sustentabilidade ambiental*, com projetos de gestão integrada dos resíduos, utilização racional dos recursos de papel (acordo com a RENOVA) e projetos de requalificação do campus. O projeto 172, patrocinado pela UL, foi vencedor do orçamento participativo da Câmara Municipal de Lisboa.

O Programa UL *Consciência Social* desenvolve-se desde 2009 e, usando recursos próprios da UL, atribui apoios a alunos em dificuldades económicas sem apoio do sistema nacional de ação social escolar. A vocação do programa é promover o sucesso académico destes estudantes, combatendo o abandono dos estudos por carência económica. Por isso mesmo, a manutenção de níveis suficientes de rendimento escolar são um dos critérios analisados no processo de atribuição de apoios. Estes apoios extraordinários ascenderam em 2010/2011 a mais de 45.000 euros e incluem senhas de refeição, despesas de transporte, material escolar e subsídios para pagamento de propinas e alojamento estudantil. Para além disso, os serviços e as unidades orgânicas da UL atribuíram bolsas de mérito social a dezenas de estudantes, assegurando o desempenho de tarefas em projetos e eventos e com efeito benéfico no apoio a estes alunos e no aumento das suas competências profissionais. Considerando o impacto positivo de todas estas iniciativas no sucesso académico de estudantes carenciados, o Reitor da UL decidiu dar continuidade ao programa no ano letivo 2011/2012.

O *Jardim de Infância* com capacidade para 84 crianças dos nove meses aos seis anos de idade, podendo candidatar-se à frequência deste estabelecimento os filhos dos estudantes da UL e das restantes Universidades Públicas de Lisboa, bem como os filhos dos funcionários.

A *sustentabilidade* nas suas diversas vertentes tem integrado quer os programas letivos na UTL, quer a política de gestão. Concretamente no que respeita à sustentabilidade ambiental, destaca-se a Iniciativa IST Energia.

Sustentabilidade ambiental

Consciência social

Apoio à família

Relações com o exterior

Consideramos nesta secção as relações entre as Universidades e a cidade, os eventos e produtos artísticos e culturais promovidos na Reitoria da UL, as relações com empresas e as parcerias estabelecidas com Universidades e outras instituições.



A UL tem plena consciência da riqueza do seu património humano e social e está plenamente empenhada em estreitar e reforçar as relações com todos os seus antigos alunos. São eles que, verdadeiramente, dão sentido ao trabalho que diariamente se faz na Universidade. Assim nasceu a Associação dos Antigos Alunos da Universidade de Lisboa. Pretende-se que, com os seus antigos alunos, a UL construa uma relação que esteja ao serviço do país e do seu desenvolvimento cultural, social e económico. De entre os sócios fundadores, destacamos a presença dos anteriores Presidentes da República: Ramalho Eanes, Mário Soares e Jorge Sampaio.

Em colaboração com a *Câmara Municipal de Lisboa*, a cidade universitária está a ser objeto de uma requalificação durante o ano de Comemorações do Centenário da UL, com uma nova Alameda, o edifício da Reitoria a assumir-se como espaço de Exposições e a Aula Magna a aprofundar a sua vocação cultural e artística. No Chiado, a Faculdade de Belas-Artes participou na criação da Cidade das Artes. Na Politécnica, os Museus e o Jardim Botânico têm sido lugar de cada vez maior atração e animação. Lisboa foi celebrada a cidade Erasmus da cultura e do conhecimento.

A Universidade de Lisboa tem as suas raízes no Estudo Geral criado em Lisboa em 1288-1290. A partir de 1537, com a instalação da Universidade de Coimbra, a capital deixou de ter estudos superiores. Estes só regressaram no século XIX, com a criação da Escola Médico- Cirúrgica e da Escola de Farmácia anexa (1836), da Escola Politécnica (1837) e do Curso Superior de Letras (1859). Estas escolas constituíram a base para a refundação da Universidade de Lisboa pelo regime republicano, por Decreto de 22 de março de 1911. É toda esta história, longa de séculos, que comemoramos em 2011, por ocasião do seu 1.º centenário.

Foram selecionados quatro temas base para as comemorações:

- 100 Pessoas (História) - A Memória e a História da Universidade, Medieval e Contemporânea.
- 100 Locais (Património) - O Património histórico, artístico e científico da UL.
- 100 Lições (Ensino e Cultura) - O contributo formativo e cultural da Universidade.
- 100 + 1 Ideias para o Futuro (Ciência e Inovação) - O pensamento como potencial científico, formativo, cultural, cívico e de intervenção social e económica da Universidade.



A UTL desenvolveu o *Projeto Alumni da Técnica*, que visa agregar as associações de antigos alunos já existentes nas Escolas, dinamizando a relação da Universidade com os seus alunos para que continuem a sentir que fazem parte integrante da UTL. Estes antigos alunos constituem uma comunidade que pode, pela experiência e diversidade dos seus membros, aconselhar a universidade na definição dos seus planos de estratégia e apoiá-la na respetiva execução.

A UTL criou a *Universidade Sénior*, que teve início em 2010 com o Curso Livre Ciência, Tecnologia e Cidadania, com a duração de 4 semestres dirigido a Seniores com mais de 50 anos de idade, com uma vocação científica, técnica e cultural, concebida e orientada especificamente para esta população. Com a Universidade Sénior, a UTL acrescenta ao seu tradicional papel de ensino e formação dos mais jovens uma nova missão, não menos importante, que naturalmente complementa o serviço público que lhe cabe prestar à Sociedade.

Fixa o primeiro diploma da UTL que a mesma é formada pela “*associação das Escolas e Institutos Superiores* que, pelo seu poder de investigação e cultura, além da preparação profissional a que são destinados, se propõem acentuar a finalidade superior económica do Estado, estudando os seus problemas mais instantes e pondo consciência na sua ação”

A UTL foi criada em 1930 pelo despacho n.º 19081, a partir de quatro Escolas já existentes: a Escola Superior de Medicina Veterinária (cuja origem fundacional data de 1830 – Real Escola); o Instituto Superior de Agronomia (cuja origem fundacional data de 1852 – Instituto Agrícola de Lisboa e Escola Regional de Lisboa); o Instituto Superior de Ciências Económicas e Financeiras (cuja origem fundacional data de 1759 – Aula do Comércio) e o Instituto Superior Técnico (cuja origem fundacional data de 1852 – Instituto Industrial de Lisboa).

Mais tarde o Instituto Superior de Ciências Sociais e Políticas integra a UTL em 1961 (cuja origem fundacional data de 1906 – Escola Colonial), a Faculdade de Motricidade Humana em 1976, (fundada em 1940 – Instituto Nacional de Educação Física) e por último a Faculdade de Arquitetura em 1979 (cuja origem fundacional remonta ao século XVI).

Alumni

Universidade sénior

Comemorações do Centenário da UL e Origens da UTL

O volume de exposições, concertos e eventos de natureza científica (congressos, conferências, colóquios, lançamentos editoriais), sociocultural (conferências, colóquios, reuniões, lançamentos editoriais), académica (cerimónias, atos académicos, lançamentos editoriais, outros) e culturais (exposições, concertos, espetáculos de teatro, espetáculos de dança) realizados na UL tem vindo a diminuir cerca de 11% entre 2008 e 2010. Uma redução mais radical, de quase 80%, verificou-se na produção de eventos de arte.

Quadro UL45 – Eventos culturais e artísticos na UL, 2008-2010

Ano	Eventos culturais e artísticos
2008	181
2009	178
2010	161
Total	520

Quadro UL46 – Produtos artísticos promovidos, 2008-2010

Ano	Produtos artísticos
2008	32
2009	15
2010	7
Total	54

Em 2009-10, foram celebrados 15 Convénios entre a Universidade de Lisboa e Instituições Nacionais.

Através do *Programa de mobilidade Almeida Garrett* foram estabelecidas parcerias com as Universidades do Porto, Coimbra e Évora, no âmbito de cursos de Medicina, Biologia, Farmácia, Psicologia e Artes Plásticas.

Entre os Grupos Culturais existentes, destacam-se os seguintes: Tunas Académicas (VETuna, Tuna Económicas, AGRICULTUNA, TUNASSA, TUIST, TFIST, Magna Tuna ApocalISCSPiana, MOTRITUNA), Coro da Universidade Técnica de Lisboa, Núcleo de Cantares da APIST, Grupo de Serenatas da FMH, GTIST - Grupo de Teatro do Instituto Superior Técnico, Grupo de Teatro do ISCSP, CODAPTEC - Centro para o Desenvolvimento da Universidade Técnica de Lisboa, NAF - Núcleo de Arte Fotográfica do IST, CinemaParaIST - Núcleo de Cinema do IST, Diferencial – Jornal dos Alunos do IST, Pulsar – Revista do Núcleo de Física do IST, Rádio Zero, Tecnológica – Revista de IT do Técnico e o Núcleo de Rádio do ISCSP.

Quadro UTL50- Eventos culturais e artísticos na UTL, 2010-2011

Unidade Orgânica	Eventos
FMV	2
ISA	5
ISEG	5
IST	59
ISCSP	5
FMH	1
FA	2
Reitoria	6
Total	85

A UTL desenvolve várias *iniciativas dirigidas aos jovens do Ensino Secundário*, proporcionando a oportunidade de conhecer e experimentar a vida académica auxiliando nas escolhas do acesso ao ensino superior: Rotas da Matemática, que pretende demonstrar a Matemática em ação; Caminhos da Ciência, Tecnologia e Sociedade, dando a conhecer a ciência, a tecnologia e como se relacionam com a sociedade; verão na Técnica, onde se disponibiliza 7 programas à escolha e muitas atividades, de caráter científico, lúdico e desportivo em duas semanas. A Reitoria edita regularmente diversas publicações com o objetivo de promover a produção e dinamização da informação institucional a nível interno e externo, ilustrando as atividades ou os projetos mais relevantes: UTL em Números; Empregabilidade dos Diplomados da UTL; Brochuras de Projetos de I&D; Brochuras Institucionais; Resumo de Teses de Mestrados e Doutoramentos.

No âmbito do *Programa de Mobilidade Almeida Garrett*, que teve início no 2º semestre do ano letivo de 2009/10, permitiu-se a mobilidade de 7 estudantes da UTL para a Universidade de Coimbra, Universidade Nova de Lisboa, Universidade de Aveiro e ISCTE e a vinda de 8 estudantes da Universidade de Coimbra, Universidade de Porto e Universidade do Algarve.

Cultura

Exposições e eventos

Ligação com o ensino secundário

Programa de mobilidade Almeida Garrett

Avaliação e garantia da qualidade

Identificam-se nesta secção os sistemas de monitorização e avaliação institucional instituídos.



UNIVERSIDADE
DE LISBOA

A monitorização sistemática da qualidade da Universidade de Lisboa (UL) desenrola-se através de três mecanismos interligados: a avaliação externa (de carácter sumativo e institucional), a acreditação de cursos (de carácter sumativo, pedagógico e curricular) e a garantia de qualidade (de carácter formativo e visando a promoção da melhoria permanente).

Em setembro de 2007, a Universidade de Lisboa candidatou-se ao *Programa de Avaliação Institucional da European University Association*, no quadro da parceria lançada pelo Governo português com vista à avaliação externa das instituições de ensino superior. A avaliação decorreu durante os anos de 2008 e 2009. O relatório final. O relatório foi tornado público no sítio da UL (www.ul.pt) e tem sido um documento central na vida da Universidade ao longo dos anos de 2010 e 2011.

O relatório final da *European University Association* recomendou à UL que prosseguisse o percurso já iniciado, reforçando ativamente uma cultura da qualidade. Baseada em padrões de excelência internacionais, a política de garantia da qualidade abrange o conjunto de atividades que define as áreas de ação da universidade.

Foram assim criadas duas estruturas permanentes:

O *Conselho de Garantia da Qualidade* (www.qualidade.ul.pt), com funções consultivas, que tem como missão promover e avaliar a qualidade na UL.

O *Gabinete de Garantia da Qualidade* dá apoio técnico e administrativo ao Conselho.

O *Observatório dos Percursos dos Estudantes* (www.opest.ul.pt) insere-se no processo de monitorização sistemática da qualidade da UL e tem como missão principal fornecer à comunidade escolar, aos decisores e à sociedade civil um conhecimento sistemático, consistente e atualizado sobre os estudantes da Universidade de Lisboa.

A partir do final de 2009, a Universidade de Lisboa iniciou o cumprimento da disposição legal segundo a qual qualquer proposta de criação de um novo curso do ensino superior carece ser submetida a um processo de acreditação prévia junto da *Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior* (A3ES) antes do respetivo registo na Direção Geral do Ensino Superior (DGES).

Ainda, no início de 2010, a A3ES desencadeou um processo de acreditação preliminar, destinado aos ciclos de estudos que já se encontravam registados na DGES e em regime de funcionamento.

Com a conclusão, em 17 de outubro de 2011, do período de acreditação prévia de novos ciclos de estudos, cuja entrada em funcionamento deverá ocorrer, em caso de decisão favorável da A3ES, no ano letivo de 2012/2013, são já três os exercícios de acreditação prévia realizados pela A3ES a que acresce, como já foi acima referido, a acreditação preliminar, cuja fase de submissão de processos terminou a 31 de março de 2010.



UTL

A UTL instituiu o *Sistema Integrado de Gestão da Qualidade (SIGQ-UTL)*, em conformidade com as orientações estabelecidas a nível nacional e internacional de garantia de qualidade do ensino superior, abrangendo de forma sistemática todas as atividades desenvolvidas pela Universidade.

O Sistema é constituído pelos *Conselhos de Gestão da Qualidade* (CGQ) da UTL, das Unidades Orgânicas e dos Serviços de Administração e Ação Social (SAAS-UTL) cuja competência se substancia na implementação e acompanhamento do SIGQ-UTL, em colaboração com o CGQ da Universidade, que, num patamar superior, estabelece as indicações gerais e transversais para o desenvolvimento do SIGQ-UTL. O SIGQ-UTL alicerça-se, essencialmente, nos seguintes documentos: Plano Estratégico da UTL, Plano de Atividades da UTL e Plano da Qualidade, complementado pelo Manual da Qualidade e respetivo Regulamento.

O Conselho de Gestão da Qualidade da UTL, que tem por missão a promoção e avaliação da qualidade na UTL, tem a seguinte composição: O Reitor da UTL ou o membro da Equipa reitoral para tal designado; o Administrador da UTL; 10 Membros, designados pelos presidentes das diferentes UO da UTL, repartidos tendo em conta a sua dimensão; 1 Estudante, designado pelos membros estudantes do Conselho Geral; 1 Secretário, designado pelo Reitor. Poderão ser convidados a participar nas reuniões do CGQ-UTL elementos externos, sempre que os assuntos a tratar o justifiquem.

Na acreditação dos ciclos de estudos junto da *Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior* (A3ES) foram acreditados os 187 ciclos de estudos em funcionamento (CEF) e 10 novos ciclos de estudos (NCE) de Mestrado e 2 Doutoramentos.

Quadro UTL51 – Iniciativas desenvolvidas nas Escolas

Unidade Orgânica	CEF		NCE
	2010	2009	2010
1ºCiclo	37		
Mestrado Integrado	14		
2º Ciclo	81	6	4
3º Ciclo	55	2	
Total	187	8	4

Sistemas de monitorização da qualidade

Conselho de gestão da qualidade

Acreditação de cursos e ciclos

A acreditação de ciclos de estudos representou um enorme desafio organizativo e financeiro para a Universidade de Lisboa. O *Núcleo de Apoio ao Conselho Universitário* (NACU), integrado no Departamento Académico da Reitoria da UL, analisou as propostas de criação, elaborou pareceres, produziu orientações práticas e fornecendo a informação necessária a todos os intervenientes. O NACU articulou e coordenou as ações necessárias de suporte à intervenção do Conselho Universitário, com as Direções das Unidades Orgânicas, os docentes responsáveis pelos cursos, nomeadamente como Pessoa Encarregue do Processo (PEP) e os técnicos dos serviços das unidades orgânicas afetos a este processo. O NACU assumiu ainda o papel de interlocutor ativo com a A3ES no esclarecimento e resolução de situações relativas ao preenchimento e carregamento na respetiva plataforma eletrónica dos formulários da A3ES.



A UTL tem a certificação *ECTS Label* pela EU e existem certificações de qualidade em algumas escolas.

ECTS Label

Quadro UTL52 – Iniciativas desenvolvidas nas Escolas

Designação	Descrição
Certificação com o <i>ECTS Label</i> pela Comissão Europeia	“Selo de qualidade” atribuído pela Comissão Europeia – O ECTS LABEL (Sistema Europeu de Transferência de Créditos) que atesta a qualidade da informação sobre a oferta formativa e a gestão da mobilidade de estudantes no âmbito do Espaço Europeu de Ensino Superior.
“Positive List” of Approved Schools da EAEVE (European Association of the Establishments of Veterinary Education)	Aprovação da FMV pelo “Joint Education Committee” da EAEVE e pelo CNAVES, passando a integrar a “Positive List” of Approved Schools da EAEVE. A EAEVE, em conjunto com a FVE (Federação dos Veterinários da Europa), responsável pela avaliação das escolas de veterinária dos Estados Membros, no cumprimento da Diretiva da Comunidade Europeia, que estabelece os requisitos mínimos de qualidade do ensino veterinário, por forma a permitir a mobilidade dos profissionais no âmbito da UE.
Acreditações no ISEG	Acreditação do MBA do ISEG pela Amba (Association of MBA’s); Pós-Graduação Gestão de Projetos – Certificação Internacional como Registered Education Provider pelo PMI (Project Management Institute), Pós-Graduação em Gestão e Avaliação Imobiliária pela RICS (Royal Institution Chatered Surveyors).
Marcas de Qualidade e reconhecimento de qualificações no IST	Atribuição da Marca de Qualidade EUR-ACE, pela Ordem dos Engenheiros, ao Mestrado Integrado em Engenharia Biológica (MEB), em Engenharia de Redes de Comunicações (MERC), e ao Mestrado em Engenharia Eletrónica (MEE) segundo critérios definidos pela associação ENAEE - European Network for Accreditation of Engineering Education. Processo de notificação do Mestrado Integrado em Arquitetura para aprovação e publicação no Jornal Oficial da União Europeia Nº 7 do Artigo 21º da Diretiva Europeia 2005/36/EC, de 7 de setembro para efeitos de reconhecimento de qualificações profissionais.
Implementação do CAF no ISCS	No ISCS, foi implementado o modelo de autoavaliação CAF (Common Assessment Framework), concretizado com base na aplicação de questionários aos Docentes, Pessoal Não Docente e Alunos.

Quadro síntese - Análise Comparativa entre a UTL e a UL

Conceito		 UNIVERSIDADE DE LISBOA	 UTL
UNIDADES ORGÂNICAS			
ESCOLAS	Nº de Escolas	11	7
	Designação	Faculdade de Belas Artes (FBA)	Faculdade de Medicina Veterinária (FMV)
		Faculdade de Ciências (FC)	Instituto Superior de Agronomia (ISA)
		Faculdade de Direito (FD)	Instituto de Economia e Gestão (ISEG)
		Faculdade de Farmácia (FF)	Instituto Superior Técnico (IST)
		Faculdade de Letras (FL)	Instituto Superior de Ciências Sociais e Políticas (ISCSP)
		Faculdade de Medicina (FM)	Faculdade de Motricidade Humana (FMH)
		Faculdade de Medicina Dentária (FMD)	Faculdade de Arquitetura (FA)
		Faculdade de Psicologia (FP)	
		Instituto de Ciências Sociais (ICS)	
		Instituto de Educação (IE)	
		Inst. Geog. Ordenam. do Território (IGOT)	
Outras UO	Designação	Reitoria	Reitoria
		Serviços de Ação Social	Serviços de Ação Social
		Centro Rec. Comuns e Serv. Partilhados	
		Inst. Bacteriológico de Câmara Pestana	
		Instituto Confúcio	
		Instituto de Cooperação Jurídica	
		Instituto de Orientação Profissional	
		Instituto Geofísico do Infante D. Luiz	
		Inst. para a Investigação Interdisciplinar	
		Museu de Medicina	
		Museu Nac. História Natural e da Ciência	
		Observatório Astronómico de Lisboa	
OFERTA FORMATIVA			
CURSOS	Nº Total de cursos	244	206
	1º Ciclo (L+MI)	51	59
	Mestrado	150	90
	Doutoramento	43	57
ALUNOS	Nº Total de Alunos inscritos	23.756	24.258
	1º Ciclo	16.525	18.093
	2º Ciclo	4.876	3.788
	3º Ciclo	2.221	1.879
	Nº de vagas no Concurso Nacional	3.955	3.726
	Preenchimento das vagas da 1ª Fase do Concurso Nacional (%)	89.5%	95.2%
	Nº Total de Graus Atribuídos	4.135	4.314
	Licenciatura - (L + 1º Ciclo MI)	2.347	2.465
	Mestrado - (M + MI 2º ciclo)	1.619	1.688
	Doutoramento	169	161
	Taxa de empregabilidade - 12 meses	88%	94%
RESPONSABILIDADE SOCIAL			
	Bolsas de Estudo		
	N.º de alunos bolseiros	2.895	2.354
	Valor Bolsa Média	183,76€	173,15 €
	Financiamento	5.009.405,97€	4.585.441€
	Alimentação		
	Nº de cantinas	5	6
	N.º de refeições servidas	627.785	632.721
	Alojamento		
	N.º de residências universitárias	13	11
	N.º de camas	708	693
	Centro Médico		
	Nº de consultas	1.238	12.897

	Nº de especialidades	4	11
	Jardim-de-infância	84 crianças	
	Desporto		
	Nº de Eventos/Modalidades	70	31
	Nº de inscrições	2.510	1.210 (CEDAR)
INTERNACIONALIZAÇÃO			
	Alunos de nacionalidade estrangeira inscritos e alunos de Programas de intercâmbio	728	2.534
	Erasmus recebidos	589	763
	Santander recebidos	9	20
	Alunos da Universidade no estrangeiro	406	620
	Erasmus enviados	361	513
	Santander enviados	10	15
	Nº de acordos Internacionais	45	208
	Financiamento proveniente de programas internacionais	841.340,60 €	
I&D			
	Unidades de Investigação	51	46
	Centros de investigação com avaliação de Muito Bom ou Excelente (%)	78%	87%
	Financiamento FCT	8.000.000€	9.349.852 €
	Laboratórios Associados	3	7
	Financiamento		23.084.458 €
	Projetos de Investigação FCT		
	Financiamento	10.500.000€	6.529.588€
RECURSOS			
	Recursos Físicos		
	Área útil dos edifícios em m ²	168.017,93 m ²	274.065 m ²
	Recursos Humanos		
	Pessoal Docente		
	Docentes	1.841	1.753
	Docentes ETI	1.370,8	1.591
	Doutorados (%)	71%	78%
	Docentes Convidados	672 (246,8 ETI)	326
	Pessoal de Investigação		
	Pessoal da carreira de investigação	199	178
	Pessoal Não Docente	1219	1.193
	Licenciados + Mestres + Doutorados (%)	31%	33%
	Recursos Financeiros		
	Orçamento 2012	135.363.952 €	158.295.534 €
	Receitas Gerais Funcionamento - OE	71.725.352 €	76.687.126 €
	Receitas Gerais Capital - OE	2.435.607 €	300.000 €
	Receitas Próprias	61.202.993 €	81.308.408 €
QUALIDADE			
	Garantia da Qualidade	Conselho de Garantia da Qualidade Gabinete de Garantia da Qualidade Comissões de Avaliação Interna (em cada uma das Faculdades/Institutos)	Sistema Interno de Garantia da Qualidade de Conselho de Gestão de Qualidade
	Documentos	Política de Garantia de Qualidade Referenciais, indicadores e fontes da Garantia da Qualidade	Manual da Qualidade, Regulamento da Qualidade