

**Plano de Atividades**  
**2021**

## **Plano de Atividades 2021**

Produzido por:  
Fundação para a Ciência e a Tecnologia, FCT, I.P.  
Av. D. Carlos I, 126  
1249-074 Lisboa, Portugal  
<http://www.fct.pt/>

Versões eletrónicas de relatórios e planos de atividades estão disponíveis em  
<http://www.fct.pt/documentosdiversos.phtml.pt>

## ÍNDICE

<b>NOTA DE ABERTURA .....</b>	<b>3</b>
<b>A. FUNDAÇÃO PARA A CIÊNCIA E A TECNOLOGIA .....</b>	<b>5</b>
1. Natureza .....	5
2. Missão, Visão e Valores .....	5
3. Atribuições .....	6
4. Orientações estratégicas.....	6
5. Contexto das políticas de I&I.....	6
6. Estrutura orgânica .....	7
<b>B. OBJETIVOS OPERACIONAIS.....</b>	<b>10</b>
1. Principais programas e instrumentos de financiamento .....	10
2. Serviços .....	12
2.1 Departamento de Programas e Projetos .....	12
2.1.1 Divisão de Coordenação Operacional de Concursos de Projetos.....	13
2.1.2 Divisão de Acompanhamento e Controlo de Projetos .....	14
2.2 Departamento de Apoio às Instituições .....	16
2.2.1 Divisão de Emprego Científico .....	17
2.2.2 Divisão Operacional de Apoio às Instituições.....	17
2.3 Departamento de Formação Avançada.....	19
2.3.1. Divisão de Apoio a Bolsas.....	19
2.4 Departamento das Relações Internacionais (DRI) .....	21
2.4.1 Divisão de Cooperação Internacional.....	22
2.5 Departamento da Sociedade da Informação .....	Error! Bookmark not defined.
2.6 Departamento de Gestão e Administração .....	24
2.6.1 Divisão de Gestão Financeira .....	24
2.6.2 Divisão de Gestão de Recursos Humanos .....	25
2.7 Unidade de Computação Científica Nacional .....	27
2.7.1. Área de Infraestruturas Aplicacionais.....	27
2.7.2. Área de Serviços Avançados .....	28
2.7.3. Área de Serviços de Rede .....	29
2.7.4. Área do Conhecimento Científico.....	30
2.8 Divisão de Apoio ao Conselho Diretivo .....	32
2.8.1 Gabinete de Comunicação .....	32
2.8.2. Gestão Documental e Arquivo .....	35
2.9 Divisão de Estudos e Planeamento .....	37
<b>C. RECURSOS .....</b>	<b>39</b>
1. Recursos humanos.....	39
2. Recursos financeiros .....	42
<b>D. CONSIDERAÇÕES FINAIS.....</b>	<b>43</b>
<b>ANEXO 1 – QUAR 2020 .....</b>	<b>44</b>
<b>ANEXO 2 – Plano de Formação 2020.....</b>	<b>49</b>

## NOTA DE ABERTURA

A Fundação para a Ciência e a Tecnologia, I.P. (FCT) prossegue em 2021 os objetivos delineados em 2020: contribuir para a consolidação de um sistema científico e tecnológico nacional sustentado por recursos humanos altamente qualificados e valorizados, desenvolvendo temas estratégicos para a sociedade e para o conhecimento, em instituições de Investigação e Desenvolvimento (I&D) robustas e com condições para se afirmarem internacionalmente.

O plano de atividades da FCT estrutura-se nos seguintes eixos prioritários: o apoio às unidades de I&D e infraestruturas científicas, o emprego científico de doutorados, a formação avançada, os projetos de investigação e desenvolvimento tecnológico e a cooperação internacional. Constitui também uma área estratégica o desenvolvimento de serviços à comunidade académica e científica nas áreas da conectividade, computação, colaboração, conhecimento e segurança.

Em 2021, a FCT considera fundamental manter a regularidade e a previsibilidade de oportunidades de financiamento, assegurando a concretização dos concursos previstos no calendário de concursos 2020-2022 e assim garantindo que a comunidade científica dispõe com estabilidade dos meios financeiros e do enquadramento institucional necessários à prossecução dos seus trabalhos.

As unidades de I&D, enquanto pilar estruturante do sistema científico nacional, e as infraestruturas científicas continuarão a absorver a maior parte do investimento da FCT. Tendo iniciado o novo período de financiamento plurianual em 2020 (2020-2023), o financiamento concedido aumentará para algumas destas unidades de I&D, a partir de 2021, como resultado do Concurso para a criação e renovação do estatuto de Laboratórios Associados, atribuído a instituições ou consórcios de instituições que pretendam contribuir para o desenvolvimento de políticas públicas de ciência e tecnologia e que demonstrem capacidade para a promoção de carreiras para doutorados. Também em 2021 será dado início à preparação do Concurso para o novo Roteiro para as Infraestruturas de Investigação na Europa.

Mantendo o seu compromisso com a valorização e reforço das carreiras científicas, a FCT promove em 2021 a 4ª edição do Concurso Estímulo ao Emprego Científico Individual (CEEC-Individual) com a atribuição de 400 posições contratuais para investigadores e a 2ª edição do concurso CEEC-Institucional, com 300 contratos disponíveis para investigadores doutorados.

A FCT prossegue também o seu contínuo empenho na formação avançada que alavanca o fortalecimento e rejuvenescimento dos investigadores. Em 2021, a FCT mantém o crescimento do número de bolsas de doutoramento a apoiar no Concurso Anual de Bolsas de Investigação para Doutoramento, atribuindo 1.450 novas bolsas, que serão complementadas com as bolsas atribuídas às unidades de I&D e também com bolsas de doutoramento em áreas específicas identificadas como estratégicas e a desenvolver em cooperação com instituições nacionais e internacionais.

Em 2021, a FCT abre o concurso anual para projetos de I&D em todos os domínios científicos, com uma dotação de 75M€, e serão também lançados concursos específicos em áreas ou temas estratégicos, contribuindo assim para o avançar do conhecimento e a prossecução de novas linhas de investigação e exploração de novas ideias.

No plano internacional vários desafios se apresentam à FCT com a organização de numerosas iniciativas no âmbito da presidência portuguesa da União Europeia no primeiro semestre de 2021, o início do novo quadro comunitário de apoio à investigação – Horizonte Europa, e ainda a presidência portuguesa do Programa EUREKA. Incentivar a internacionalização das instituições do Sistema Científico e Tecnológico Nacional (SCTN)

continua a ser um objetivo, deste modo contribuindo para alcançar a meta de duplicar a participação de Portugal no próximo Programa-Quadro Europeu de Investigação e Inovação. É neste sentido que a FCT suporta financeiramente os encargos decorrente da participação em Organizações, Redes e Infraestruturas Científicas Internacionais.

Em 2021, Portugal organiza o *Arctic Science Summit Week*, de 19 a 26 de março, um evento que contará com a participação de mais de 1.500 conferencistas e que se realizará inteiramente *online*. Será ainda realizado o Encontro Ciência 2021, encontro anual da comunidade científica portuguesa.

A FCT atua num quadro de coresponsabilização com as instituições do sistema científico e tecnológico e com os investigadores, num processo de melhoria contínua, num enquadramento de transparência, isenção e rigor nos processos de avaliação, inclusão e garantia de igualdade de oportunidades, com uma política de prestação de contas à sociedade e de empenho na simplificação de procedimentos e de desmaterialização.

Conselho Diretivo

Helena Pereira (Presidente)

José Paulo Esperança (Vice-Presidente)

Emília Moura (Vogal)

Paulo Quaresma (Vogal)

## A. FUNDAÇÃO PARA A CIÊNCIA E A TECNOLOGIA

### 1. Natureza

A FCT é um instituto público de regime especial, integrado na administração indireta do Estado, dotado de autonomia administrativa e financeira e património próprio. O Decreto-Lei n.º 55/2013, de 17 de abril (Lei Orgânica), define a sua natureza, missão e atribuições, a Portaria n.º 216/2015, de 21 de julho (Estatutos), define e consagra as competências dos Departamentos e a Deliberação n.º 138/2017, de 24 de fevereiro, alterada pela Deliberação n.º 313/2020, de 3 de março, define a Estrutura Orgânica Flexível, criando as unidades orgânicas previstas nos Estatutos e definindo as suas competências.

A FCT iniciou a sua atividade em agosto de 1997, sucedendo à Junta Nacional de Investigação Científica e Tecnológica (JNICT), criada em julho de 1967. Em 2012, a FCT assumiu a coordenação das políticas públicas para a Sociedade da Informação em Portugal por integração da UMIC - Agência para a Sociedade do Conhecimento, I.P. e, em 2013, as atribuições e competências da Fundação para a Computação Científica Nacional - FCCN.

### 2. Missão, Visão e Valores

#### Missão

A FCT tem como missão promover o desenvolvimento, o financiamento e a avaliação de instituições, redes, infraestruturas, equipamentos científicos, programas, projetos e recursos humanos em todos os domínios da ciência e da tecnologia, bem como o desenvolvimento da cooperação científica e tecnológica internacional, a coordenação das políticas públicas de ciência e tecnologia e ainda o desenvolvimento dos meios nacionais de computação científica, promovendo a instalação e utilização de meios e serviços avançados e a sua articulação em rede.

#### Visão

Tornar Portugal uma referência internacional em ciência, tecnologia e inovação, assegurando que o conhecimento gerado pela investigação científica é plenamente utilizado para o crescimento económico e o bem-estar dos cidadãos.

#### Valores

A FCT orienta-se pelos seguintes valores:

- Confiança do Sistema Científico e Tecnológico Nacional, garantindo regras reconhecidas pela comunidade científica;
- Isenção, assente na equidade, imparcialidade e na justiça;
- Responsabilidade social, assente no desenvolvimento económico e social.

### 3. Atribuições

As atribuições da FCT, tal como definidas na sua Lei Orgânica compreendem:

- Promover e apoiar a realização de programas e projetos de investigação científica e tecnológica em todos os domínios científicos e do desenvolvimento tecnológico;
- Promover e apoiar a investigação, o desenvolvimento e a inovação em áreas estratégicas, bem como a criação de redes e de transferência de conhecimento entre centros de I&D e o tecido empresarial;
- Promover e apoiar a formação avançada e o emprego científico, reforçando o capital humano;
- Assegurar a cooperação internacional e a promoção da comunidade científica, tecnológica e de inovação nacional em redes e projetos internacionais;
- Coordenar as políticas para a Sociedade de Informação e assegurar o desenvolvimento e acesso a meios computacionais disponíveis às diferentes entidades do Sistema Educativo e do Sistema Científico e Tecnológico Nacional, nomeadamente à Rede Ciência, Tecnologia e Sociedade (RCTS);
- Assegurar processos de avaliação científica rigorosos e transparentes com base em avaliação por pares com peritos nacionais e internacionais;
- Promover a cultura científica, gerir e assegurar um melhor desempenho organizacional.

### 4. Orientações estratégicas

As orientações estratégicas da FCT emergem das prioridades identificadas, robustecem-se com as políticas de I&I definidas para o Espaço Europeu de Investigação e refletem-se no exercício anual do Quadro de Avaliação e Responsabilização (QUAR). São cinco as orientações estratégicas (OE):

- OE1: Consolidar a formação avançada e o emprego científico para reforço do capital humano;
- OE2: Estimular a produção, a competitividade e as parcerias internacionais da Ciência feita em Portugal;
- OE3: Promover o impacto científico, social, cultural e económico da investigação;
- OE4: Promover a inclusão digital e o desenvolvimento da Rede Ciência Tecnologia e Sociedade (RCTS);
- OE5: Melhorar o desempenho organizacional da FCT.

### 5. Contexto das políticas de I&I

A ação da FCT insere-se no quadro geral de políticas estabelecidas para a ciência em Portugal, nomeadamente a valorização do emprego científico, tendo em vista a diminuição da precariedade na atividade de I&D, a qualificação avançada dos recursos humanos, a consolidação e o reforço das instituições de I&D que permitam aumentar o financiamento da ciência e a maior participação portuguesa nos projetos de I&D europeus, de acordo com as metas estabelecidas para 2030. A ação da FCT tem como referencial a participação da ciência portuguesa no novo Quadro-Europeu de investigação - *The New European Research Area* (ERA) – promovendo uma ciência inclusiva e empenhada nos desafios da transição digital, das alterações climáticas, da sustentabilidade, entre outros.

Neste sentido, em 2021, o orçamento da FCT foi reforçado com vista à consolidação dos apoios e dos mecanismos de promoção do emprego científico, tendo por base os Concursos CEEC individual e institucional, o financiamento plurianual das unidades de I&D e infraestruturas de investigação, o apoio a

Laboratórios Associados e a Laboratórios Colaborativos, e os concursos anuais para bolsas de doutoramento, assim como reforço da conectividade e da computação, valorizando o acesso ao conhecimento científico e a Iniciativa Nacional Competências Digitais INCoDe.2030.

É também prioritário o apoio a iniciativas estratégicas para o desenvolvimento e internacionalização do SCTN que atraiam recursos humanos altamente qualificados para Portugal. Para além de reforçar a participação de Portugal no Programa Quadro-Europeu de Investigação e Inovação, mantém-se a aposta em parcerias estratégicas internacionais de que são exemplo o Programa *GoPortugal – Global Science and Technology Partnerships* Portugal, o Programa Europeu de Parceria para a Investigação e Inovação na Região Mediterrânea (PRIMA), o Programa Ciência Global e promoção de iniciativas de apoio ao conhecimento para o desenvolvimento (*Initiative Knowledge for Development, IKfD*), entre outros.

Garantir regularidade e periodicidade dos apoios a atribuir, promover medidas de simplificação e desburocratização do sistema de ciência e tecnologia são condições necessárias para atingir estes objetivos, também reforçando o programa de racionalização e modernização administrativa da FCT.

A FCT adotou a política de ciência aberta, aderindo ao plano S, deste modo promovendo a publicação em regime de acesso aberto e a disponibilização dos dados obtidos através de apoio com financiamento público.

## 6. Estrutura orgânica

São órgãos da FCT, tal como definidos na sua Lei Orgânica, o Conselho Diretivo, composto por um presidente, um vice-presidente e dois vogais, o fiscal único, o Conselho Consultivo e os Conselhos Científicos.

O Conselho Consultivo é o órgão de apoio e participação na definição das linhas gerais em matéria de computação científica nacional, os Conselhos Científicos são um órgão consultivo de apoio ao Conselho Diretivo da FCT e facultam aconselhamento estratégico e recomendações sobre o desenvolvimento, implementação e modificação de programas de apoio à ciência e tecnologia. Este aconselhamento e recomendações resultam das diferentes perspetivas das várias partes interessadas, incluindo o meio académico e a indústria. São quatro os Conselhos Científicos:

- Conselho Científico das Ciências Exatas e da Engenharia
- Conselho Científico das Ciências da Vida e da Saúde
- Conselho Científico das Ciências Naturais e do Ambiente
- Conselho Científico das Ciências Sociais e Humanidades

O modelo de estrutura interna abrange seis unidades orgânicas, denominadas Departamentos e Unidade Orgânica da Computação Científica Nacional, fixadas nos Estatutos, e dez unidades orgânicas flexíveis, denominadas Divisões, previstas na Deliberação nº 138/2017, de 13 de fevereiro, alterada pela Deliberação n.º 313/2020, de 3 de março. A organização interna da FCT integra ainda: um Gabinete dependente da Divisão de Apoio ao Conselho Diretivo (Gabinete de Comunicação).

### Conselho Diretivo

- Divisão de Apoio ao Conselho Diretivo
  - Gabinete de Comunicação
- Divisão de Estudos e Planeamento
- **Departamento de Programas e Projetos (DPP)**
  - Divisão de Coordenação Operacional de Concursos de Projetos

- Divisão de Acompanhamento e Controlo de Projetos
- **Departamento de Apoio às Instituições (DAI)**
  - Divisão de Emprego Científico
  - Divisão Operacional de Apoio às Instituições
- **Departamento de Formação Avançada (DFA)**
  - Divisão de Apoio a Bolsas
- **Departamento das Relações Internacionais (DRI)**
  - Divisão de Cooperação Internacional
- **Departamento de Gestão e Administração (DGA)**
  - Divisão de Gestão Financeira
  - Divisão de Gestão de Recursos Humanos
- **Unidade de Computação Científica Nacional (FCCN)**

O planeamento da atividade da FCT está alicerçado nos Planos de Atividades e nos Quadros de Avaliação e Responsabilização (QUAR) anuais, base da construção dos objetivos das unidades orgânicas, dos dirigentes intermédios e dos trabalhadores.

O modelo de governação assegura o cumprimento dos objetivos estratégicos através de uma política e de um sistema de gestão integrados, que funcionam como garante da utilização eficiente de recursos financeiros, humanos e patrimoniais.

A Figura 1 apresenta o organograma que traduz a organização da FCT.

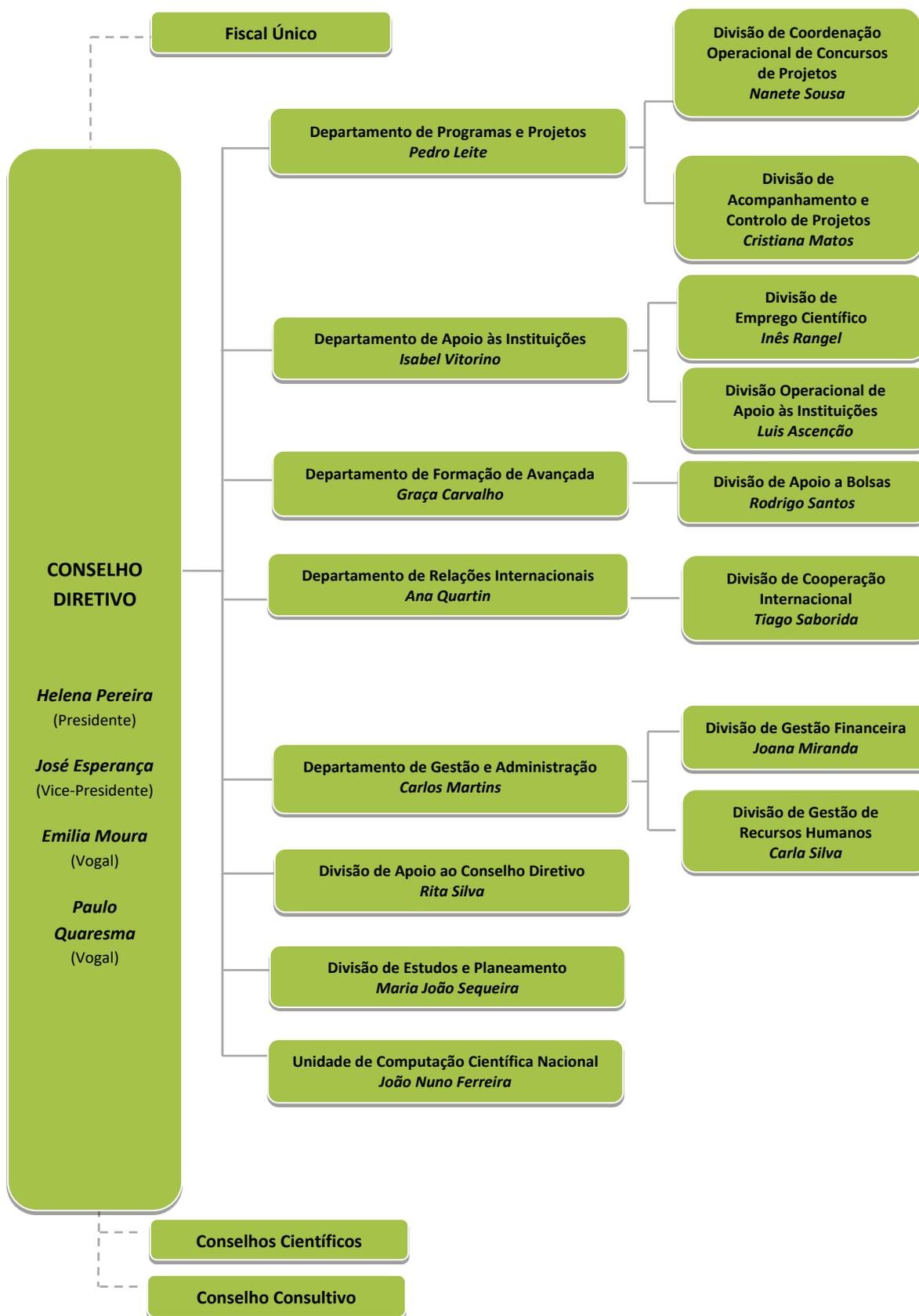


Figura 1 - Organograma da FCT, 2021

## B. OBJETIVOS OPERACIONAIS

Em 2021, as principais prioridades continuarão a ser a consolidação dos apoios e dos mecanismos de promoção do emprego científico, tendo por base os Concursos CEEC individual e institucional, o financiamento plurianual das unidades de I&D e infraestruturas de investigação, o apoio a Laboratórios Associados e a Laboratórios Colaborativos, a continuação de financiamento a projetos de I&D incluindo áreas temáticas ou específicas, e os concursos anuais para bolsas de doutoramento, assim como reforço da conectividade e da computação, valorizando o acesso ao conhecimento científico e a Iniciativa Nacional Competências Digitais INCoDe.2030.

No âmbito do desenvolvimento e internacionalização do SCTN será prioritário o apoio a iniciativas estratégicas para atrair recursos humanos altamente qualificados para Portugal, para além de reforçar a participação de Portugal no Programa Quadro-Europeu de Investigação e Inovação.

### 1. Principais programas e instrumentos de financiamento

Destacam-se seguidamente alguns dos principais programas e instrumentos de financiamento, a lançar ou com resultados em 2021:

#### *Instituições. Infraestruturas*

- Concurso para a atribuição do título e financiamento complementar a Laboratórios Associados
- Concurso para a atribuição do título de Laboratório Colaborativo
- Concurso para o novo Roteiro para as Infraestruturas de Investigação na Europa, Roteiro 2021.

#### *Pessoas e Ideias. Emprego Científico*

- Concurso para Atribuição de Bolsas de Doutoramento 2021
- Concurso Estímulo ao Emprego Científico Individual – 4ª edição
- Concurso Estímulo ao Emprego Científico Institucional – 3ª edição
- Concurso de Projetos de I&D em todos os domínios científicos;
- Bolsa de Doutoramento Afiliados *Carnegie Mellon* Portugal (CMU);
- Bolsas *Fulbright* para Investigação com o apoio da FCT;
- Concurso de projetos de I&D, no âmbito do programa Promove, em parceria com a Fundação la Caixa
- Bolsas de Investigação para Doutoramento em áreas temáticas através de protocolos de colaboração e parcerias, nomeadamente com as Unidades de I&D;
- Concurso para Atribuição de Bolsas de Investigação para Doutoramento – Maria de Sousa 2021.

#### *Inovação e Empreendedorismo. Cooperação Internacional*

- Projetos exploratórios: Programas *University of Texas at Austin* Portugal (UTA), *Carnegie Mellon* Portugal (CMU) e *Massachusetts Institute of Technology* (MIT), com data prevista de lançamento na primavera de 2021;
- Programa MIT: bolsas de doutoramento com previsão de lançamento no primeiro semestre de 2021;
- Programa CMU: doutoramento dual com previsão de lançamento para o outono de 2021;

- Concursos Bilaterais para a mobilidade de investigadores com alguns países com quem a FCT tem Acordos, nomeadamente França, Alemanha, Brasil e Polónia, com previsão de lançamento ao longo do ano 2021;
- Concurso de projetos ao abrigo do Protocolo entre MCTES e *Imamat Ismaili*, financiados pela Fundação *Aga Kahn* e FCT, com previsão de publicação dos resultados, do segundo concurso, no primeiro semestre de 2021.

## 2. Serviços

No âmbito das atribuições da FCT e em consonância com as linhas de ação definidas no Quadro de Avaliação e Responsabilização (QUAR) para 2021, estabelecem-se seguidamente as atribuições e os objetivos operacionais, por unidade orgânica.

### 2.1 Departamento de Programas e Projetos

O Departamento de Programas e Projetos (DPP) tem por missão promover o avanço do conhecimento científico e tecnológico em Portugal assim como o desenvolvimento da cooperação internacional, através da avaliação, financiamento e acompanhamento da respetiva execução de programas e projetos de investigação científica e desenvolvimento tecnológico, em todos os domínios da ciência e tecnologia.

#### Atribuições

- Promover as ações necessárias ao lançamento de concursos públicos para financiamento de projetos de investigação em todos os domínios científicos e em áreas e temas estratégicos;
- Promover a articulação dos programas e projetos financiados pela FCT, com os participados por outras instituições;
- Assegurar o acompanhamento, a gestão e auditoria dos programas e projetos de investigação financiados ou cofinanciados pela FCT;
- Promover as ações necessárias aos trabalhos de avaliação de candidaturas a financiamento de programas e projetos;
- Assegurar os processos conducentes à aprovação da decisão final de financiamento dos projetos de investigação financiados ou cofinanciados pela FCT;
- Assegurar a implementação das verificações de gestão aos projetos aprovados, assegurando a sua conformidade, nas suas componentes material e financeira, com a decisão de concessão do financiamento e o respeito pelos normativos nacionais e comunitários aplicáveis;
- Assegurar a implementação dos procedimentos de encerramento dos projetos de investigação financiados ou cofinanciados pela FCT.

#### Objetivos Operacionais

OE	Objetivos Operacionais	Breve descrição da atividade/programa em que se insere o Objetivo	Indicadores	Metas	Meios de verificação
OE2	Estimular a produção científica	Estimular a produção e a competitividade internacional da Ciência através do financiamento de projetos de investigação em todos os domínios do conhecimento	IND4 - Número de novos projetos de investigação aprovados	500	Sistema de informação . Relatório de Atividades
		Estimular a produção e a competitividade internacional da Ciência através do financiamento de projetos de investigação em todos os domínios do conhecimento	IND5 - Número de projetos de investigação em execução	2.200	Sistema de informação . Relatório de Atividades
OE5	Garantir a análise de despesa submetida no âmbito de projetos e unidades de investigação apoiados	Garantir um ritmo adequado de análise da despesa efetuada pelos beneficiários por forma a elevar as taxas de execução dos programas e projetos, incrementando as transferências financeiras para as entidades beneficiárias	IND12 - Taxa de verificação da despesa analisada em projetos de investigação	80%	Sistema de informação . Relatório de Atividades

OE	Objetivos Operacionais	Breve descrição da atividade/programa em que se insere o Objetivo	Indicadores	Metas	Meios de verificação
OE5	Implementar novos procedimentos de melhoria ou simplificação administrativa	Implementar novos modelos de simplificação de procedimentos no âmbito da gestão e acompanhamento dos projetos de investigação	IND14 - Número de novos procedimentos implementados	1	Sistema de informação . Relatório de Atividades

### 2.1.1 Divisão de Coordenação Operacional de Concursos de Projetos

A Divisão de Coordenação Operacional de Concursos de Projetos do DPP tem por missão promover as ações necessárias ao lançamento de concursos públicos para financiamento de projetos de investigação científica e desenvolvimento tecnológico, à avaliação de candidaturas e assegurar os processos conducentes à aprovação da decisão final de financiamento de programas e projetos em todos os domínios da ciência e da tecnologia.

#### Atribuições

- Promover e assegurar o lançamento de concursos públicos para financiamento de projetos de investigação garantindo o acompanhamento da articulação entre as Autoridades de Gestão dos Fundos Europeus e os instrumentos e políticas da FCT;
- Promover a conceção da documentação de apoio aos concursos públicos para financiamento de projetos de investigação;
- Garantir o esclarecimento aos beneficiários das dúvidas decorrentes dos concursos públicos para financiamento de projetos de investigação;
- Assegurar a verificação da admissibilidade, elegibilidade e cumprimento dos requisitos normativos de enquadramento das candidaturas nos concursos públicos para financiamento de projetos de investigação;
- Promover e assegurar a articulação necessária entre o Departamento e outras áreas funcionais da FCT no âmbito do acompanhamento dos processos de avaliação de candidaturas e de audiência prévia;
- Garantir o cumprimento dos procedimentos conducentes à aprovação da decisão final de financiamento dos projetos de investigação, assegurando a respetiva contratualização;
- Promover e assegurar a articulação e interlocução necessárias entre o Departamento e outros Departamentos da FCT no âmbito do financiamento de projetos decorrentes de concursos de cooperação transnacional e de parcerias internacionais;
- Exercer as funções de planificação e organização logística dos trabalhos de avaliação, concretizando os encargos financeiros decorrentes dos mesmos;
- Acompanhar o cumprimento das regras e prazos de submissão de relatórios científicos, promovendo as ações necessárias aos processos de avaliação intercalares e finais e garantindo a respetiva articulação com as Comissões de Avaliação;
- Assegurar a coordenação das atividades de gestão administrativa para que venha a ser designada pela Direção do Departamento.

**Objetivos Operacionais**

OE	Objetivos Operacionais	Breve descrição da atividade/programa em que se insere o Objetivo	Indicadores	Metas	Meios de verificação
OE2	Estimular a produção científica	Garantir a concretização do processo de avaliação das candidaturas submetidas aos concursos de projetos de IC&DT num período de tempo adequado à dimensão de cada concurso	% de candidaturas a financiamento de projetos de investigação avaliadas	90%	Sistema de informação. Relatório de Atividades
OE5	Intensificar a conclusão dos procedimentos de encerramento de projetos financiados	Garantir a concretização do processo de avaliação dos relatórios finais científicos dos projetos de IC&DT submetidos até ao final do primeiro semestre de 2021	% de relatórios finais científicos avaliados	75%	Sistema de informação. Relatório de Atividades

**2.1.2 Divisão de Acompanhamento e Controlo de Projetos**

A Divisão de Acompanhamento e Controlo de Projetos do DPP tem por missão assegurar o acompanhamento da execução dos programas e projetos de investigação financiados pela FCT, incluindo a realização das verificações de gestão associadas, os respetivos procedimentos de encerramento e a apreciação dos pedidos de reprogramação submetidos pelas entidades beneficiárias.

**Atribuições**

- Assegurar o acompanhamento da execução financeira dos programas e projetos de investigação científica e desenvolvimento tecnológico, incluindo análise da elegibilidade de despesas e implementação de verificações de gestão com respeito pelos normativos aplicáveis;
- Promover os necessários procedimentos de controlo de qualidade relativos ao processo de validação de despesa;
- Elaborar e atualizar os documentos normativos associados ao acompanhamento da execução financeira dos projetos de investigação apoiados e assegurar os esclarecimentos aos beneficiários;
- Assegurar o acompanhamento dos pedidos de reprogramação às candidaturas dos projetos de investigação, de natureza temporal, financeira e física;
- Propor e operacionalizar ações de acompanhamento para verificação da execução dos projetos de investigação;
- Assegurar o acompanhamento de auditorias de controlo promovidas pelas autoridades de gestão dos fundos europeus, garantindo a necessária articulação no âmbito das ações de supervisão promovidas por essas entidades;
- Acompanhar o processo de encerramento dos projetos, em consonância com os procedimentos estabelecidos;
- Promover medidas de simplificação administrativa e de uniformização de processos no âmbito da gestão e acompanhamento dos projetos financiados;
- Emitir, no âmbito das competências do Departamento, os pareceres que lhe forem solicitados.

**Objetivos Operacionais**

OE	Objetivos Operacionais	Breve descrição da atividade/programa em que se insere o Objetivo	Indicadores	Metas	Meios de verificação
OE5	Garantir a análise de despesa submetida no âmbito de projetos e unidades de investigação apoiados	Garantir um ritmo adequado de análise da despesa efetuada pelos beneficiários por forma a elevar as taxas de execução dos programas e projetos, incrementando as transferências financeiras para as entidades beneficiárias	IND12 - Taxa de verificação da despesa analisada em projetos de investigação	80%	Sistema de informação. Relatório de Atividades
	Intensificar a conclusão dos procedimentos de encerramento dos projetos financiados	Garantir a conclusão do encerramento financeiro dos projetos que finalizam até ao final do primeiro trimestre de 2021, com vista a uma mais célere conclusão dos termos de encerramento aplicáveis e subsequente acerto final de contas	% de projetos com execução financeira encerrada	55%	Sistema de informação. Relatório de Atividades

## 2.2 Departamento de Apoio às Instituições

O Departamento de Apoio às Instituições (DAI) tem por missão contribuir para consolidação do conhecimento científico e tecnológico através do reforço da capacitação institucional e das atividades fomentadoras de desenvolvimento e internacionalização do conhecimento científico.

### Atribuições

- Promover e organizar as ações necessárias aos trabalhos de avaliação das candidaturas e à gestão do financiamento de Unidades de I&D e de Laboratórios Associados;
- Implementar e organizar a avaliação de candidaturas ao título de Laboratório Colaborativo;
- Apoiar as atividades da comunidade científica e das suas instituições, que promovam o seu desenvolvimento e internacionalização, em todos os domínios científicos e que estejam excluídas do âmbito do financiamento de outros programas da FCT;
- Assegurar uma boa gestão orçamental dos múltiplos instrumentos de financiamento do DAI.

### Objetivos Operacionais

OE	Objetivos Operacionais	Breve descrição da atividade/programa em que se insere o Objetivo	Indicadores	Metas	Meios de verificação
OE1	Implementar e organizar a avaliação de candidaturas para atribuição do estatuto e financiamento de Laboratórios Associados	Acompanhamento do concurso aberto em permanência, organização da avaliação das candidaturas submetidas e elaboração de proposta para homologação ao abrigo do Regulamento para atribuição do estatuto de Laboratório Associado.	Número de laboratórios associados (LA) com estatuto homologado	30	Página da FCT na internet
OE3	Implementar e organizar a avaliação de candidaturas para atribuição do título de Laboratório Colaborativo	Acompanhamento do concurso aberto em permanência, organização da avaliação das candidaturas submetidas e elaboração de proposta para homologação ao abrigo do Regulamento para atribuição do título de Laboratório Colaborativo	IND9 - Número de laboratórios colaborativos (CoLABs) com estatuto reconhecido pela FCT	35	Página da FCT na internet
OE1 OE2	Assegurar a otimização dos fundos orçamentados disponíveis recebidos nos projetos do orçamento de investimento afetos ao DAI	Assegurar a gestão financeira dos múltiplos instrumentos de financiamento do DAI	Taxa de execução global dos projetos do orçamento de investimento afetos ao DAI, tendo em conta os fundos disponíveis recebidos nos mesmos projetos	99%	Sistema de informação DGA

### 2.2.1 Divisão de Emprego Científico

À Divisão de Emprego Científico compete contribuir para a consolidação do conhecimento científico e tecnológico através da promoção do emprego científico.

#### Atribuições

- Coordenar e assegurar a implementação de programas e concursos de estímulo e promoção do emprego científico de investigadores doutorados;
- Contribuir para a elaboração dos documentos necessários à aplicação da legislação em vigor na contratação de investigadores doutorados;
- Garantir a comunicação com as instituições contratantes no âmbito de programas de estímulo e promoção do emprego científico de doutorados;
- Assegurar o acompanhamento e a gestão corrente dos financiamentos concedidos ao abrigo dos programas de contratação de investigadores doutorados;
- Coordenar o processo de prestação de contas e encerramento dos financiamentos atribuídos de acordo com os procedimentos estabelecidos para cada programa;
- Contribuir para o planeamento plurianual e a execução anual dos projetos do orçamento de investimento.

#### Objetivos Operacionais

OE	Objetivos Operacionais	Breve descrição da atividade/programa em que se insere o Objetivo	Indicadores	Metas	Meios de verificação
OE1 OE2	Promover uma política de formação avançada e de emprego científico	Acompanhar a gestão dos contratos de investigadores doutorados financiados no âmbito de Contratos Programa celebrados com as instituições	IND3 - Número de contratos de trabalho de emprego científico em execução	2.890	Sistema de informação
		Implementar os concursos de estímulo ao emprego científico - apoio individual e apoio institucional: participação ativa em todas as fases de implementação dos concursos, desde a elaboração dos guiões e formulários de candidatura	N.º de concursos de estímulo ao emprego científico abertos	2	Página da FCT na internet
		Assegurar a execução dos contratos programa no âmbito do apoio institucional - Análise administrativa e verificação dos procedimentos concursais de que depende a atualização dos contratos-programa assinados entre a FCT e as instituições contratantes	Taxa de análise dos procedimentos concursais submetidos à FCT	97%	Sistema de informação

### 2.2.2 Divisão Operacional de Apoio às Instituições

À Divisão Operacional de Apoio às Instituições compete contribuir para a consolidação do conhecimento científico e tecnológico através do reforço da capacitação institucional e das infraestruturas nacionais de investigação.

### Atribuições

- Coordenar as operações relacionadas com a execução dos vários programas de financiamento a instituições;
- Elaborar pareceres e relatórios de apoio à gestão e decisão no âmbito dos vários programas de financiamento;
- Garantir a comunicação com as instituições beneficiárias no âmbito dos vários apoios concedidos;
- Contribuir para o planeamento plurianual e a execução anual dos projetos do orçamento de investimento;
- Manter uma estreita articulação com a área financeira, tendo como objetivo a otimização dos processos associados à execução dos orçamentos a cargo do Departamento.

### Objetivos Operacionais

OE	Objetivos Operacionais	Breve descrição da atividade/programa em que se insere o Objetivo	Indicadores	Metas	Meios de verificação
OE2	Estimular a produção científica	Acompanhamento e gestão do financiamento plurianual atribuído às Unidades de I&D, Laboratórios Associados e às Infraestruturas de Investigação, com fundos nacionais e comunitários	IND6 - Taxa de execução do Orçamento FCT alocado a Unidades de I&D, Laboratório Associado e Infraestruturas de Investigação	98%	Sistema de informação
OE2	Garantir a análise de despesa submetida no âmbito de projetos e unidades de investigação apoiadas	Acompanhamento e gestão dos seguintes financiamentos atribuídos: > financiamento de Unidades de I&D 2015-2019 - encerramentos; > financiamento de Unidades de I&D 2020-2023; > financiamento de Laboratórios Associados 2021-2025; > infraestruturas de investigação, que fazem parte do Roteiro Nacional criado em 2013, pelo período de 3 anos, com fundos nacionais e comunitários	IND13 - Taxa de verificação da despesa analisada em Unidades de I&D, Laboratórios Associados e Infraestruturas de Investigação	85%	Sistema de informação

## 2.3 Departamento de Formação Avançada

O Departamento de Formação Avançada (DFA) tem por missão o fomento da formação avançada em ciência e tecnologia através do financiamento ou cofinanciamento de ações de formação e qualificação de investigadores, nomeadamente através de Programas de Doutoramento e da atribuição de bolsas de estudo e subsídios, no país e no estrangeiro, promovendo o estabelecimento de consórcios, redes e programas e a sua articulação com outras instituições públicas ou privadas, nacionais e internacionais.

### Atribuições

- Promover as ações necessárias ao financiamento ou cofinanciamento de ações de formação e de qualificação de investigadores, nomeadamente através da atribuição de bolsas de estudo no país e no estrangeiro;
- Promover a articulação entre os programas de formação e qualificação desenvolvidos no âmbito da FCT e os de outras entidades, públicas ou privadas, nacionais, estrangeiras ou internacionais, incluindo institutos de investigação, empresas e associações empresariais, através do estabelecimento de consórcios, redes e programas;
- Proceder à monitorização, controle, auditoria e reporte dos financiamentos atribuídos nas áreas da formação de investigadores cometidos ao Departamento.

### Objetivos Operacionais

OE	Objetivos Operacionais	Breve descrição da atividade/programa em que se insere o Objetivo	Indicadores	Metas	Meios de verificação
OE1 OE2	Promover uma política de formação avançada e de emprego científico	Assegurar a gestão das ações de formação e de qualificação dos investigadores em C&T	IND2 – Número de novas bolsas de doutoramento contratualizadas	1.600	Sistema de Informação
		Lançar concursos públicos para financiamento de bolsas de formação avançada	Número de concursos públicos para financiamento de bolsas de formação avançada	2	Página Web
		Submissão de pedidos de reembolso no âmbito das candidaturas a Fundos Comunitários	Número pedidos de reembolso submetidas	12	Portal Portugal 2020
OE5	Implementar novos procedimentos de melhoria ou simplificação administrativa	Assegurar a implementação de procedimentos internos de simplificação ao nível da contratualização e da avaliação	Número de novos procedimentos de melhoria implementados	2	Sistemas de informação, Pastas da rede partilhada do DFA

#### 2.3.1. Divisão de Apoio a Bolsas

Compete-lhe contribuir para a consolidação do conhecimento científico e tecnológico através de ações de formação avançada e qualificação de investigadores.

## Atribuições

- Assegurar a gestão corrente das ações de formação avançada e qualificação de investigadores, na área da ciência e da tecnologia, promovidas no âmbito das atribuições da FCT;
- Assegurar a preparação dos contratos-programa e protocolos que visem o apoio de formação avançada, designadamente através do financiamento de instituições que promovam ou se dediquem à investigação científica ou ao desenvolvimento tecnológico;
- Promover a articulação entre os programas de formação e qualificação desenvolvidos no âmbito da FCT e os de outras entidades, públicas ou privadas, nacionais, estrangeiras ou internacionais, incluindo institutos de investigação, empresas e associações empresariais, através do estabelecimento de consórcios, redes e programas;
- Garantir o apoio a candidaturas individuais e contratos de bolsa em execução, incluindo os que se desenvolvam no âmbito dos programas de doutoramento financiados pela FCT;
- Propor medidas tendentes à simplificação e uniformização de processos e procedimentos no âmbito da gestão dos concursos e bolsas financiadas;
- Apoiar o Departamento no estudo, planeamento e execução das medidas necessárias à prossecução das atribuições que lhe são acometidas, sempre que tal lhe for solicitado.

## Objetivos Operacionais

OE	Objetivos Operacionais	Breve descrição da atividade/programa em que se insere o Objetivo	Indicadores	Metas	Meios de verificação
OE1 OE2	Promover uma política de formação avançada e de emprego científico	Assegurar a gestão das ações de formação e de qualificação dos investigadores em C&T	IND1 - Número total de bolsas de formação avançada financiadas	7.000	Sistemas de informação
			Número de bolsas atribuídas no âmbito de Unidades de I&D, protocolos e programas em articulação com outras instituições públicas ou privadas, nacionais e internacionais	250	Sistemas de informação
OE5	Implementar novos procedimentos de melhoria ou simplificação administrativa	Número de novos procedimentos de melhoria implementados	IND14 – Número de novos procedimentos implementados	2	Sistemas de informação, Pastas da rede partilhada do DFA

## 2.4 Departamento das Relações Internacionais (DRI)

Tem por missão assegurar as relações internacionais, sem prejuízo da coordenação exercida pela Secretaria-Geral da Educação e Ciência e das atribuições próprias do Ministério dos Negócios Estrangeiros, e promover a cooperação internacional nos domínios da ciência, tecnologia e inovação, bem como acompanhar a preparação e execução dos Programas-Quadro da União Europeia e de outros instrumentos e iniciativas no seu âmbito.

### Atribuições

- Desenvolver as ações necessárias à concretização das atribuições da FCT no âmbito dos assuntos relativos à União Europeia, às relações externas e à cooperação internacional com outros países e com organizações internacionais;
- Propor as ações de cooperação no âmbito internacional, incluindo a União Europeia, consideradas relevantes nos domínios da ciência, tecnologia e inovação e participar nas mesmas;
- Preparar as propostas de designação dos delegados nacionais aos diferentes grupos com competência na área da ciência e da tecnologia instituídos no quadro da União Europeia e no quadro das organizações internacionais de que Portugal é membro;
- Apoiar a participação da comunidade científica nacional nas organizações estrangeiras com as quais existam acordos de cooperação e nas organizações internacionais de que Portugal é membro;
- Fomentar a internacionalização da comunidade científica nacional e a cooperação com equipas e organismos internacionais, identificando e avaliando as possibilidades existentes neste campo e propondo a adoção de acordos e a realização de outros projetos de cooperação nesta área;
- Acompanhar os trabalhos de negociação de instrumentos internacionais de cooperação científica e tecnológica ao nível bilateral e multilateral;
- Estabelecer relações de cooperação ou associação, no âmbito das suas atribuições, com outras entidades públicas ou privadas estrangeiras, sem prejuízo das atribuições conferidas por lei a outras entidades;
- Apoiar e acompanhar a representação portuguesa nos grupos referidos nas alíneas anteriores;
- Promover as ações necessárias ao financiamento das ações referidas nas alíneas anteriores;
- Acompanhar o processo legislativo comunitário com incidência na área da ciência, da tecnologia e da inovação e promover a difusão das decorrentes medidas legislativas internas.

## Objetivos Operacionais

OE	Objetivos Operacionais	Breve descrição da atividade/programa em que se insere o Objetivo	Indicadores	Metas	Meios de verificação
OE2	Aumentar a internacionalização do Sistema Científico e Tecnológico Nacional (SCTN)	Incremento da diversidade de programas instrumentos e iniciativas internacionais, europeias e extraeuropeias, onde a FCT participa, em todos os domínios científicos de interesse nacional, por forma a potenciar a internacionalização da comunidade científica	IND7 – Número de novas iniciativas internacionais em curso participadas pela FCT	12	Sistema de Informação
		Promoção das atividades de cooperação internacional afetas aos programas e iniciativas internacionais, europeias e extraeuropeias, onde a FCT participa, em todos os domínios científicos de interesse nacional, por forma a potenciar a internacionalização da comunidade científica	Número de eventos nacionais ou internacionais, organizados ou coorganizados pela FCT	10	Sistema de Informação
		Potenciar a iniciativa goPORTUGAL, assegurando a continuidade do financiamento de formação avançada, através de estágios, no âmbito da participação nacional em Organizações Internacionais (OIs)	Número de concursos lançados para o financiamento de estágios/formação avançada em OIs	3	Sistema de Informação

### 2.4.1 Divisão de Cooperação Internacional

À Divisão de Cooperação Internacional compete assegurar a implementação das ações de cooperação internacional nos domínios da ciência, tecnologia e inovação através da representação nos fóruns relevantes em investigação e inovação, e da negociação e operacionalização dos instrumentos e iniciativas bilaterais e multilaterais pertinentes.

#### Atribuições

- Assegurar a representação da FCT e de Portugal nos fóruns relevantes em investigação e inovação da União Europeia e do Espaço Europeu de Investigação;
- Preparar a participação portuguesa nos Conselhos da Competitividade da União Europeia e o acompanhamento em matérias de investigação e inovação junto da Comissão Europeia;
- Assegurar a representação da FCT e de Portugal em fóruns relevantes internacionais de políticas de ciência e tecnologia e em organizações internacionais de cooperação em investigação e inovação;
- Ser interlocutora de ministérios e entidades públicas e privadas nacionais, europeias e extraeuropeias no que respeita à cooperação internacional em investigação e inovação;
- Propor, negociar e operacionalizar acordos, instrumentos e iniciativas bilaterais e multilaterais de cooperação internacional em investigação e inovação no âmbito europeu e extraeuropeu.

**Objetivos Operacionais**

OE	Objetivos Operacionais	Breve descrição da atividade/programa em que se insere o Objetivo	Indicadores	Metas	Meios de verificação
OE2	Aumentar a internacionalização do Sistema Científico e Tecnológico Nacional (SCTN)	Implementação das ações previstas nos vários acordos de cooperação internacionais participadas pela FCT	Número de novos concursos de natureza internacional lançados pela FCT ao abrigo dos instrumentos de cooperação existentes	8	Sistema de Informação
		Promoção da cooperação potenciando retorno financeiro para as atividades de investigação conjuntas a desenvolver	IND8 – Número de novos projetos de investigação bilaterais com contrapartida financeira de parceiros internacionais	20	Sistema de Informação

## 2.5 Departamento de Gestão e Administração

O Departamento de Gestão e Administração (DGA) tem por missão assegurar a gestão dos recursos humanos, financeiros e patrimoniais da FCT.

### Atribuições

- Assegurar a gestão e administração dos recursos humanos;
- Elaborar, em articulação com os demais Departamentos, a proposta do orçamento anual;
- Acompanhar e controlar a execução orçamental e manter uma contabilidade analítica de gestão;
- Elaborar a conta de gerência anual;
- Administrar e inventariar os bens e equipamentos afetos à FCT;
- Assegurar a execução dos procedimentos legais respeitantes à aquisição de bens e serviços.

### Objetivos Operacionais

OE	Objetivos Operacionais	Breve descrição da atividade/ programa em que se insere o Objetivo	Indicadores	Metas	Meios de verificação
OE5	Otimizar o controlo financeiro e orçamental do Imposto sobre Valor Acrescentado (IVA)	Otimização do controlo de património e bens inventariados e criação de interlocutor por unidade orgânica	Prazo para atualização da base de dados de património e bens inventariados	30 dias após final do trimestre	Relatório trimestral da base de dados
OE5	Implementar o sistema de informação de gestão financeira na intranet	Desenvolvimento e implementação do sistema de informação de gestão financeira e respetivo <i>dashboard</i> ( <i>Power BI</i> )	Prazo de disponibilização do sistema e <i>dashboard</i> na intranet	Até 31 de dezembro	Intranet FCT
OE5	Otimizar os procedimentos digitais adotados na área financeira	Elaboração de um plano de otimização dos procedimentos digitais utilizados na área financeira	Taxa de execução do plano de otimização dos procedimentos	80%	Relatório de Atividades

#### 2.5.1 Divisão de Gestão Financeira

Compete à Divisão de Gestão Financeira (DGF) acompanhar a execução orçamental dos recursos financeiros assegurando o processamento e a contabilização das receitas e despesas.

### Atribuições

- Elaborar informação orçamental e financeira para o reporte a entidades externas;
- Garantir a gestão financeira, assim como a contabilidade geral, analítica e de tesouraria;
- Realizar o registo da faturação, a gestão de contas correntes e a conciliação bancária;
- Proceder à emissão de todos de pagamento e ao registo e controlo dos recebimentos;
- Efetuar o encerramento contabilístico mensal;

- Propor e elaborar manuais de procedimento e projetos de regularização no âmbito da sua área de atuação.

### Objetivos Operacionais

OE	Objetivos Operacionais	Breve descrição da atividade/ programa em que se insere o Objetivo	Indicadores	Metas	Meios de verificação
OE5	Implementar o arquivo digital	Criar um plano para implementar o arquivo digital para os documentos relativos aos procedimentos financeiros	Taxa de execução do plano	80%	Sistema de informação
OE5	Otimizar o procedimento financeiro de requisição de deslocações e estadias	Alterar o procedimento de ligação e registo entre os sistemas de informação utilizados neste procedimento	Prazo de implementação da alteração	30 de junho	

### 2.5.2 Divisão de Gestão de Recursos Humanos

Compete à Divisão de Gestão de Recursos Humanos (DGRH) instituir uma política de gestão de recursos humanos promovendo o desenvolvimento de competências profissionais, organizacionais e sociais dos colaboradores.

#### Atribuições

- Garantir uma eficiente gestão previsional de recursos humanos;
- Estimular o desenvolvimento de competências e qualificação dos trabalhadores;
- Implementar um sistema de Segurança e Saúde no Trabalho (SST);
- Promover a aplicação do Sistema Integrado de Gestão e Avaliação do Desempenho da Administração Pública (SIADAP 1,2,3);
- Elaborar o Plano e o Relatório de Atividades anuais.

**Objetivos Operacionais**

OE	Objetivos Operacionais	Breve descrição da atividade/ programa em que se insere o Objetivo	Indicadores	Metas	Meios de verificação
OE5	Reforçar o nível de competências e qualificação profissional dos trabalhadores	Plano anual de formação	IND17 - Taxa de execução do Plano de Formação (50%)	70%	Relatório Atividades Formação/ Relatório de Recursos Humanos
			IND18 - Proporção de trabalhadores abrangidos por ações de formação (50%)	60%	Balanço Social/ Relatório de Recursos Humanos
OE5	Promover a utilização de horários flexíveis e modalidades de organização de trabalho que facilitem a conciliação da vida profissional, familiar e pessoal	Conciliação da vida profissional, familiar e pessoal	IND16 - Taxa de trabalhadores com parecer favorável à solicitação de jornada contínua	95%	

## 2.6 Unidade de Computação Científica Nacional

A Unidade de Computação Científica Nacional (FCCN) tem por principal missão a disponibilização de meios avançados de comunicação à comunidade de ensino e de investigação nacional, contribuindo para a dinamização das tecnologias e serviços da Internet em Portugal.

### Atribuições

- Planear, gerir e operacionalizar a RCTS, uma infraestrutura de rede informática de alto desempenho, que liga as entidades do sistema científico e do sistema de ensino entre si e à Internet mundial constituindo-se assim uma plataforma de experimentação para aplicações e serviços avançados de comunicações;
- Assegurar serviços à comunidade de ensino superior e investigação nacional disponibilizando ferramentas nas áreas da Conectividade, Computação, Colaboração, Conhecimento e Segurança;
- Acompanhar e executar os projetos nacionais e internacionais em que está envolvida;
- Assegurar o desenvolvimento e manutenção das infraestruturas informáticas e de comunicações, dos sistemas de informação e prestar apoio técnico aos seus utilizadores.

### 2.6.1. Área de Infraestruturas Aplicacionais

A Área de Infraestruturas Aplicacionais (AIA) e a Rede de Sistemas telefónicos VOIP da RCTS, tem como missões essenciais a gestão da rede informática interna da FCT, das salas técnicas ou *datacenters*, e dos servidores aí instalados, e o desenvolvimento de ações na área da computação avançada e no âmbito dos Programas Europeus Digitais.

O seu âmbito de atuação cobre as redes de gabinetes de trabalho os polos da Avenida do Brasil e da Avenida D. Carlos I, bem como os Centros de Processamento de Dados em Lisboa, Porto e Riba d’Ave.

### Atribuições

- Gerir as aplicações informáticas de produtividade e consolidar o esforço de adoção e adaptação das melhores práticas de gestão ITIL – *Information Technology Infrastructure Library*;
- Maximizar a eficiência e integração dos sistemas de informação internos em colaboração com os departamentos e assegurando a implementação de procedimentos de segurança;
- Desenvolver a Rede Nacional de Computação Avançada (RNCA);
- Desenvolver e acompanhar os programas digitais europeus proporcionando oportunidades de multiplicar verbas nacionais com fundos estruturais e de oferecer à comunidade de investigação e inovação nacional, oportunidades para integrarem projetos internacionais de excelência nos temas digitais;
- Acompanhar, negociar e conceber políticas europeias e internacionais no âmbito da Sociedade de Informação, incluindo a Governação da Internet a nível mundial;
- Operar e desenvolver o parque de servidores físicos e virtuais, bem como as suas redes conexas;
- Operacionalizar e desenvolver o serviço VoIP, infraestrutura única de telefonia IP baseada no *Session Initiation Protocol (SIP)*.

## Objetivos Operacionais

OE	Objetivos Operacionais	Breve descrição da atividade/programa em que se insere o Objetivo	Indicadores	Metas	Meios de verificação
OE4	Desenvolver a Rede Nacional de Computação Avançada	Realização de concurso FCT para projetos de computação avançada	Número de <i>core-hours</i> atribuídas no concurso	15.000.00 0	Relatórios dos operadores
OE4	Operar e desenvolver a rede RCTS VoIP	Ativar o serviço nas entidades aderentes ao concurso público plurianual para a rede RCTS VoIP (2021-2023)	% de execução	100%	Procedimentos concluídos
OE4	Operar e desenvolver o parque de servidores físicos e virtuais	Disponibilizar o serviço do Sistema de Gestão da Segurança e Saúde no Trabalho (SGSST), dentro do horário previsto de funcionamento	<i>Uptime</i>	<99,9%	<i>Nagios</i> , aplicação de monitoramento

### 2.6.2. Área de Serviços Avançados

O objetivo da Área de Serviços Avançados (ASA) é disponibilizar e promover a proliferação de serviços digitais úteis e inovadores sobre a RCTS e assegurar serviços preventivos e reativos de segurança, de forma a potenciar e trazer valor acrescentado, assim como economias de escala à atividade científica e de ensino superior.

#### Atribuições

- Desenvolver, operar e manter a infraestrutura de investigação Arquivo.pt, preservando a *web* portuguesa;
- Gerir e desenvolver as atividades relacionadas com vídeo em tempo real/diferido, plataformas de *e-learning* e colaboração, produção de conteúdos multimédia e de suporte associados;
- Desenvolver e operar a Plataforma NAU para oferecer cursos a distância a grandes audiências, servindo um largo espectro de entidades (públicas e privadas), com enfoque nas entidades do ensino superior e administração pública;
- Assegurar os serviços preventivos e reativos de segurança.

## Objetivos Operacionais

OE	Objetivos Operacionais	Breve descrição da atividade/programa em que se insere o Objetivo	Indicadores	Metas	Meios de verificação
OE4	Realizar recolhas convencionais (AWP, FAWP) e especiais (EAWP).	Operação convencional do serviço	Número de recolhas realizadas	10	Tabela de recolhas
OE4	Promover a produção e disseminação de conteúdos educativos em formato audiovisual	Promoção do <i>Educast</i> (uma plataforma dedicada à produção de conteúdos educativos de suporte ao ensino e aprendizagem)	Número de vídeos produzidos no ano	8.700	Número de horas de vídeo registadas na plataforma <i>Educast</i>
OE4	Executar o projeto Ferramentas Avançadas NAU (FAN)	Desenvolver ferramentas avançadas na plataforma NAU	Taxa de execução material do projeto Sistema de Apoios à Modernização Administrativa (SAMA)	80%	Relatório de Atividades

## 2.6.3. Área de Serviços de Rede

Compete à Área de Serviços de Rede (ASR) assegurar a prestação à comunidade RCTS de serviços de conectividade à escala nacional e de forma integrada com as suas congéneres internacionais. Compete-lhe ainda a disponibilização de outros serviços infraestruturais, nomeadamente de mobilidade de acesso a redes (*eduroam*) e aplicações, autenticação e autorização federados, sincronização e serviços de gestão de identidade e de certificação digital.

## Atribuições

- Assegurar a operação da rede nacional RCTS interligando entidades de ensino superior público, laboratórios e unidades de investigação, bem como a sua evolução tecnológica, de acordo com os requisitos das entidades utilizadoras;
- Assegurar a coordenação técnica de integração da RCTS na rede académica europeia GÉANT e com as restantes redes académicas do mundo;
- Assegurar a operação e gestão do *Gigapix* (ponto de troca de tráfego nacional) e a sua interligação eficiente com a RCTS;
- Operacionalizar e desenvolver a federação de identidade RCTS nas suas duas vertentes de atuação: mobilidade *eduroam* (*Education Roaming*) e RCTSai - *Authentication and Authorization Infrastructure*;
- Assegurar a gestão e desenvolvimento do identificador CIÊNCIA ID;
- Assegurar a emissão de certificados digitais às entidades pertencentes à RCTS.

## Objetivos Operacionais

OE	Objetivos Operacionais	Breve descrição da atividade/programa em que se insere o Objetivo	Indicadores	Metas	Meios de verificação
OE4	Aumentar a qualidade da conectividade da Rede, Ciência, Tecnologia e Sociedade (RCTS)	Operação da RCTS	IND19 - Taxa de disponibilidade mensal dos serviços de conectividade à RCTS IP, RCTS Plus e RCTS Lambda	99,98%	Média das disponibilidades de cada um dos serviços de conectividade: RCTS IP e RCTS Plus
		Execução material e financeira do projeto RCTS 100	IND20 - Taxa de execução material e financeira do projeto RCTS 100	85%	Sistema de informação. Relatório de Atividades
OE4	Aumentar a cobertura da RCTS	Ativação na rede ótica das novas ligações em fibra ótica entre Guarda-Viseu, Porto-Vila Real-Bragança e Évora-Beja	Número de novas ligações em fibra	3	Estatísticas RCTS
OE4	Manter a disponibilidade da <i>Eduroam</i>	Aferir a qualidade do servidor <i>RADIUS</i> , a nível nacional	Média da disponibilidade dos serviços de <i>RADIUS</i> Nacionais	99%	Sistema de Monitorização RCTS

### 2.6.4. Área do Conhecimento Científico

Compete à Área do Conhecimento Científico (ACC) assegurar à comunidade o acesso a fontes de informação científica de prestígio e qualidade reconhecidas, promover, apoiar e facilitar o acesso aberto à produção científica nacional e facilitar a gestão e o acesso à informação sobre ciência e tecnologia em Portugal.

#### Atribuições

- Disponibilizar à comunidade académica e científica nacional, através da Biblioteca do Conhecimento *online, b-on*, o acesso e a gestão de um vasto número de publicações de natureza científica e serviços eletrónicos;
- Promover a Ciência Aberta com acesso aberto a publicações científicas;
- Promover a Ciência Aberta com dados abertos, através da criação de políticas, disponibilização de serviços eletrónicos e formação;
- Contribuir, através do *Portuguese Current Research Information System (PTCRIS)*, para facilitar os processos de gestão, produção e acesso a informação sobre a atividade científica nacional.

**Objetivos Operacionais**

OE	Objetivos Operacionais	Breve descrição da atividade/programa em que se insere o Objetivo	Indicadores	Metas	Meios de verificação
OE4	Promover o acesso a publicações de natureza científica via <i>b-on</i>	<i>b-on</i> : utilização	Número de <i>Downloads</i> de publicações científicas via <i>b-on</i>	10.500.000 anuais	Ferramenta de recolha, processamento e disponibilização de indicadores
OE4	Promover a produção de publicações científicas nacionais, disponibilizadas em acesso aberto via Repositório Científico de Acesso Aberto em Portugal (RCAAP)	RCAAP: utilização	Número acumulado de documentos depositados em acesso aberto	710.000	Portal RCAAP ( <a href="http://www.rcaap.pt">www.rcaap.pt</a> )
OE4	Aumentar o número de <i>Curriculum Vitae</i> (CV) registados no <b>CIÊNCIAVITAE</b>	PTCRIS: serviços eletrónicos: <b>CIÊNCIAVITAE</b>	Número acumulado de CV	58.000	Indicadores da plataforma com número de CV

## 2.7 Divisão de Apoio ao Conselho Diretivo

Compete à Divisão de Apoio ao Conselho Diretivo (DACD) prestar apoio técnico e administrativo ao Conselho Diretivo na implementação de estratégias de desenvolvimento, na sua articulação com os Departamentos e restante estrutura na sua dependência orgânica. Tem ainda como missão assegurar a definição e implementação da estratégia de comunicação institucional da FCT, a recolha e tratamento de informação estatística e elaboração de estudos e ainda a gestão, implementação e desenvolvimento de meios e mecanismos de gestão documental e preservação digital do património documental e bibliográfico da FCT.

### Atribuições

- Prestar assistência técnica e administrativa aos membros do Conselho Diretivo;
- Apoiar o Conselho Diretivo na implementação de estratégias de desenvolvimento;
- Articular a ligação do Conselho Diretivo com Conselhos Científicos, Departamentos e demais estruturas na sua direta dependência;
- Assegurar o funcionamento do secretariado do Conselho Diretivo;
- Assegurar a definição e execução de uma estratégia de comunicação institucional da FCT e dos respetivos serviços com a comunidade científica;
- Assegurar a inventariação, gestão e preservação do património científico e tecnológico nacional, bem como do acervo bibliográfico e documental à sua guarda, garantindo a disponibilização deste à comunidade científica e ao público em geral;
- Assegurar o funcionamento, desenvolvimento e monitorização do sistema de informação de gestão documental;
- Assegurar o serviço do expediente e digitalização da correspondência recebida e expedida pela FCT;
- Salvaguardar o cumprimento dos requisitos éticos das atividades de investigação financiadas ou cofinanciadas pela FCT e zelar pelo cumprimento de boas práticas de investigação dos investigadores financiados pela FCT.

### Objetivos Operacionais

OE	Objetivos Operacionais	Breve descrição da atividade/programa em que se insere o Objetivo	Indicadores	Metas	Meios de verificação
OE3	Proceder à Implementação de estratégias de ligação à comunidade científica	1. Desenvolvimento de materiais promocionais e de divulgação (brochuras, posters, etc.); 2. Organização de eventos FCT; 3. Apoio na relação da FCT com os órgãos de comunicação social; 4. Conceber e desenvolver iniciativas de ligação à comunidade científica	Número de suportes de divulgação	10	Relatório de atividades
			Número de iniciativas	6	
			Taxa de resposta	95%	
			Número de iniciativas	6	

#### 2.7.1 Gabinete de Comunicação

O Gabinete de Comunicação da FCT tem como função implementar as linhas estratégicas que permitem fomentar a comunicação institucional entre a FCT e as comunidades de I&D nacionais e internacionais, bem

como organizar e implementar a comunicação interna na FCT dando contributos para a coesão da cultura organizacional na instituição.

### Atribuições

- Definir e executar uma estratégia de comunicação institucional da FCT, I.P.;
- Conceber, organizar e/ou participar em ações de sensibilização e divulgação no domínio da ciência e da tecnologia, destinadas a diferentes públicos-alvo;
- Definir estratégias de sensibilização destinadas aos meios de comunicação social, a públicos-alvo especializados e ao público em geral, sobre a importância das políticas de Ciência e Tecnologia;
- Aconselhar, gerir e mediar o relacionamento entre quadros dirigentes da FCT, I.P. e a comunicação social especializada e generalista, em todos os contextos que se afigurem pertinentes e necessários;
- Conceber e produzir ações de divulgação junto da comunidade científica;
- Coordenar equipas e meios para produção de eventos destinados à comunicação e divulgação de iniciativas e programas da FCT, I.P.;
- Desenvolver e manter o *website* FCT, I.P. como uma plataforma dinâmica de comunicação, adaptada aos diferentes públicos-alvo;
- Assegurar a comunicação interna e promover a cultura organizacional.

Objetivos Operacionais

OE	Objetivos Operacionais	Breve descrição da atividade/ programa em que se insere o Objetivo	Indicadores	Metas	Meios de verificação
OE3	Estimular a difusão de conhecimento e a articulação entre o Sistema Científico e Tecnológico Nacional (SCTN)	Promover a atividade da FCT junto da comunidade científica, imprensa e população em geral: 1. Atualização da informação no <i>website</i> institucional; 2. Publicação de notícias no <i>website</i> institucional; 3. Gestão do perfil da FCT na rede social <i>Linkdln</i> ; 4. Analisar e implementar a criação de novos perfis FCT nas redes sociais; 5. Prestar assessoria de imprensa; 6. Divulgar e promover programas e concursos FCT; 7. Organizar eventos FCT e coordenar / assegurar a participação institucional em eventos externos.	Taxa de resposta a solicitações	100%	Relatório de atividades
			Número médio mensal de notícias publicadas	4	<i>Website</i> FCT
			Número médio de <i>posts</i>	1 por semana	Relatório do <i>Linkdln</i>
			Criação de um a dois perfis	31 de dezembro	Relatório de atividades
			Taxa de resposta a solicitações e a solicitações da imprensa	Resposta de até 90% e Resposta de até 95%	Relatório de atividades
OE5	Implementar novos procedimentos de melhoria ou simplificação administrativa	Desenvolver um novo <i>website</i> para a FCT, moderno e de navegação intuitiva  Contribuir para a melhoria do desempenho e cultura organizacional da FCT: 1. Assegurar a redação e difusão de uma <i>newsletter</i> interna semanal; 2. Melhorar os ambientes físicos do edifício FCT; 3. Promoção de iniciativas de fortalecimento da cultura organizacional;	Implementação do novo <i>website</i>	31 de dezembro	Relatório de atividades
			Número de <i>newsletters</i> produzidas	45	Sistema de informação e Relatório de atividades
			Número de espaços a melhorar	Número de espaços a melhorar	
			Número de iniciativas	Número de iniciativas	

### 2.7.2. Gestão Documental e Arquivo

Ao Grupo de Gestão Documental e Arquivo estão atribuídas funções no âmbito da gestão, desenvolvimento e da implementação de meios e mecanismos de gestão da informação, nomeadamente no apoio ao funcionamento de um sistema eletrónico de gestão documental, adequado aos processos de negócio da instituição. Assegura também o funcionamento do Serviço de Expediente. Por outro lado, assegura o funcionamento do Arquivo de Ciência e Tecnologia, nomeadamente em termos de tratamento, de inventariação, preservação e disponibilização do património documental e bibliográfico da FCT.

#### Objetivos Operacionais

OE	Objetivos Operacionais	Breve descrição da atividade/ programa em que se insere o Objetivo	Indicadores	Metas	Meios de verificação
OE3	Estimular a difusão de conhecimento e a articulação entre o Sistema Científico e Tecnológico Nacional (SCTN)	Garantir o acesso e disponibilização do património documental à guarda da FCT: 1. Tratamento e organização dos acervos arquivísticos à guarda da FCT nomeadamente em termos de: avaliação, seleção e eliminação documental; limpeza e reacondicionamento da documentação; elaboração do quadro de classificação; descrição e inventário em aplicação normalizada; disponibilização online; 2. Integração de novos espólios; 3. Catalogação da biblioteca da FCT em aplicação normalizada com disponibilização do catálogo <i>online</i> (revistas, literatura cinzenta, reservas); 4. Divulgação interna e junto da comunidade científica e do público em geral o Arquivo de Ciência e Tecnologia; 5. Atualização da <i>homepage</i> do site do arquivo ( <a href="http://www.act.fct.pt">www.act.fct.pt</a> )	% Tratamento arquivístico	1. Tratamento e organização do Arquivo do Instituto Nacional de Investigação Científica (80%); 2. Arquivo Comissão INVOTAN (60%); 3. Tratamento e organização do Arquivo Mariano Gago (2ª incorporação) (100%);	Análise dos relatórios do <i>software</i> de descrição arquivística/contabilização nº de séries tratadas
			Número de registos catalogados	100	Análise dos relatórios do <i>software</i> de catalogação
			Número de atualizações <i>site</i>	12	Histórico do <i>site</i>
OE5	Implementar novos procedimentos de melhoria ou simplificação administrativa	1. Promover e participar no desenvolvimento de novas funcionalidades no Sistema de Gestão Documental da FCT –	Número de novas funcionalidades desenvolvidas	5	Relatório de atividades

OE	Objetivos Operacionais	Breve descrição da atividade/ programa em que se insere o Objetivo	Indicadores	Metas	Meios de verificação
		Documenta, por exemplo, na integração com outros sistemas de informação e na desmaterialização de processos e procedimentos internos; 2. Implementação e acompanhamento das novas funcionalidades;	Número de novas funcionalidades desenvolvidas	5	Sistema de informação e Relatório de atividades
			% de novas funcionalidades implementadas	100%	

## 2.8 Divisão de Estudos e Planeamento

A Divisão de Estudos e Planeamento (DEP) tem por missão assegurar o desenvolvimento de estudos de análise e o diagnóstico do sistema científico e tecnológico nacional, incluindo a avaliação do impacto na sociedade das políticas de ciência por recurso a valências de conhecimento especializado detido internamente.

### Atribuições

- Acompanhar as políticas nacionais de ciência e tecnologia e a análise e caracterização das tendências principais do sistema nacional de ciência e tecnologia;
- Realizar os estudos necessários para acompanhamento, avaliação de resultados e impacto na sociedade para as diferentes áreas de atividade e instrumentos da FCT, incluindo o desenvolvimento de metodologias e de um sistema de indicadores de desempenho a utilizar para monitorização e apoio a tomada de decisão;
- Realizar análises comparativas no âmbito da ciência e tecnologia com outros países e agências de financiamento de I&D;
- Fomentar a ligação à sociedade dos investigadores e instituições de I&D financiadas pela FCT, em estreita articulação com a Divisão de Apoio ao Conselho Diretivo;
- Contribuir para a internalização do conceito de transparência, inclusão, integridade, coresponsabilidade e prestação de contas nas atividades de I&D financiadas pela FCT;
- Assegurar a coordenação executiva dos programas científicos de cada uma das áreas dos Conselhos Científicos da FCT, em estreita articulação com a Divisão de Apoio ao Conselho Diretivo;
- Estabelecer sinergias com entidades com responsabilidade na produção estatística nacional nomeadamente a Direção-Geral de Estatística da Educação e Ciência (DGEEC).

### Objetivos Operacionais

OE	Objetivos Operacionais	Breve descrição da atividade/programa em que se insere o Objetivo	Indicadores	Metas	Meios de verificação
OE3	Analisar a evolução do SCTN, o impacto da C&T e sua comunicação	Desenvolvimento de metodologias de análise de impacto de diferentes instrumentos públicos de apoio à investigação e inovação; ensaio de um estudo piloto em áreas/instrumento a selecionar; Desenvolvimento de estudo sobre bolseiros de doutoramento no âmbito do SCTN – trajetórias; Desenvolvimento de estudo sobre emprego científico no âmbito do SCTN.	Número de relatórios /Documentos de Trabalho	1	Relatório de atividades
		<i>Workshop</i> internacional sobre <i>Foresight</i> , a desenvolver em conjunto com a CE - identificação das áreas científicas/ tecnológicas disruptivas através das Agendas Temáticas; <i>Workshops</i> nacionais de apresentação da investigação no âmbito do Concurso <i>Gender Research 4 COVID 19</i> ;	Número de <i>workshops</i> e conferências	4	Relatório de atividades

OE	Objetivos Operacionais	Breve descrição da atividade/programa em que se insere o Objetivo	Indicadores	Metas	Meios de verificação
OE5	Realizar estudos sobre as diferentes atividades e apoios da FCT	Promoção de debate sobre políticas de C&T e desenvolvimento do SCTN, envolvendo diversos atores do sistema através de encontros na FCT; Conferência de âmbito europeu para debater e definir uma estratégia conjunta para as Humanidades no âmbito da Presidência Portuguesa do Conselho da União Europeia; Participação na Presidência Portuguesa do Conselho Europeu.			Relatório de atividades
		Acompanhamento de políticas nacionais e internacionais de investigação e comités relevantes; Acompanhamento das atividades no âmbito da estrutura <i>Portugal in Europe Research and Innovation Network</i> (PERIN); Participação em GT nacionais e internacionais; Acompanhamento da atividade do Projeto para monitorização e observação da despesa pública e privada em I&D.	% de resposta	100%	
		Conclusão do Plano Estratégico da FCT*; Acompanhamento da execução dos Projetos de IC&DT centrados nos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), nomeadamente através da produção de documentos e/ou organização de ações de suporte ( <i>workshops</i> ).	Número de relatórios /Documentos de Trabalho	1	Sistema de informação
		Indicadores sobre a atividade da FCT - Reformulação dos conteúdos e da imagem gráfica da página <i>web</i> (secção Estatísticas).	Entrega da proposta	Até 30 de abril	

\*Objetivo partilhado com outros Departamentos

## C. RECURSOS

### 1. Recursos humanos

O mapa de pessoal da FCT, aprovado para 2021, dispõe de **370** postos de trabalho, distribuídos por regime de contrato de trabalho, unidade orgânica e carreira/categoria como consta nos Quadros 1 e 2:

**Quadro 1** - Mapa de pessoal da FCT: Regime de Contrato de Trabalho em Funções Públicas, 2021

Unidade orgânica/centros de competência ou de produto/área de actividades	Cargos/carreiras/categorias										Área de formação académica e/ou profissional	Nº de postos de trabalho
	Presidente (1)	Vice-Presidente (1)	Vogal (1)	Diretor de departamento (2)	Chefe de divisão (3)	Técnico superior	DL 57/2016 Doutorados norma transitória	Técnico de informática	Assistente técnico	Assistente operacional		
Conselho Diretivo	1	1	2									4
Apoio técnico e logístico						4	3			3		10
Divisão de Apoio Conselho Diretivo (3)					1	13			6	1	várias	21
Divisão de Estudos e Planeamento (3)					1	6						7
Área de Sistemas de Informação (ASIFeSI)						7		1	2		Informática/Engenharia informática	10
Departamento de Programas e Projetos				1		3					Gestão de Ciência eTecnologia	4
Divisão de Coordenação Operacional de Concursos de Projetos (3)					1	6	1		2		Gestão de Ciência eTecnologia	10
Divisão de Acompanhamento e Controlo de Projetos (3)					1	24		1			Gestão de Ciência eTecnologia	26
Departamento de Apoio às Instituições				1		7	6		3		Planeamento/ Gestão de Ciência eTecnologia	17
Divisão Operacional de Apoio às Instituições (3)					1	14					Gestão de Ciência eTecnologia	15
Divisão de Emprego Científico (3)					1	12		1			Gestão de Ciência eTecnologia	14
Departamento de Formação Avançada				1		14	1	2	2	1	Gestão de Ciência eTecnologia	21
Divisão de Apoio a Bolsas (3)					1	14			6	1	Gestão de Ciência eTecnologia	22
Departamento das Relações Internacionais				1		13	4		2		Gestão/Relações internacionais	20
Divisão de Cooperação Internacional (3)					1	13	4	1			Relações internacionais	19
Departamento da Sociedade da Informação				1		8	1				ID e Inovação/TIC/Relações Internacionais	10
Departamento de Gestão e Administração				1		7			4		Administração Pública/Gestão/Contabilidade/Direito/ Economia	12
Divisão de Gestão de Recursos Humanos (3)					1	2			2	2	Recursos Humanos	7
Divisão de Gestão Financeira (3)					1	9			3		Administração Pública/Gestão/Contabilidade/ Economia	13
<b>Totais gerais</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>10</b>	<b>176</b>	<b>20</b>	<b>6</b>	<b>32</b>	<b>8</b>		<b>262</b>

**Quadro 2 - Mapa de Pessoal da FCT: Regime de Contrato de Individual de Trabalho, 2021**

Unidade orgânica/centros de competência ou de produto/área de actividades						Área de formação académica e/ou profissional	Nº de postos de trabalho
	Coordenador Geral	Coordenador de área (nível 1)	Coordenador (nível 2)	Especialista	Operacional		
Computação Científica Nacional	1			6		Informática	7
Área de Serviços de Rede (ASR)		1	3	9		várias	13
Área de Conhecimento Científico (ACC)		1	3	10	1	várias	15
Área de Serviços Avançados (ASA)		1	4	14		várias	19
Área de Infraestruturas Aplicacionais (AIA)		1	2	8	3	várias	14
Área de Sistemas de Informação (ASIFeSI)			2	14	1	várias	17
Apoio Jurídico e de Secretariado		1			3	várias	4
Área de Controlo, Planeamento e Gestão (ACPG)		1	3	10	5	várias	19
<b>Totais gerais</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>17</b>	<b>71</b>	<b>13</b>		<b>108</b>

A prossecução da missão e atribuições da FCT e das suas unidades orgânicas implica o preenchimento dos postos de trabalho que se encontram disponíveis no mapa de pessoal para 2021.

No âmbito do mapa de pessoal referente a trabalhadores em funções públicas serão desenvolvidos, no decorrer de 2021, processos de recrutamento por procedimento concursal e por mobilidade interna procurando preencher os postos de trabalho disponíveis. Atendendo a que não tem sido possível colmatar todas as lacunas existentes, nomeadamente em algumas áreas de atuação, a FCT irá solicitar a possibilidade de recrutamento externo destes postos de trabalho no plano anual de recrutamento.

Para o desenvolvimento da atividade da unidade da Computação Científica Nacional da FCT, em 2021, verifica-se a necessidade do preenchimento dos postos de trabalho previstos no Mapa de Pessoal referente a trabalhadores em regime de contrato individual de trabalho visando, nomeadamente, o reforço das equipas associadas a novas atividades a desenvolver no âmbito da transformação digital, computação e atribuição de financiamentos.

Atendendo à natureza dos serviços a prestar centralmente por esta unidade às entidades de ensino superior e investigação, o benefício para a comunidade servida pela RCTS (atualmente 85% da comunidade nacional de investigação e de ensino superior) é claramente superior aos custos associados com os encargos dos recrutamentos previstos, atendendo a que na maioria dos serviços digitais são geradas economias de escala.

No quadro 3 apresenta-se o resumo do movimento de pessoal com regime de contrato individual de trabalho previsto para 2021, tal como inscrito no Orçamento para 2021.

**Quadro 3-** Movimentação de pessoal prevista para trabalhadores em regime de contrato individual de trabalho, 2021

<b>Trabalhadores</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>Justificação evolução efetivos</b>
<i>Início do período</i>	<b>79</b>	<b>101</b>	
Entradas	28	8	<b>2021:</b> reforço da equipa associado a novas responsabilidades assumidas no âmbito da transição digital, computação e atribuição de financiamentos
Saídas	6	1	
<i>Final do período</i>	<b>101</b>	<b>108</b>	<b>2021:</b> Prevê-se o preenchimento de todas as vagas necessárias à execução da dos objetivos definidos para a unidade FCCN.

O desenvolvimento de competências e qualificações dos trabalhadores irá manter-se com uma das prioridades, considerando a importância que assume na melhoria da eficiência e eficácia dos serviços e na motivação dos trabalhadores, pelo que o plano de formação para 2021 (em anexo), para além de adequar a formação disponibilizada às áreas identificadas como prioritárias pelos serviços, procurou também dar resposta a esta nova realidade de trabalho a distância, incluindo ações direcionadas para este regime de trabalho e procurando uma melhoria da adaptação e do desempenho das diferentes funções.

## 2. Recursos financeiros

Para o desenvolvimento das atividades previstas no Plano de Atividades 2021, a FCT dispõe do orçamento inicial de 668.293.009 euros, que inclui 15.159.785 euros de orçamento de funcionamento (2,3% do total) e 653.133.224 euros de investimento no SCTN (97,7% do total), como consta do Quadro 4. No orçamento de atividades de funcionamento, são as despesas com pessoal as determinantes, correspondendo a 79,8%. Do orçamento para o investimento, 24,3% corresponde a Unidades de I&D e infraestruturas, 23,3% a emprego científico, 20,6% a projetos de I&D, 18,8% a formação avançada, 7,4% a cooperação e parcerias internacionais e 5,9% correspondente à computação científica nacional e outros apoios transversais à comunidade. De referir que a despesa associada à avaliação dos concursos corresponde a 0,2% do total do orçamento de investimento.

**Quadro 4-** Orçamento inicial da FCT, 2021

	Orçamento Inicial (em EUR)
<b>TOTAL ORÇAMENTO DE ATIVIDADES</b>	<b>15.159.785</b>
<b>Atividade de funcionamento da FCT</b>	
Despesas com pessoal	12.099.727
Aquisições de bens e serviços	2.148.008
Investimentos (administrativos)	
Outras despesas correntes	5.465
Reserva Legal	181.040
Transferências de capital	157.100
<b>TOTAL ORÇAMENTO FUNCIONAMENTO</b>	<b>14.591.340</b>
Atividade de gestão financiada pela UE	568.445
<b>TOTAL ORÇAMENTO DE PROJETOS (Avaliação e financiamento do SCTN)</b>	<b>653.133.224</b>
Formação avançada	122.580.342
Desafios Científicos e Tecnológicos Orientados por Missões (Emprego Científico)	152.459.381
Redes de Instituições de I&D e Infraestruturas de C&T	158.650.024
Projetos de I&D em todos os domínios científicos	134.510.596
Transferência de Tecnologia	3.750.000
Cooperação científica com outros países e organizações internacionais de C&T	35.080.000
Parcerias internacionais de C&T	13.500.000
Divulgação de C&T	4.860.000
Fundo de Apoio à Comunidade Científica (FACC)	1.250.000
Sociedade da Informação	513.432
Computação Científica Nacional	20.146.914
Apoio à avaliação e gestão de projetos e Informação sobre o sistema de C&T	1.439.376
Outros	6.400.000
<b>ORÇAMENTO TOTAL</b>	<b>668.293.009</b>

## D. CONSIDERAÇÕES FINAIS

A concretização das prioridades definidas no presente plano de atividades far-se-á com base num quadro de referência já estabelecido na FCT para os diversos instrumentos estruturantes para o crescimento e consolidação do SCTN, nomeadamente nas vertentes da formação avançada, do emprego científico, dos projetos de I&D e do apoio às unidades de I&D e infraestruturas científicas e à cooperação internacional, sempre num quadro de coresponsabilização com as instituições envolvidas.

Assegurar o financiamento por parte da FCT nos diferentes instrumentos com base em processos competitivos, transparentes que garantem a imparcialidade e equidade, com base em processos de avaliação externa que seguem as boas práticas internacionais de avaliação de atividades de ciência e tecnologia é uma diretriz fundamental da FCT.

A FCT está igualmente empenhada na identificação e adoção de processos de simplificação administrativa por forma a potenciar a resposta do SCTN aos grandes desafios que se apresentam e a fomentar a internacionalização e rejuvenescimento das instituições.

O Conselho Diretivo agradece a colaboração de todos os que contribuíram para a elaboração deste Plano de Atividades e que também trabalharão empenhadamente para o cumprimento dos objetivos traçados para 2021.

# ANEXO 1 – QUAR 2021



R2

## Quadro de Avaliação e Responsabilização

ANO:2021

Ministério da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior

Fundação para a Ciência e a Tecnologia, I.P.

**MISSÃO:** A FCT tem por missão desenvolver, financiar e avaliar o Sistema Nacional de Investigação e Inovação, desenvolver a cooperação científica e tecnológica internacional, coordenar as políticas públicas para a Sociedade da Informação em Portugal e assegurar o desenvolvimento dos meios nacionais de computação científica.

### Objectivos Estratégicos

DESIGNAÇÃO	META 2021	TAXA REALIZAÇÃO
OE1 - Consolidar a formação avançada e o emprego científico para reforço do capital humano		
OE2 - Estimular a produção, a competitividade e as parcerias internacionais da Ciência feita em Portugal		
OE3 - Promover o impacto científico, social, cultural e económico da investigação		
OE4 - Promover a inclusão digital e o desenvolvimento da Rede Ciência, Tecnologia e Sociedade (RCTS)		
OE5 - Melhorar o desempenho organizacional da FCT		

### Objectivos Operacionais

#### Eficácia

Peso: 30.0

1: O1 - Promover uma política de formação avançada e de emprego científico (OE1) (OE2) Peso: 30.0

INDICADORES	2019	2020	META 2021	Tolerância	Valor Crítico	PESO	RESULTADO	TAXA REALIZAÇÃO	CLASSIFICAÇÃO
1.1 - Nº total de bolsas de formação avançada financiadas	7418.00	7000.00	7000.00	900.00	10000.00	30			
1.2 - Nº de novas bolsas de doutoramento contratualizadas	1297.00	1400.00	1600.00	100.00	1800.00	35			
1.3 - Nº de contratos de trabalho de emprego científico em execução	2511.00	2680.00	2890.00	100.00	3500.00	35			

2: O2 - Estimular a produção científica (OE2) Peso: 25.0

INDICADORES	2019	2020	META 2021	Tolerância	Valor Crítico	PESO	RESULTADO	TAXA REALIZAÇÃO	CLASSIFICAÇÃO
1.4 - Nº de novos projetos de investigação aprovados	.00	380.00	500.00	50.00	650.00	30			
1.5 - Nº de projetos de investigação em execução	2803.00	2050.00	2200.00	200.00	3500.00	20			
1.6 - Taxa de execução do Orçamento FCT alocado a Unidades de I&D e Infraestruturas de Investigação	100.00	98.00	98.00	1.00	100.00	50			

3: O3 - Aumentar a internacionalização do Sistema Científico e Tecnológico Nacional (SCTN) (OE2) Peso: 20.0

INDICADORES	2019	2020	META 2021	Tolerância	Valor Crítico	PESO	RESULTADO	TAXA REALIZAÇÃO	CLASSIFICAÇÃO
1.7 - Nº de novas iniciativas internacionais em curso participadas pela FCT	12.00	12.00	12.00	3.00	18.00	50			
1.8 - Nº de novos projetos de investigação bilaterais com contrapartida financeira de parceiros internacionais	16.00	20.00	20.00	5.00	30.00	50			

4: O4 - Estimular a difusão de conhecimento e a articulação entre o Sistema Científico e Tecnológico Nacional (SCTN) e os setores económico, cultural e social (OE3) Peso: 15.0

INDICADORES	2019	2020	META 2021	Tolerância	Valor Crítico	PESO	RESULTADO	TAXA REALIZAÇÃO	CLASSIFICAÇÃO
1.9 - Nº de laboratórios colaborativos (CoLABs) com estatuto reconhecido pela FCT	26.00	28.00	35.00	2.00	45.00	50			
1.10 - Nº de artigos disponibilizados em repositórios científicos de acesso aberto institucional	600317.00	670000.00	715000.00	10000.00	750000.00	50			



Quadro de Avaliação e Responsabilização

Objectivos Operacionais									
05 - Aumentar a inclusão, qualificação e literacia digitais (OE4)									Peso: 10.0
INDICADORES	2019	2020	META 2021	Tolerância	Valor Crítico	PESO	RESULTADO	TAXA REALIZAÇÃO	CLASSIFICAÇÃO
1.11 - Taxa de execução do Plano de iniciativas desenvolvidas no âmbito da coordenação do Secretariado Técnico do INCoDe.2030	100.00	75.00	80.00	10.00	100.00	100			
<b>Eficiência</b>									<b>Peso: 35.0</b>
3: 06 - Garantir a análise de despesa submetida no âmbito de projetos e unidades de investigação apoiados (OES)									Peso: 15.0
INDICADORES	2019	2020	META 2021	Tolerância	Valor Crítico	PESO	RESULTADO	TAXA REALIZAÇÃO	CLASSIFICAÇÃO
1.12 - Taxa de verificação da despesa analisada em projetos de investigação	70.10	75.00	80.00	5.00	100.00	50			
1.13 - Taxa de verificação da despesa analisada em Unidades de I&D e Infraestruturas de Investigação	96.80	80.00	85.00	5.00	100.00	50			
4: 07 - Implementar novos procedimentos de melhoria ou simplificação administrativa (OES)									Peso: 20.0
INDICADORES	2019	2020	META 2021	Tolerância	Valor Crítico	PESO	RESULTADO	TAXA REALIZAÇÃO	CLASSIFICAÇÃO
1.14 - Nº de novos procedimentos implementados	3.00	6.00	4.00	1.00	10.00	50			
1.15 - Taxa de desenvolvimento de novas funcionalidades no sistema de gestão documental da FCT (Documenta)	100.00	90.00	90.00	5.00	100.00	50			
08 - Promover uma gestão eficiente da utilização de horários flexíveis e modalidades de organização do trabalho que facilitem a conciliação da vida profissional, familiar e pessoal									Peso: 65.0
INDICADORES	2019	2020	META 2021	Tolerância	Valor Crítico	PESO	RESULTADO	TAXA REALIZAÇÃO	CLASSIFICAÇÃO
1.16 - Taxa de trabalhadores com parecer favorável à solicitação de jornada contínua	100.00	95.00	95.00	3.00	100.00	100			
<b>Qualidade</b>									<b>Peso: 35.0</b>
1: 09 - Reforçar o nível de competências e qualificação profissional dos trabalhadores (OES)									Peso: 20.0
INDICADORES	2019	2020	META 2021	Tolerância	Valor Crítico	PESO	RESULTADO	TAXA REALIZAÇÃO	CLASSIFICAÇÃO
1.17 - Taxa de execução do Plano de Formação	81.50	70.00	70.00	5.00	80.00	50			
1.18 - Proporção de trabalhadores abrangidos por ações de formação	69.20	70.00	60.00	5.00	80.00	50			
2: 010 - Aumentar a qualidade da conectividade da Rede, Ciência, Tecnologia e Sociedade (RCTS) (OE4)									Peso: 20.0
INDICADORES	2019	2020	META 2021	Tolerância	Valor Crítico	PESO	RESULTADO	TAXA REALIZAÇÃO	CLASSIFICAÇÃO
1.19 - Taxa de disponibilidade mensal dos serviços de conectividade à RCTS IP, RCTS Plus e RCTS Lambda	100.00	99.98	99.98	.01	100.00	50			
1.20 - Taxa de execução material e financeira do projeto RCTS 100	65.00	70.00	85.00	10.00	90.00	50			
011 - Melhorar o grau de satisfação e a qualidade dos serviços prestados pela FCT (OES)									Peso: 60.0
INDICADORES	2019	2020	META 2021	Tolerância	Valor Crítico	PESO	RESULTADO	TAXA REALIZAÇÃO	CLASSIFICAÇÃO
1.21 - Nível de satisfação dos utilizadores da nova plataforma de concursos myFCT	.00	3.50	4.00	.50	5.00	100			

Recursos Humanos				
Designação	PONTUAÇÃO	PLANEADOS	REALIZADOS	DESVIO
Dirigentes - Direcção superior *	20.0	4.0		.0
Dirigentes - Direcção Intermédia e Chefes de equipa *	16.0	16.0		.0
Técnico Superior *	12.0	271.0		.0



Quadro de Avaliação e Responsabilização

Recursos Humanos				
DESIGNAÇÃO	PONTUAÇÃO	PLANEADOS	REALIZADOS	DESVIO
Técnico de Informática	9.0	6.0		.0
Assistente Operacional *	5.0	8.0		.0
Investigador	12.0	20.0		.0
Assistente Técnico *	8.0	45.0		.0
		370.0		

Número de trabalhadores a exercer funções no serviço:	
31/12/2020	31/12/2021

Recursos Financeiros			
DESIGNAÇÃO	PLANEADOS (EUROS)	EXECUTADOS	DESVIO
Orçamento de Funcionamento	14991685		
Despesas c/Pessoal	12168272		
Aquisições de Bens e Serviços	2356408		
Outras Despesas Correntes	467005		
Despesas Restantes			
PIDDAC	647133224		
Outros Valores	168100		
<b>TOTAL (OF + PIDDAC + Outros)</b>	<b>662293009</b>		

NOTA EXPLICATIVA

JUSTIFICAÇÃO DE DESVIOS

--

Avaliação Final

Eficácia	0.0	
1: O1 - Promover uma política de formação avançada e de emprego científico (OE1) (OE2)		
2: O2 - Estimular a produção científica (OE2)		
3: O3 - Aumentar a internacionalização do Sistema Científico e Tecnológico Nacional (SCTN) (OE2)		
4: O4 - Estimular a difusão de conhecimento e a articulação entre o Sistema Científico e Tecnológico Nacional (SCTN) e os setores económico, cultural e social (OE3)		
O5 - Aumentar a inclusão, qualificação e literacia digitais (OE4)		
Eficiência	0.0	
3: O6 - Garantir a análise de despesa submetida no âmbito de projetos e unidades de investigação apoiados (OE5)		
4: O7 - Implementar novos procedimentos de melhoria ou simplificação administrativa (OE5)		



Quadro de Avaliação e Responsabilização

Avaliação Final		
O8 - Promover uma gestão eficiente da utilização de horários flexíveis e modalidades de organização do trabalho que facilitem a conciliação da vida profissional, familiar e pessoal		
Qualidade	0.0	
1: O9 - Reforçar o nível de competências e qualificação profissional dos trabalhadores (OE5)		
2: O10 - Aumentar a qualidade da conectividade da Rede, Ciência, Tecnologia e Sociedade (RCTS) (OE4)		
O11 - Melhorar o grau de satisfação e a qualidade dos serviços prestados pela FCT (OE5)		
TAXA DE REALIZAÇÃO FINAL		NOTA FINAL
0.000		

Indicadores	Justificação do Valor Crítico
I.1 - Nº total de bolsas de formação avançada financiadas	Valor ótimo face a uma política sustentável de recursos humanos qualificados no Sistema Científico e Tecnológico Nacional (SCTN)
I.2 - Nº de novas bolsas de doutoramento contratualizadas	Valor ótimo face a uma política sustentável de recursos humanos qualificados no Sistema Científico e Tecnológico Nacional (SCTN)
I.3 - Nº de contratos de trabalho de emprego científico em execução	Valor ótimo face a uma política de emprego científico no Sistema Científico e Tecnológico Nacional (SCTN)
I.4 - Nº de novos projetos de investigação aprovados	Valor de equilíbrio face a uma política sustentável no Sistema Científico e Tecnológico Nacional (SCTN) face ao orçamento disponível
I.5 - Nº de projetos de investigação em execução	Valor de equilíbrio face a uma política sustentável no Sistema Científico e Tecnológico Nacional (SCTN)
I.6 - Taxa de execução do Orçamento FCT alocado a Unidades de I&D e Infraestruturas de Investigação	Totalidade do Orçamento disponível executado
I.7 - Nº de novas iniciativas internacionais em curso participadas pela FCT	Valor ótimo face à capacidade financeira disponível
I.8 - Nº de novos projetos de investigação bilaterais com contrapartida financeira de parceiros internacionais	Valor ótimo face à capacidade financeira disponível
I.9 - Nº de laboratórios colaborativos (CoLABs) com estatuto reconhecido pela FCT	Valor ótimo de equilíbrio face à dimensão do Sistema Científico e Tecnológico Nacional (SCTN)
I.10 - Nº de artigos disponibilizados em repositórios científicos de acesso aberto institucional	Valor ótimo face ao histórico de registos depositados
I.11 - Taxa de execução do Plano de iniciativas desenvolvidas no âmbito da coordenação do Secretariado Técnico do INCoDe.2030	Totalidade do plano de iniciativas executado
I.12 - Taxa de verificação da despesa analisada em projetos de investigação	Totalidade da despesa submetida analisada
I.13 - Taxa de verificação da despesa analisada em Unidades de I&D e Infraestruturas de Investigação	Totalidade da despesa submetida analisada
I.14 - Nº de novos procedimentos implementados	Valor ótimo face aos meios disponíveis
I.15 - Taxa de desenvolvimento de novas funcionalidades no sistema de gestão documental da FCT (Documenta)	Totalidade das novas funcionalidades do sistema de gestão documental desenvolvidas
I.16 - Taxa de trabalhadores com parecer favorável à solicitação de jornada contínua	Totalidade dos pedidos com parecer favorável
I.17 - Taxa de execução do Plano de Formação	Valor ótimo face às necessidades identificadas
I.18 - Proporção de trabalhadores abrangidos por ações de formação	Valor ótimo face às necessidades identificadas
I.19 - Taxa de disponibilidade mensal dos serviços de conectividade à RCTS IP, RCTS Plus e RCTS Lambda	Valor de excelência com 0 incidentes
I.20 - Taxa de execução material e financeira do projeto RCTS 100	Valor ótimo no âmbito do plano de execução do projeto
I.21 - Nível de satisfação dos utilizadores da nova plataforma de concursos myFCT	Valor máximo de avaliação (escala de 1 a 5)
Indicadores	Fonte de Verificação
I.1 - Nº total de bolsas de formação avançada financiadas	Sistema de Informação, Relatório de Atividades
I.2 - Nº de novas bolsas de doutoramento contratualizadas	Sistema de Informação, Relatório de Atividades



Quadro de Avaliação e Responsabilização

Indicadores	Fonte de Verificação
I.3 - Nº de contratos de trabalho de emprego científico em execução	Sistema de Informação, Relatório de Atividades
I.4 - Nº de novos projetos de investigação aprovados	Sistema de Informação, Relatório de Atividades
I.5 - Nº de projetos de investigação em execução	Sistema de Informação, Relatório de Atividades
I.6 - Taxa de execução do Orçamento FCT alocado a Unidades de I&D e Infraestruturas de Investigação	Sistema de Informação, Relatório de Atividades
I.7 - Nº de novas iniciativas internacionais em curso participadas pela FCT	Sistema de Informação, Relatório de Atividades
I.8 - Nº de novos projetos de investigação bilaterais com contrapartida financeira de parceiros internacionais	Sistema de Informação, Relatório de Atividades
I.9 - Nº de laboratórios colaborativos (CoLABs) com estatuto reconhecido pela FCT	Sistema de Informação, Relatório de Atividades
I.10 - Nº de artigos disponibilizados em repositórios científicos de acesso aberto institucional	Sistema de Informação, Relatório de Atividades
I.11 - Taxa de execução do Plano de iniciativas desenvolvidas no âmbito da coordenação do Secretariado Técnico do INCoDe.2030	Resultado do concurso, Relatório de Atividades
I.12 - Taxa de verificação da despesa analisada em projetos de investigação	Sistema de Informação, Relatório de Atividades
I.13 - Taxa de verificação da despesa analisada em Unidades de I&D e Infraestruturas de Investigação	Sistema de Informação, Relatório de Atividades
I.14 - Nº de novos procedimentos implementados	Sistema de Informação, Relatório de Atividades
I.15 - Taxa de desenvolvimento de novas funcionalidades no sistema de gestão documental da FCT (Documenta)	Sistema de Informação, Relatório de Atividades
I.16 - Taxa de trabalhadores com parecer favorável à solicitação de jornada contínua	Sistema de Informação GIAF-RH
I.17 - Taxa de execução do Plano de Formação	Sistema de Informação, Relatório de Atividades
I.18 - Proporção de trabalhadores abrangidos por ações de formação	Sistema de Informação, Relatório de Atividades
I.19 - Taxa de disponibilidade mensal dos serviços de conectividade à RCTS IP, RCTS Plus e RCTS Lambda	Sistema de Informação, Relatório de Atividades
I.20 - Taxa de execução material e financeira do projeto RCTS 100	Sistema de Informação, Relatório de Atividades
I.21 - Nível de satisfação dos utilizadores da nova plataforma de concursos myFCT	Inquérito efetuado ao utilizadores

## ANEXO 2 – Plano de Formação 2021



FORMAÇÃO INTERNA						
Ação	data inicio	data fim	Nº estimado de participantes	Duração (h)	Duração total	Entidade formadora
Ação de InFormação - Estratégias para melhor comunicar os serviços da FCCN	22/jan	22/jan	15	2	30	unidade FCCN/Bloom
Ação de InFormação 1ºQ - Avaliação de Desempenho FCCN	27/jan	27/jan	12	1	12	unidade FCCN
Lei Geral do Trabalho em Funções Públicas	25/jan	04/fev	15	28	420	Sofia Galinho
Teletrabalho e colaboração eficaz à distância	março		15	18	270	Key Corporate
Fiscalidade	março/abril		20	20	400	Ca Propria
Power BI	05/abr	13/abr	15	21	315	Frouco & Associados
Teletrabalho (UFCD 10759)	12/abr	21/abr	15	25	375	CECOA
Código do Procedimento Administrativo	03/mai	17/mai	15	21	315	Ca. Propria
Comunicação Interpessoal e Assertividade	junho		15	12	180	CECOA
Técnicas de trabalho colaborativo	setembro		15	21	315	Ca. Propria
Atualização em direito do trabalho e SS	outubro		25	18	450	Key Corporate
PNL (Programação Neurolinguística) - Autoconhecimento e Alto Desempenho	out, nov, dez		15	18	270	Key Corporate
Teams / Office 365	a definir		10	7	70	CeGOC/outro
Ação de InFormação 2ºQ - a definir	a definir		12	3	36	unidade FCCN
Ação de InFormação 3ºQ - a definir	a definir		12	1	12	unidade FCCN

FORMAÇÃO EXTERNA						
Ação	data inicio	data fim	Nº estimado de participantes	Duração (h)	Duração total	Entidade formadora
HRcoreLAB 2020	05/mar	05/mar	2	14	28	Teneo - HRcoreLab
Gestão de projetos em ambiente partilhado	01/mar	12/mar	1	35	35	INA
Entrevista de competências	17/mar	17/mar	1	28	28	INA
Gestão da Informação Arquivística na Administração Pública	15/mar	29/mar	1	28	28	INA
After Effects Avançado	29/mar	29/mar	1	24	24	Flag
DevOpsCon	abril		2	21	42	Devopscom
Fundamentos de Python para Redes	abril		1	21	21	Rumos
Curso de Especialização em Compras e Contratação Pública	02/fev	09/abr	2	63	126	CEACP
DATA SCIENTIST - TRANSFORMAR DADOS EM CONHECIMENTO	27/abr	30/abr	2	7	14	INA
Segurança e Saúde no Trabalho	05/mai	14/mai	1	14	14	INA
DevOpsDays Portugal	24/mai	25/mai	3	14	42	DevOpsDays
Descrição e indexação nos arquivos	21/mai	04/jun	1	30	30	APBAD
DjangoCon	06/jun	06/jun	1	35	35	DjangoCon
Wordcamp	10/jun	10/jun	1	28	28	wordpress
Conferência Anual FIRST	06/jun	11/jun	1	35	35	The Forum of Incident Response and Security Teams (FIRST.org)
TNC 2021	21/jun	25/jun	3	35	105	GEANT
Comunicação e difusão da informação nos arquivos	22/jun	05/jul	1	30	30	APBAD
Programa de formação em Gestão Pública (Forgep)	14/jul	22/jul	1	180	180	ISCTE
Liderança e gestão de equipas	02/jul	07/set	1	17	17	Cegoc
Adobe InDesign	24/set	11/out	1	30	30	Galileu

FORMAÇÃO EXTERNA						
Ação	data inicio	data fim	Nº estimado de participantes	Duração (h)	Duração total	Entidade formadora
CONFOA 2021	13/out	15/out	4	21	84	CONFOA
Portfólio com WordPress	28/out	04/nov	1	15	15	Flag
Bsides Lisboa 2021	10/nov	10/nov	4	14	56	Bsides
A LEI DE ENQUADRAMENTO ORÇAMENTAL E O NOVO REFERENCIAL CONTABILÍSTICO (SNC-AP) - ONLINE	a definir		2	28	56	INA
Administering Microsoft® SQL Server® 2014 Databases	a definir		1	35	35	Rumos
AIHR Academy	a definir		2	14	28	AIHR Academy
Ansibel	a definir		1	3	3	coursera
Automação para Redes	a definir		1	6,5	6,5	INE
Contratação Pública	a definir		1	28	28	INA
Curso de Formação de formadores	a definir		2	90	180	redapple
Developing Microsoft SharePoint Server 2013 Advanced Solutions (20489)	a definir		1	35	35	Rumos
Higiene e Segurança no Trabalho - Trabalhador Designado	a definir		1	30	30	Cognos
Inglês	a definir		1	25	25	Cecoa/IEFP
Inglês	a definir		8	30	240	ASL
Liderança Eficaz	a definir		1	35	35	Nova SBE
Mais eficiência, menos trabalho: Gestão do tempo e a melhora da produtividade pessoal & profissional	a definir		1	7	7	coursera
Monitorização de Redes	a definir		1	7,5	7,5	INE
Office 365 Administration and Troubleshooting	a definir		2	35	70	Rumos
Programação de Redes	a definir		1	7,5	7,5	INE
Project Management	a definir		1	6	6	coursera

FORMAÇÃO EXTERNA						
Ação	data inicio	data fim	Nº estimado de participantes	Duração (h)	Duração total	Entidade formadora
Python	a definir		1	2	2	coursera
Reactive Native	a definir		2	10	20	coursera
Red Hat OpenStack Administration II	a definir		2	27	54	RUMOS
Ruby on Rails	a definir		1	7	7	coursera
SANS SEC564 - Red Team Exercises and Adversary Emulation	a definir		1	14	14	SANS
Search Engine Marketing	a definir		1	72	72	Flag/Cegoc/outro
Selenium e Docker	a definir		1	5	5	coursera
Seminário SPMS	a definir		2	14	28	SPMS
Sessões de Capacitação JurisAAP - Rede de Contratação Pública - 1.º semestre	a definir		2	7	14	JurisAAP
Sessões de Capacitação JurisAAP - Rede de Contratação Pública - 2.º semestre	a definir		2	7	14	JurisAAP
Técnicas de Comunicação para a Gestão	a definir		8	14	112	MTW
Workshop Scrum	a definir		8	7	56	a definir

AÇÕES NO AMBITO DA SEGURANÇA E SAÚDE NO TRABALHO						
Ação	data inicio	data fim	Nº estimado de participantes	Duração (h)	Duração total	Entidade formadora
WORKSHOP MARÇO	01/mar	31/mar		2		Bewell
WORKSHOP MAIO	01/mai	31/mai		2		Bewell
WORKSHOP SETEMBRO	01/set	30/set		2		Bewell

AÇÕES NO AMBITO DA SEGURANÇA E SAÚDE NO TRABALHO						
Ação	data inicio	data fim	Nº estimado de participantes	Duração (h)	Duração total	Entidade formadora
WORKSHOP NOVEMBRO	01/nov	30/nov		2		Bewell
WORKSHOP JULHO (pais e filhos)	01/jul	31/jul		1		Bewell
GINASTICA LABORAL (2x mêsx 9 meses)	10/mar	31/dez		9		Bewell
DICAS SEMANAIS (1x semanax9 meses)	01/mar	31/dez		--		Bewell



**FUNDAÇÃO PARA A CIÊNCIA E A TECNOLOGIA**

AV. D CARLOS I, 126, 1249-074 LISBOA, PORTUGAL  
T. [+351] 213 924 300

**[WWW.FCT.PT](http://WWW.FCT.PT)**